

# REFERAT Ældre- og Omsorgsudvalget d. 09-04-2026

**Mødedato** Torsdag d. 09. april 2026 kl. 10:00

**Mødested** Mødelokale 14

## **Innholdsfortegnelse**

ÆO Årsberetning om magtanvendelse 2025.....	3
ÆO Samarbejde med pårørende.....	5
ÆO Analyse af produktionskøkkenet på Ceres Centret.....	7
ÆO Anlægsbevilling til renovering af produktionskøkkenerne på plejecentrene Klovenhøj, Præsthø	9
ÆO Gensidig orientering.....	11
ÆO Underskriftsark.....	12

# Punkt 1: ÆO Årsberetning om magtanvendelse 2025

27.00.00-K07-1-26

## Resume

Ifølge serviceloven skal kommunerne følge udviklingen i magtanvendelser overfor voksne borgere med betydelig og varigt nedsat psykisk funktionsevne.

Administrationen udarbejder en årlig beretning om udviklingen i magtanvendelser, som Ældre- og Omsorgsudvalget orienteres om.

Antallet af indberetninger om magtanvendelse på ældreområdet er faldet i 2025 sammenlignet med 2024. Det skyldes primært nye regler for, hvordan magtanvendelser skal registreres.

Samtidig er det ikke usædvanligt, at antallet af akutte indberetninger kan variere fra år til år.

Sagen afsluttes i Ældre- og Omsorgsudvalget.

## Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Ældre- og Omsorgsudvalget tager orienteringen om årsberetningen om magtanvendelser 2025 på ældreområdet til efterretning.

## Beslutning

Ældre- og Omsorgsudvalget tog orienteringen om årsberetningen om magtanvendelser 2025 på ældreområdet til efterretning.

## Sagsfremstilling

Hvert år udarbejder administrationen en beretning om udviklingen i magtanvendelser overfor voksne borgere med betydelig og varigt nedsat psykisk funktionsevne. Den er vedlagt som bilag 1.

Årsberetningen er baseret på indberetninger fra borgernes tilbud, og giver et overblik over det samlede antal indberettede magtanvendelser i 2025 på henholdsvis ældre- og handicapområdet.

Beretningen præsenterer også en sammenligning med 2023 og 2024, ligesom den viser fordelingen af akutte og forhåndsgodkendte magtanvendelser.

## Udvikling i magtanvendelser på ældreområdet

I 2025 blev der registreret 12 magtanvendelser i alt.

På ældreområdet er antallet af indberetninger vedr. forhåndsgodkendelser faldet markant. Det skyldes primært nye indberetningsregler, hvor indgreb foretaget i 2025, først skal indberettes i 2026.

Ligeledes er der sket et fald i antallet af akutte magtindgreb. Udsving i antallet af akutte magtindgreb fra år til år er ikke usædvanligt. Det skyldes ofte, at magtanvendelse i en periode er nødvendigt over for enkelte borgere, indtil den rette pædagogiske tilgang er fundet og frivillig medvirken opnås.

I Horsens Kommune arbejdes systematisk og kontinuerligt med at begrænse anvendelsen af magt gennem kompetenceudvikling, undervisning og opfølgning.

I forlængelse af orienteringen til Ældre- og Omsorgsudvalget får Seniorrådet en orientering om årsberetningen. Udvalget får en uddybende orientering på mødet. Oplægget er vedlagt som bilag 2.

/MT

## **Bilag**

Bilag 1 - Årsberetning magtanvendelse 2025, voksen

Oplæg Årsberetning magt 2025

## Punkt 2: ÆO Samarbejde med pårørende

29.00.00-P20-6-24

### Resume

Ældreloven fremhæver samarbejdet med pårørende som en central værdi, da de spiller en vigtig rolle i omsorgen for borgere med pleje- og støttebehov.

Der blev afholdt et workshop med fokus på pårørendesamarbejde den 29. september 2025. Deltagerkredsen var pårørende, interesseorganisationer, Sund By, medarbejdere og ledere.

På workshoppen blev der delt og indsamlet erfaringer og idéer, der kan styrke det gode pårørendesamarbejde på ældreområdet.

Ældre- og Omsorgsudvalget præsenteres for resultaterne fra workshoppen, der er blevet omsat til fire produkter, der kan støtte pårørende og medarbejdere i samarbejdet. Dette er med henblik på høring i Seniorrådet og efterfølgende godkendelse i udvalget.

Sagen afgøres i Ældre- og Omsorgsudvalget.

### Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Ældre- og Omsorgsudvalget drøfter resultaterne fra workshoppen om samarbejde med pårørende.
2. Ældre- og Omsorgsudvalget godkender at sende resultaterne fra workshoppen til høring i Seniorrådet.

### Beslutning

Ældre- og Omsorgsudvalget drøftede resultaterne fra workshoppen om samarbejde med pårørende. Udvalget godkendte at sende resultaterne fra workshoppen til høring i Seniorrådet.

### Sagsfremstilling

Et væsentligt element i ældreloven er et styrket samarbejde med pårørende, da de spiller en vigtig rolle i samarbejdet med borgere, der bor i en plejebolig eller har brug for helhedspleje. Samarbejdet kræver tid og energi, og derfor er det vigtigt, at både medarbejdere og pårørende føler sig støttet og guidet i samarbejdet.

Horsens Kommune ønsker at bygge videre på det eksisterende og gode samarbejde med pårørende samt inddrage værdierne fra den nye ældrelov. I juni 2025 besluttede Ældre- og Handicapudvalget, at der skulle afholdes en workshop i efteråret 2025 med det formål at udarbejde en guide til at fremme det gode pårørendesamarbejde.

Den 29. september 2025 blev der derfor afholdt en workshop med pårørende, interesseorganisationer, Sund By, medarbejdere og ledere.

På workshoppen blev der delt erfaringer og nye ideer til at styrke det gode pårørendesamarbejde.

Resultaterne fra workshoppen er blevet omsat i fire produkter til brug for den enkelte pårørende, ledere og medarbejdere.

Materialet omfatter:

1. Pårørendeguide (målrettet pårørende)
2. Guide til det gode pårørendesamarbejde (målrettet medarbejderne)
3. Inspirationskatalog til fremtidige forbedringer af pårørendesamarbejdet med idékort til konkret omsætning af de enkelte ideer
4. Hjemmeside med samlet information og eksterne links til pårørende og tilsvarende til ledere og medarbejdere.

Udvalget modtager en uddybende orientering med henblik på drøftelse og fremsendelse til høring i Seniorrådet.

Materialerne er vedlagt i bilag.

/MT

## **Bilag**

Bilag 1 - Pårørendeguide

Bilag 2 - Guide til det gode pårørendesamarbejde

Bilag 3 - Idékort pårørendesamarbejde

Bilag 4 - Inspirationskatalog pårørendesamarbejde

Oplæg - Det gode samarbejde med pårørende

## Punkt 3: ÆO Analyse af produktionskøkkenet på Ceres Centret

27.36.24-A00-1-20

### Resume

Administrationen har gennemført en analyse vedrørende produktionskøkkenet på Ceres Centret. Analysen peger på fire forskellige scenarier for den fremadrettede produktion og det afledte investeringsbehov.

De fire scenarier blev præsenteret for Ældre- og Handicapudvalget på mødet den 10. december 2025. Udvalget besluttede at gå videre med scenarie 2, hvorved caféen styrkes og produktionskapaciteten reduceres. Investeringsbehovet er på 11,5 mio. kr.

Sagen har været i høring i Seniorrådet, som bakker op om forslaget.

Sagen afgøres i Ældre- og Omsorgsudvalget.

### Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Ældre- og Omsorgsudvalget godkender scenarie 2 for renovering og ombygning af produktionskøkkenet på Ceres Centret.

### Beslutning

Ældre- og Omsorgsudvalget godkendte scenarie 2 for renovering og ombygning af produktionskøkkenet på Ceres Centret.

### Sagsfremstilling

I sommeren 2024 blev igangsat en ekstern analyse vedrørende tilstanden af og kapaciteten på kommunens fire produktionskøkkener på ældreområdet. Det drejer sig om køkkener beliggende på plejecentrene Klovenhøj, Præsthøjgården, Lindehøj og Ceres Centret. Analysen konkluderer, at alle fire køkkener i større eller mindre grad har behov for investeringer i køkkenudstyr, vedligehold og forbedringer af de bygnings- og indretningsmæssige forhold.

Analysen blev præsenteret på mødet i Ældre- og Handicapudvalget den 19. februar 2025. Her blev det besluttet at igangsætte en mere detaljeret analyse af produktionskøkkenet på Ceres Centeret.

I samarbejde med eksterne byggetekniske fagpersoner og en køkkenkonsulent har administrationen gennemgået behovet og mulighederne for renovering og ombygning af køkkenet.

Denne gennemgang viser, at køkkenet er meget slidt og indeholder flere bygningsmæssige forhold, som er problematiske for den fortsatte drift.

På den baggrund er der udarbejdet fire scenarier for renovering og ombygning:

- *Scenarie 1:* Renovering til produktion af døgnforplejning til 180 personer inkl. salg i café- og samværstilbud (produktion som i dag). Samlet omkostning: 13,1 mio. kr.
- *Scenarie 2:* Renovering til produktion af døgnforplejning til 120 personer inkl. salg i café- og samværstilbud (produktion til Ceres Centeret, Malteriet og plejecentre i Horsens by). Samlet omkostning: 11,5 mio. kr.
- *Scenarie 3:* Renovering til produktion af døgnforplejning til 65 personer inkl. salg i café- og samværstilbud (produktion til Ceres Centeret og Malteriet). Samlet omkostning: 9,4 mio. kr.
- *Scenarie 4:* Lukning af produktionskøkkenet og ombygning til modtagekøkken til café- og samværstilbuddet. Samlet omkostning: 4,9 mio. kr.

De fire scenarier blev fremlagt for Ældre- og Handicapudvalget den 10. december 2025. De er vedlagt som bilag 1. Udvalget besluttede at sende scenarie 2 i høring.

Valg af scenarie 2 betyder, at den reducerede produktionskapacitet dækkes af de øvrige produktionskøkkener. Samtidig indebærer scenarie 2, at der frigøres mere plads til caféen. Café- og samværstilbuddet på Ceres Centeret er det mest benyttede i kommunen.

## **Høringssvar fra Seniorrådet**

Forslaget har været i høring i Seniorrådet, som bakker op om valg af scenarie 2.

Seniorrådets høringssvar fremgår af bilag 2.

## **Den videre proces**

Der udarbejdes en samlet anlægsbevillingssag til renovering og ombygning af køkkenerne på Ceres Centret, Klovenhøj og Præsthøjgården. Anlægsbevillingssagen behandles som særskilt punkt på dette møde.

/MT

## **Bilag**

Bilag 1 - Høringssvar - Analyse af køkkenet på Ceres Centret - Seniorrådet

Bilag 2 - Ceres køkkenanalyse

Oplæg - Ceres analyse

# Punkt 4: ÆO Anlægsbevilling til renovering af produktionskøkkenerne på plejecentrene Klovenhøj, Præsthøjgården og Ceres Centret

27.36.24-A00-1-20

## Resume

Der er i foråret 2025 udarbejdet en ekstern analyse af tilstanden og kapaciteten på kommunens fire produktionskøkkener på ældreområdet.

Med afsæt i analysen er der foretaget en uddybende teknisk vurdering og beregning af investeringsbehovet for produktionskøkkenerne beliggende på plejecentrene Klovenhøj, Præsthøjgården og Ceres Centret.

På den baggrund søges en anlægsbevilling med tilhørende rådighedsbeløb på 14,7 mio. kr. til renoveringen af de tre køkkener.

Sagen afgøres af Byrådet.

## Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet godkender en anlægsbevilling med tilhørende rådighedsbeløb på 14,7 mio. kr. fordelt med 3,2 mio. kr. i 2026 og 11,5 mio. kr. i 2027
2. Byrådet godkender, at rådighedsbeløbet finansieres af Ældre- og Omsorgsudvalgets anlægspulje.

## Beslutning

Ældre- og Omsorgsudvalget tiltrådte indstillingen.

## Sagsfremstilling

En ekstern analyse, som Ældre- og Handicapudvalget behandlede i foråret 2025, har vurderet tilstanden af og kapaciteten på kommunens fire produktionskøkkener på ældreområdet. Der er tale om køkkenerne beliggende på plejecentrene: Klovenhøj, Præsthøjgården, Ceres Centret og Lindehøj. Disse fire produktionskøkkener leverer mad til de kommunale plejecentre, café og samværstilbud samt madservice til borgere i eget hjem.

Analysen konkluderede, at alle fire køkkener i større eller mindre grad har behov for investeringer i køkkenudstyr, vedligehold og forbedringer af de bygnings- og indretningsmæssige forhold.

I analysen blev der udarbejdet en overordnet vurdering af investeringsbehovet. For køkkenerne på Klovenhøj og Præsthøjgården var vurderingen et samlet investeringsbehov på 2,1 mio. kr. For køkkenet på Lindehøj var estimatet 7-8 mio. kr. I dette estimat indgik bl.a. ikke udgifter til rådgivning, og der var heller ikke afsat midler til uforudsete udgifter.

Køkkenet på Ceres Centret blev udtaget af analysen, da renoveringsbehovet blev vurderet til at være så omfattende, at det krævede en mere gennemgående analyse af investeringsbehovet.

I forlængelse af analysens vurdering af køkkenernes tilstand har administrationen foretaget yderligere detaljerede tekniske vurderinger og beregninger af investeringsbehovet for køkkenerne på Klovenhøj, Præsthøjgården og Ceres Centret.

For køkkenerne på Klovenhøj og Præsthøjgården vurderes et samlet investeringsbehov på 3,2 mio. kr. Modsat den eksterne analyse dækker dette blandt andet tilføjelser som håndtering af farligt affald, udskiftning af loft, fryserum samt ændring af gulvafløb.

For Ceres Centret er der udarbejdet forskellige modeller for den fremadrettede produktion og det afledte investeringsbehov. Ældre- og Handicapudvalget besluttede på mødet den 10. december 2025 en model, hvor caféen styrkes og produktionen reduceres. Investeringsbehovet for denne model er 11,5 mio. kr.

På baggrund heraf ansøges Byrådet om en samlet anlægsbevilling med tilhørende rådighedsbeløb på 14,7 mio. kr. til renovering af køkkenerne på Klovenhøj, Præsthøjgården og Ceres Centret.

Rådighedsbeløbet finansieres af Ældre- og Omsorgsudvalgets anlægspulje.

For køkkenet på Lindehøj vil ansøgning om frigivelse af anlægsmidler og tilhørende rådighedsbeløb blive fremlagt særskilt for Byrådet i takt med færdiggørelsen af de detaljerede tekniske vurderinger og beregning af investeringsbehov. Renoveringen af køkkenet på Lindehøj vurderes stadig at kunne holdes indenfor det oprindelige estimat på 7-8 mio. kr.

/MT

## **Punkt 5: ÆO Gensidig orientering**

00.01.00-A00-9-25

### **Resume**

Under det faste punkt "gensidig orientering" gives tilbagemeldinger på diverse emner siden sidste udvalgmøde herunder tilbagemeldinger fra politikeres deltagelse i Sundhedsrådet og øvrige bestyrelses- og rådsmøder.

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at

1. Ældre- og Omsorgsudvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Beslutning**

Ældre- og Omsorgsudvalget tog orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Orienteringspunkter:

- Aktuelt siden sidst.
- Status på tilsyn
- Besøgsrunden
- Ibrugtagningen af Nyt Fælles Hus på Rådhusstorvet i Horsens er forsinket.
- Møde i Sundhedsråd Horsens den 2. marts 2026: [Findes på rm.dk \(klik her\)](#)

## **Punkt 6: ÆO Underskriftsark**

00.01.00-A00-9-25

### **Resume**

Underskrift af beslutningsprotokol.

### **Beslutning**

Ældre- og Omsorgsudvalget godkendte beslutningsprotokollen.

### **Sagsfremstilling**

For at godkende og underskrive beslutningsprotokollen, skal mødedeltagerne klikke på "godkend".