

REFERAT Økonomi- og Erhvervsudvalget d. 20-01-2026

Mødedato Tirsdag d. 20. januar 2026 kl. 14:00

Mødested Mødelokale 13

Indholdsfortegnelse

ÆH Projektbevilling til etablering af lokale partnerskaber om det gode ældreliv.....	3
BD Børne- og Dagtilbudsudvalgets indstillinger til udpegning af medlemmer til bestyrelser, råd m.v.....	5
BD og SUU Udpegning af kontaktpolitikere for forældrebestyrelser og skolebestyrelser.....	6
SUU Ændring af rammer for klassedannelse ved frit skolevalg - børnehaveklasse - 2. klasse - efter.....	8
SUU Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalgets indstillinger til udpegning af medlemmer til bestyrelser.....	10
BI Indstillinger til udpegning af bestyrelser, råd mv.....	11
BI Projektbevilling - Tilskud til projekt om sygemeldte fra beskæftigelse.....	12
KF Kultur- og Fritidsudvalgets indstillinger til udpegning af medlemmer til bestyrelser, råd m.v.....	13
BNK Bæredygtigheds-, Natur- og Klimaudvalgets indstillinger til udpegning af medlemmer til bestyrelser.....	14
PV Plan- og Vejudvalgets indstillinger til udpegning af medlemmer til bestyrelser, råd m.v.....	16
ØK Budgetprocedure for budget 2027.....	17
ØK Mødekalender for 2026-2029 - Økonomi- og Erhvervsudvalget.....	18
ØK Økonomi- og Erhvervsudvalgets indstillinger til udpegning af medlemmer til bestyrelser, råd m.v.....	19
ØK Beredskabsplan § 25.....	20
ØK Forretningsorden for børne- og ungeudvalg.....	21
ØK Albo udpeges som bygherre og driftsherre til opførelse af 54 almene familieboliger og godkendelse.....	23
Lukket: ØK Salg af fast ejendom.....	26
Lukket: ØK Salg af fast ejendom.....	27
Lukket: ØK Køb af fast ejendom.....	28
Lukket: ØK Køb af fast ejendom.....	29
Lukket: ØK Køb af fast ejendom.....	30
Lukket: ØK Orientering.....	31
Lukket: Underskriftsark - Økonomi- og Erhvervsudvalget, 20. januar 2026.....	32

Punkt 1: ÆH Projektbevilling til etablering af lokale partnerskaber om det gode ældreliv

27.34.00-A00-1-25

Resume

Horsens Kommune har fået tilsagn om 1 mio. kr. i puljemidler fra Ældreministeriet til gavn for det gode ældreliv. Det skal ske ved at etablere partnerskaber, der styrker et systematisk og tæt samarbejde mellem kommunen og lokale aktører.

Tilskuddet skal understøtte implementeringen af ældrereformen ved at sætte fokus på ældrelovens bærende værdi om, at kommuner skal samarbejde med civilsamfundet og lokale fællesskaber på ældreområdet.

Med denne sag anmoder administrationen om en indtægts- og udgiftsbevilling til budget 2026 på i alt 1 mio. kr.

Sagen afgøres i Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet godkender, at der gives en indtægtsbevilling på 1 mio. kr. til budget 2026.
2. Byrådet godkender, at der gives en udgiftsbevilling på 1 mio. kr. til budget 2026.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Sagsfremstilling

Horsens Kommune har modtaget puljemidler fra Ældreministeriet til at igangsætte lokale partnerskaber, der i tråd med værdierne i ældreloven skal styrke et systematisk og tæt samarbejde mellem kommunen og lokale aktører om at skabe et godt ældreliv.

Formålet med projektet er at skabe en fælles samarbejdsmodel, hvor civilsamfundsaktører og andre lokale aktører inddrages i tæt et samspil på ældreområdet.

Byrådet anmodes om en indtægts- og udgiftsbevilling til budget 2026 på i alt 1 mio. kr.

Om projektet

Projektet fokuserer primært på de borgere, der modtager helhedspleje i eget hjem, og som er i særlig risiko for ensomhed, inaktivitet og nedsat livskvalitet. Der er tale om borgere, der kan have gavn af aktiviteter eller nye former for fællesskaber tæt på eller i deres eget hjem.

Projektperioden løber fra september 2025 til december 2026. I denne periode gennemføres følgende aktiviteter:

- Kortlægning af lokale ressourcer og muligheder: Der gennemføres en indledende afdækning af eksisterende aktører og muligheder i lokalsamfundet. I samarbejde med de lokale aktører og borgerne selv identificeres det, hvordan lokale partnerskaber kan gøre en forskel for målgruppen i forhold til at skabe livskvalitet og selvhjulpethed.
- Udvalgelse og afprøvning af aktiviteter og fælles samarbejdsmodel: Der igangsættes prøvehandlinger, hvor nye samarbejdsformer, fælles målsætninger og aktiviteter afprøves i praksis.
- Evaluering og beskrivelse af samarbejdsmodel: Med udgangspunkt i erfaringer fra projektet beskrives en fælles, systematisk samarbejdsmodel mellem kommunen og civilsamfundet.

Derudover tilknyttes ressourcer til projektledelse.

Ældre- og Handicapudvalget orienteres om læringen fra projektet midtvejs i projektperioden og ved projektets afslutning.

/MT

Historik

Beslutning fra Ældre- og Handicapudvalget, den 10. december 2025.

Ældre- og Handicapudvalget tiltrådte indstillingen.

Irene Simonsen deltog ikke i mødet.

Punkt 2: BD Børne- og Dagtilbudsudvalgets indstillinger til udpegning af medlemmer til bestyrelser, råd m.v.

84.03.00-G01-11-25

Resume

Børne- og Dagtilbudsudvalget afgiver indstilling til Byrådet vedr. udpegning af medlemmer til en række bestyrelser, råd m.v.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller på baggrund af tilbagemeldinger fra partierne, at

1. Byrådet udpeger medlemmer til bestyrelser, råd m.v. i overensstemmelse med det oplyste.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Sagsfremstilling

På Byrådets konstituerende møde den 1. december 2025 blev der foretaget de udpegninger til kommissioner, råd og nævn, som ifølge lovgivningen skal foretages på det konstituerende møde.

Derudover udpeger Byrådet medlemmer til en række øvrige bestyrelser, råd m.v.

Udpegningerne vedtages af Byrådet efter indstilling fra de relevante fagudvalg samt Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Partierne bag konstitueringsaftalen fremsender forslag til indstillinger vedrørende de udpegninger, der hører under Børne- og Dagtilbudsudvalgets område. Forslagene fremgår af det vedlagte bilag.

/MFK

Historik

Beslutning fra Børne- og Dagtilbudsudvalget, den 14. januar 2026.

Børne- og Dagtilbudsudvalget tiltrådte indstillingen.

Bilag

Bilag til sag om hvervsfortegnelse - opdateret BD

Punkt 3: BD og SUU Udpegning af kontaktpolitikere for forældrebestyrelser og skolebestyrelser

00.01.10-G01-20-25

Resume

Børne- og Dagtilbudsudvalget og Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget afgiver et fælles forslag til Byrådet om udpegning af kontaktpolitikere for forældrebestyrelser og skolebestyrelser.

Sagen afgøres af henholdsvis Børne- og Dagtilbudsudvalget og Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget, hvad angår indstillingens punkt 1 og 2.

Sagen afgøres af Byrådet, hvad angår indstillingens punkt 3.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Børne- og Dagtilbudsudvalget og Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget godkender principper for kontaktpolitikernes virke.
2. Børne- og Dagtilbudsudvalget og Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget godkender principper for udpegning af kontaktpolitikere.
3. Byrådet udpeger byrådsmedlemmer som kontaktpolitikere for forældrebestyrelser og skolebestyrelser jævnfør vedlagte bilag.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen fra Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget samt Børne- og Dagtilbudsudvalget.

Sagsfremstilling

Det fremgår af Styrelsesvedtægt for kommunale dagtilbud i Horsens Kommune og Styrelsesvedtægt for Horsens Kommunes Skolevæsen, at Byrådet udpeger:

- Kontaktpersoner fra Børne- og Dagtilbudsudvalget til forældrebestyrelserne i dagtilbud
- Kontaktpersoner fra Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget til skolebestyrelserne

Kontaktpersonerne skal bidrage til at sikre bestyrelserne en enkel adgang til dialog og samarbejde med udvalget og Byrådet. Kontaktpersonen er ikke fast medlem af bestyrelsen, men kan inviteres til at deltage i møder.

Børne- og Dagtilbudsudvalget og Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget afgiver et fælles forslag til Byrådet om udpegning af kontaktpolitikere for forældrebestyrelser og skolebestyrelser.

Forslag til udpegning af kontaktpolitikere for forældrebestyrelser og skolebestyrelser fremgår af bilaget sammen med forslag til principper for kontaktpolitikernes virke og forslag til principper for udpegning af kontaktpolitikere.

/MFK

Historik

Beslutning fra Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget, den 14. januar 2026.

Indstillingens pkt. 1-2: Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget vedtog indstillingen.

Indstillingens pkt. 3: Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget tiltrådte indstillingen.

Beslutning fra Børne- og Dagtilbudsudvalget, den 14. januar 2026.

Indstillingens pkt. 1-2: Børne- og Dagtilbudsudvalget vedtog indstillingen.

Indstillingen pkt. 3: Børne- og Dagtilbudsudvalget vedtog indstillingen med følgende ændring: Pernille Holm bliver kontaktpolitiker for Dagtilbud Bankager, Dagtilbud Højvang og Specialinstitution Spiren, og Birthe Knudsen bliver kontaktpolitiker for Dagtilbud Brædstrup, Dagtilbud Egebjerg og Dagtilbud Gedved.

Bilag

Kontaktpolitikere for forældre- og skolebestyrelser 2026-29

Punkt 4: SUU Ændring af rammer for klassedannelse ved frit skolevalg - børnehaveklasse - 2. klasse - efter høring

17.20.17-P21-2-25

Resume

Byrådet besluttede den 30. september 2025, at sende forslag om ændring af Bilag til Styrelsesvedtægt for Horsens Kommunes skolevæsen i høring ved skolebestyrelserne. Baggrunden for beslutningen var en evaluering af kommunens retningslinjer for antal ledige pladser, der reserveres til distriktselever. Evalueringen viste, at en reducere af antal ledige distriktspladser i børnehaveklassen - 2. årgang vil medføre, at flere kan få opfyldt deres ønsker til frit skolevalg uden, at det øger risikoen for klassedeling nævneværdigt.

Ved høringsperiodens udløb var der indkommet hørings svar fra 12 skolebestyrelser. Overordnet er skolebestyrelserne positive over for den foreslåede ændring af bilaget.

Sagen afgøres af Byrådet

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet godkender, at der fremadrettet kan ske optagelse i børnehaveklassen - 2. årgang på anden skole end distriktsskolen, hvis der er flere end 2 ledige pladser på 1-sporede skoler, flere end 3 ledige pladser på 2-sporede skoler, flere end 4 ledige pladser på 3-sporede skoler og flere end 5 ledige pladser på 4 eller flersporede skoler.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen fra Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget.

Sagsfremstilling

På baggrund af en evaluering af Horsens Kommunes retningslinjer for optagelse efter reglerne om frit skolevalg, og to henvendelser fra skolelederforeningen, besluttede Byrådet den 30. september 2025, at sende et forslag om ændring af de nugældende retningslinjer for hvor mange ledige pladser, der skal reserveres til distriktselever, når det besluttet om elever kan indmeldes på en skole efter reglerne om frit skolevalg.

På nuværende tidspunkt kan optagelse på alle årgange på anden skole end distriktsskolen ske, hvis der er flere end:

- 4 ledige pladser i årgangens klasser på 1-sporede skoler,
- 7 ledige pladser i årgangens klasser på 2-sporede skoler,
- 9 ledige pladser i årgangens klasser på 3-sporede skoler og
- 10 ledige pladser i årgangens klasser på 4- og 5-sporede skoler.

For så vidt angår børnehaveklassen - 2. årgang er antal ledige pladser og antallet af spor opgjort med udgangspunkt i, at der maksimalt kan være 26 elever i en klasse. For øvrige årgange tages udgangspunkt i, at der kan være 28 elever i en klasse.

Det forslag til ændring af retningslinjerne for frit skolevalg, som blev sendt i høring ved skolebestyrelserne, omfatter kun en ændring i forhold til børnehaveklassen - 2. årgang. Forslaget medfører, at der fremadrettet kan ske optagelse i børnehaveklassen - 2. årgang på anden skole end distriktsskolen, hvis der er flere end:

- 2 ledige pladser på 1-sporede skoler
- 3 ledige pladser på 2-sporede skoler
- 4 ledige pladser på 3-sporede skoler
- flere end 5 ledige pladser på 4 eller flersporede skoler.

Ved ledige pladser forstås pladser, som er reserveret til distriktselever.

Forslaget til ændring af retning af retningslinjerne fremgår af Bilag til Styrelsesvedtægt, som er vedlagt som bilag. I forslaget er ændringer markeret med rødt - foreslås tilføjet - og med overstregning - foreslås slettet.

Ved høringsfristens udløb var indkommet 12 høringssvar. Høringssvarene er overordnet set positive. Der er dog enkelte skolebestyrelser, som giver udtryk for bekymring i forhold til at have i en situation, hvor få tilflyttere udløser en ny klasse, og en enkelt skolebestyrelse ønsker at bevare retningslinjerne, som de er. Der er også bemærkninger til andre dele af bilaget, som vil blive medtaget ved næste revision af det samlede bilag. Høringssvarene vedlægges som bilag sammen med høringsnotat med bemærkninger til høringssvarene.

/HEK

Historik

Beslutning fra Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget, den 15. december 2025.

Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget indstiller på baggrund af indkomne høringssvar at:

Byrådet godkender, at der fremadrettet kan ske optagelse i børnehaveklassen - 2. årgang på anden skole end distriktsskolen, hvis der er flere end 3 ledige pladser på 1-sporede skoler, flere end 4 ledige pladser på 2-sporede skoler, flere end 5 ledige pladser på 3-sporede skoler og flere end 5 ledige pladser på 4 eller flersporede skoler.

Bilag

Ændring af rammer for klassedannelsen ved frit skolevalg i børnehaveklasse - 2. klasse

Høringssvar

Høringsnotat - svar fra skolebestyrelser

Punkt 5: SUU Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalgets indstillinger til udpegning af medlemmer til bestyrelser, råd m.v.

84.03.00-G01-11-25

Resume

Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget afgiver indstilling til Byrådet vedr. udpegning af medlemmer til en række bestyrelser, råd m.v.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller på baggrund af tilbagemeldinger fra partierne, at

1. Byrådet udpeger medlemmer til bestyrelser, råd m.v. i overensstemmelse med det oplyste.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen fra Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget.

Sagsfremstilling

På Byrådets konstituerende møde den 1. december 2025 blev der foretaget de udpegninger til kommissioner, råd og nævn, som ifølge lovgivningen skal foretages på det konstituerende møde.

Derudover udpeger Byrådet medlemmer til en række øvrige bestyrelser, råd m.v.

Udpegningerne vedtages af Byrådet efter indstilling fra de relevante fagudvalg samt Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Partierne bag konstitueringsaftalen fremsender forslag til indstillinger vedrørende de udpegninger, der hører under Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalgets område. Forslagene fremgår af det vedlagte bilag.

/MFK

Historik

Beslutning fra Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget, den 14. januar 2026.

Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget udpeger Jesper Bendtsen til Bestyrelsen for Horsens Studieboliger, Esben Kronborg Rasmussen og Pernille Lundsgaard til Repræsentantskabet for Horsens Kommunes Feriekoloni (Horsnæsbo) samt Heidi Skovbølling Holm og Kim Bach Hansen til Bestyrelsen for Horsens Ungdomsboliger og tiltrådte indstillingen.

Bilag

Bilag sag om hvervsfortegnelse - SUU

Punkt 6: BI Indstillinger til udpegning af bestyrelser, råd mv.

84.03.00-G01-11-25

Resume

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget afgiver indstilling til Byrådet vedrørende udpegning af medlemmer til bestyrelser, råd mv.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller på baggrund af tilbagemeldinger fra partierne, at

1. Byrådet udpeger medlemmer til bestyrelser, råd mv. i overensstemmelse med det oplyste.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen fra Beskæftigelses- og Integrationsudvalget.

Sagsfremstilling

På Byrådets konstituerende møde den 1. december 2025 blev der foretaget de udpegninger til kommissioner, råd og nævn, som ifølge lovgivningen skal foretages på det konstituerende møde.

Derudover udpeger Byrådet medlemmer til en række øvrige bestyrelser, råd mv.

Udpegningerne vedtages af Byrådet efter indstilling fra de relevante fagudvalg/Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Partierne bag konstitueringsaftalen fremsender forslag til indstillinger vedrørende de udpegninger, der hører under Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets område.

Forslagene fremgår af det vedlagte bilag.

/JS

Historik

Beslutning fra Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, den 12. januar 2026.

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget indstiller, at Adnan Nikontovic udpeges til bestyrelsen for Sprogcenter Midt

Bilag

Hvervsfortegnelse 2026-2029 Beskæftigelses- og Integrationsudvalget

Punkt 7: BI Projektbevilling - Tilskud til projekt om sygemeldte fra beskæftigelse

15.00.00-A00-25-25

Resume

Administrationen har søgt om midler fra ansøgningspuljen ”Tilskud til pilotprojekter for udvikling af fremtidig indsats for sygedagpengemodtagere” udbudt af Styrelsen for Arbejdsmarked og rekruttering (STAR). Horsens Kommune har modtaget tilsagn til at deltage i puljen.

Administrationen søger derfor om indtægts- og udgiftsbevilling for i alt 1.729.900 kr. i årene fra 2026 til 2027.

Projektet har titlen ”Lov og læring – nye veje i sygedagpengeindsatsen”. Formålet er at opbygge og udbrede viden, der skal understøtte indsatsen for sygemeldte fra beskæftigelse med relativt korte og ukomplicerede forløb. Viden og erfaringer fra projektet skal bruges til implementeringen af beskæftigelsesreformen på dele af sygedagpengeområdet.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet godkender, at der gives en indtægtsbevilling på 1.070.890 kr. til budget 2026 og 659.010 kr. til budget 2027.
2. Byrådet godkender, at der gives en udgiftsbevilling på 1.070.890 kr. til budget 2026 og 659.010 kr. til budget 2027.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Sagsfremstilling

Projektet ”Lov og læring – nye veje i sygedagpengeindsatsen” er et forsøgs- og læringsprojekt, hvor der løbende udvikles og gennemføres prøvehandlinger i indsatsen for sygemeldte fra beskæftigelse, som forventes raskmeldt inden for 26 uger. I projektet oparbejdes ny viden og erfaringer om, hvordan indsatsmodeller kan tilpasses lovgivningen på området, borgernes behov, arbejdsgivernes rolle og medarbejdernes faglighed.

Med sygedagpengeaftalen i 2025 og ændringer på sygedagpengeområdet som følge af beskæftigelsesreformen er der behov for at nytænke dele af indsatsen for sygemeldte fra beskæftigelse med korte og ukomplicerede sygeforløb. I projektet er der indarbejdet et kompetenceudviklingsforløb for medarbejdere. Det skal blandt andet understøtte en kulturforandring fra proceskrav til større frihedsgrader til at anvende beskæftigelsesfagligheden.

På baggrund af ny viden og erfaringer med hvad der virker bedst, skal der udarbejdes en bæredygtig og fleksibel indsatsmodel, der netop tager højde for lovgivningen, medarbejdernes beskæftigelsesfaglighed og de sygemeldtes og arbejdsgiveres forventninger og behov.

Projektperioden løber fra den 1. december 2025 til den 31. august 2027.

/BHT

Historik

Beslutning fra Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, den 12. januar 2026.

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget tiltrådte indstillingen.

Punkt 8: KF Kultur- og Fritidsudvalgets indstillinger til udpegning af medlemmer til bestyrelser, råd m.v.

84.03.00-G01-11-25

Resume

Kultur- og Fritidsudvalget afgiver indstilling til Byrådet vedr. udpegning af medlemmer til en række bestyrelser, råd m.v. Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller på baggrund af tilbagemeldinger fra partierne, at

1. Byrådet udpeger medlemmer til bestyrelser, råd m.v. i overensstemmelse med det oplyste.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Sagsfremstilling

På Byrådets konstituerende møde den 1. december 2025 blev der foretaget de udpegninger til kommissioner, råd og nævn, som ifølge lovgivningen skal foretages på det konstituerende møde.

Derudover udpeger Byrådet medlemmer til en række øvrige bestyrelser, råd m.v.

Udpegningerne vedtages af Byrådet efter indstilling fra de relevante fagudvalg samt Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Partierne bag konstitueringsaftalen fremsender forslag til indstillinger vedrørende de udpegninger, der hører under Kultur- og Fritidsudvalgets område. Forslagene fremgår af det vedlagte bilag.

Efter Kultur- og Fritidsudvalgets møde, er bilaget udskiftet i overensstemmelse med de indstillinger til udpegninger som udvalget vedtog på mødet.

Økonomi- og Erhvervsudvalget fik på mødet den 20. januar 2026 forlagt Kultur- og Fritidsudvalgets indstillinger.

/MFK

Historik

Beslutning fra Kultur- og Fritidsudvalget, den 19. januar 2026.

Kultur- og Fritidsudvalget tiltrådte indstillingen.

Bilag

Bilag sag om hvervsfortegnelse KFU 1

Punkt 9: BNK Bæredygtigheds-, Natur- og Klimaudvalgets indstillinger til udpegning af medlemmer til bestyrelser, råd m.v.

84.03.00-G01-11-25

Resume

Bæredygtigheds-, Natur- og Klimaudvalget afgiver indstilling til Byrådet vedr. udpegning af medlemmer til en række bestyrelser, råd m.v.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller på baggrund af tilbagemeldinger fra partierne, at

1. Byrådet udpeger medlemmer til bestyrelser, råd m.v. i overensstemmelse med det oplyste.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen fra Bæredygtigheds-, Natur- og Klimaudvalget.

Sagsfremstilling

På Byrådets konstituerende møde den 1. december 2025 blev der foretaget de udpegninger til kommissioner, råd og nævn, som ifølge lovgivningen skal foretages på det konstituerende møde.

Derudover udpeger Byrådet medlemmer til en række øvrige bestyrelser, råd m.v.

Udpegningerne vedtages af Byrådet efter indstilling fra de relevante fagudvalg samt Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Partierne bag konstitueringsaftalen fremsender forslag til indstillinger vedr. de udpegninger, der hører under Bæredygtigheds-, Natur- og Klimaudvalgets område.

Forslagene fremgår af det vedlagte bilag.

Forslagene indebærer følgende udpegninger:

- Naturparkrådet for Naturpark Gudenå i Horsens Kommune: Anders Krojgaard Lund og Paw Hedegaard Amdisen
- Grønt Råd: Anders Krojgaard Lund og Paw Hedegaard Amdisen
- Lokal Grøn Trepert Horsens Fjord: Paw Hedegaard Amdisen
- Lokal Grøn Trepert Randers Fjord: Lisbeth Torfing
- Gudenåkomiteen: Lisbeth Torfing
- Insero Horsens: Paw Hedegaard Amdisen

Herudover skal udvalget udpege til:

- Brancheforeningen Cirkulær
- Modtagestation Syddanmark I/S (MOTAS) - både medlem og suppleant
- Suppleant til Gudenåkomiteen

/BE

Historik

Beslutning fra Bæredygtigheds-, Natur- og Klimaudvalget, den 13. januar 2026.

Bæredygtigheds-, Natur- og Klimaudvalget tiltrådte indstillingen, med følgende forslag til udpegninger:

Brancheforeningen Cirkulær
Susan Gyldenkilde (Socialdemokratiet)

Motas

Niki Paaske Jensen (Liberal Alliance) og Karina Aamann (Venstre) som suppleant.

Gudenåkomiteen

Anders Krojgaard Lund (Det Konservative Folkeparti) som suppleant.

Christina Egelund Antonsen deltog ikke i mødet.

Bilag

Bæredygtigheds- Natur- og Klimaudvalget, hvervsfortegnelse

Punkt 10: PV Plan- og Vejudvalgets indstillinger til udpegning af medlemmer til bestyrelser, råd m.v.

84.03.00-G01-11-25

Resume

Plan- og Vejudvalget afgiver indstilling til Byrådet vedr. udpegning af medlemmer til en række bestyrelser, råd m.v.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller på baggrund af tilbagemeldinger fra partierne, at

1. Byrådet udpeger medlemmer til bestyrelser, råd m.v. i overensstemmelse med det oplyste.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Sagsfremstilling

På Byrådets konstituerende møde den 1. december 2025 blev der foretaget de udpegninger til kommissioner, råd og nævn, som ifølge lovgivningen skal foretages på det konstituerende møde.

Derudover udpeger Byrådet medlemmer til en række øvrige bestyrelser, råd m.v.

Udpegningerne vedtages af Byrådet efter indstilling fra de relevante fagudvalg samt Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Partierne bag konstitueringsaftalen fremsender forslag til indstillinger vedr. de udpegninger, der hører under Plan- og Vejudvalgets område.

Der udpeges til:

Bygningsforbedringsfonden for Horsens Kommune

Jvf. Bygningsforbedringsfonden for Horsens Kommune's vedtægter er formand for Plan- og Vejudvalget født formand - Jakob Bille (Liberal Alliance) indstilles.

Plan- og Vejudvalget skal derudover indstille endnu et medlem - Anders Schou Vigild (Socialdemokratiet) indstilles.

/BE

Historik

Beslutning fra Plan- og Vejudvalget, den 13. januar 2026.

Plan- og Vejudvalget tiltrådte indstillingen.

Punkt 11: ØK Budgetprocedure for budget 2027

00.30.00-S00-4-25

Resume

Der er udarbejdet et forslag til budgetprocedure for budget 2027 og overslagsårene 2028-2030.

Sagen afgøres af Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Økonomi- og Erhvervsudvalget godkender forslaget til budgetprocedure for budget 2027 og overslagsårene.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtog indstillingen.

Sagsfremstilling

Der er udarbejdet et forslag til budgetprocedure for budget 2027 og overslagsårene 2028-2030.

Budgetproceduren dækker primært de tre budgetfaser, der skal gennemføres, inden det endelige budgetforslag foreligger. Det drejer sig om den tekniske budgetlægning, udvalgenes budgetlægning og udarbejdelse af det endelige budgetforslag.

Den tekniske budgetlægning skal føre til fastsættelse af udvalgenes rammer. Det tekniske budgetgrundlag for 2027 tager udgangspunkt i overslagsåret 2027 fra budget 2026. Grundlaget tilrettes på baggrund af tekniske korrektioner som indarbejdelse af byrådsbeslutninger, organisationsændringer m.v. Budgetgrundlaget justeret med de tekniske korrektioner udgør så udvalgenes budgetrammer.

Ved udvalgenes budgetlægning foretages der en budgettering af udgiftssiden inden for de udmeldte budgetrammer. Herudover vil der også indgå en revurdering af forventningerne til de ikke-rammebelagte udgifter, som primært omhandler overførselsudgifter. Desuden indarbejdes på baggrund af den seneste befolkningsprognose budgetmæssige ændringer som følge af forventninger til den befolkningsmæssige udvikling.

Det endelige budgetforslag indeholder korrektioner af udgiftssiden, herunder indarbejdelse af lovmæssige konsekvenser for udgiftssiden samt eventuelt en revurdering af de ikke-rammebelagte udgifter. I budgetforslaget indarbejdes også et endeligt bud på indtægtssiden på baggrund af Indenrigs- og Sundhedsministeriets udmelding af tilskuds- og udligningsbeløbene samt forventningerne til de kommende års skatteindtægter.

Herefter afholdes Byrådets budgetseminar den 11. september.

Endelig foretages der 1. og 2. behandling af budgetforslaget i henholdsvis september og oktober. I forbindelse med 2. behandlingen foretages også det endelige valg mellem det statsgaranterede udskrivningsgrundlag eller et selvbudgetteret udskrivningsgrundlag for budget 2027.

Bilag

Budgetprocedure 2027

Punkt 12: ØK Mødekalender for 2026-2029 - Økonomi- og Erhvervsudvalget

00.22.00-G01-3-24

Resume

I henhold til den kommunale styrelseslov, skal økonomiudvalget og hvert stående udvalg træffe beslutning om, hvornår og hvor udvalgets møder skal afholdes.

Administrationen har udarbejdet forslag til mødeplan.

Sagen afgøres af Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtager udvalgets mødeplan for 2026-2029.
2. Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtager, at møderne - hvor ikke andet besluttet - begynder kl. 14.00.
3. Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtager, at møderne - hvor ikke andet besluttet - afholdes på Horsens Rådhus, mødelokale 13.
4. Økonomi- og Erhvervsudvalget fremsender mødeplanen til Byrådet til efterretning.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtog indstillingen.

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget samt hvert stående udvalg i kommunen skal træffe beslutning om, hvor det enkelte udvalgs møder skal afholdes og hvornår.

Administrationen har udarbejdet et samlet og koordineret forslag til mødeplan for alle udvalg og Byrådet. Forslag til Økonomi- og Erhvervsudvalgets mødeplan indgår heri.

Den fælles mødeplan skal sikre, at der ikke er u hensigtsmæssige sammenfald af mødetidspunkter udvalgene imellem.

Forslag til mødeplan 2026-2029 er vedlagt som bilag.

KARB/TKH

Bilag

Mødekalender 2026

Mødekalender 2027

Mødekalender 2028

Mødekalender 2029

Punkt 13: ØK Økonomi- og Erhvervsudvalgets indstillinger til udpegning af medlemmer til bestyrelser, råd mv.

84.03.00-G01-4-25

Resume

Økonomi- og Erhvervsudvalget afgiver indstilling til Byrådet vedr. udpegning af medlemmer til en række nævn, bestyrelser, råd m.v.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller på baggrund af tilbagemelding fra partierne, at

1. Byrådet udpeger medlemmer til nævn, bestyrelser og råd mv. i overensstemmelse med det oplyste.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen med følgende forslag til udpegninger:

Bevillingsnævnet:

Susanna Uhrskov
Christina Egelund Antonsen

Huslejenævnet:

Helle L. Johansen udpeges i stedet for Jan Holm Jensen

Beboerklagenævnet:

Thomas Steensen udpeges i stedet for Jan Holm Jensen

Sagsfremstilling

På Byrådets konstituerende møde den 1. december 2025 blev der foretaget de udpegninger til kommissioner, råd og nævn, som ifølge lovgivningen skal foretages på det konstituerende møde.

Derudover udpeger Byrådet medlemmer til en række øvrige nævn, bestyrelser, råd m.v.

Udpegningerne vedtages af Byrådet efter indstilling fra de relevante fagudvalg samt Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Partierne bag konstitueringsaftalen fremsender forslag til indstillinger vedrørende de udpegninger, der hører under Økonomi- og Erhvervsudvalgets område.

Forslagene fremgår af det vedlagte bilag.

KARB/TKH

Bilag

Bilag 1. Hvervsfortegnelsen 2026-2029 for Økonomi- og Erhvervsudvalget

Punkt 14: ØK Beredskabsplan § 25

14.00.08-A00-4-25

Resume

Godkendelse af den overordnede beredskabsplan, denne skal jf. beredskabslovens §25 vedtages af kommunalbestyrelsen, mindst én gang i hver kommunal valgperiode.

Beredskabsplanen har i efteråret 2025 gennemgået revidering ift. Beredskabsstyrelsens kommentarer og nationalt risikobillede 2025.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet godkender den overordnede § 25 beredskabsplan.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen med enkelte bemærkninger, der indarbejdes inden fremsendelse til byrådets beslutning.

Sagsfremstilling

Ifølge beredskabsloven §25 er Byrådet forpligtet til at udarbejde en samlet plan for kommunens beredskab. Byrådet skal, jf. beredskabsloven § 25 stk. 3, mindst en gang i hver valgperiode revidere og godkende planen.

Beredskabsplanen er siden sidste godkendelse, august 2022, bl.a. blevet revideret med opdaterede varslings- og aktiveringsprocedurer samt informationshåndtering. Planen er desuden tilpasset Beredskabsstyrelsens kommentarer og Nationalt Risikobillede 2025.

Beredskabsplanen er en samlet plan, som skal sikre varetagelsen af vores beredskabsmæssige opgaver i forbindelse med ekstraordinære hændelser. Beredskabsplanen beskriver, hvordan vi omstiller vores daglige beredskab til at håndtere omfattende hændelser, varslede som uvarslede. Beredskabsplanen er et anvendelsesorienteret værktøj, der i praksis beskriver vores indsats under ekstraordinære hændelser, som kræver ekstra ressourcer.

Formålet med beredskabsplanen er at sikre hurtig reaktion, optimal ressourceudnyttelse og effektiv krisestyring, når ekstraordinære hændelser sætter et direktørområde eller en hel kommune under pres, så kommunen kan opretholde sin virksomhed under fx, men ikke begrænset til: (jf. Nationalt Risikobillede 2025)

- Cyberhændelser
- Forsyningssvigt, herunder strømsvigt
- Ekstremt vejr
- Smitsomme sygdomme

Bilag

Beredskabsplan §25

Punkt 15: ØK Forretningsorden for børne- og ungeudvalg

00.22.04-G01-1-25

Resume

På baggrund af ny lovgivning har Byrådet mulighed for at beslutte, at ”krydse” stedfortrædere for kommunalbestyrelsesmedlemmer og for de pædagogisk-psykologisk sagkyndige af børne- og ungeudvalget. Det betyder at en stedfortræder kan indkaldes for begge medlemmer, hvis de er forhindret i at deltage i mødet.

Administrationen anbefaler at Byrådet beslutter, at der kan finde ”krydsning” sted.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller at

1. Byrådet godkender, at man kan ”krydse” stedfortrædere for kommunalbestyrelsesmedlemmer af børne- og ungeudvalget.
2. Byrådet godkender, at hvis punkt 1. ikke godkendes, er der behov for 2 stedfortrædere for hvert medlem for kommunalbestyrelsen i børne- og ungeudvalget.
3. Byrådet godkender, at muligheden for at ”krydse” stedfortrædere for sagkyndige medlemmer af børne- og ungeudvalget delegeres til forvaltningen.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Sagsfremstilling

Mulighed for at ”krydse” stedfortrædere for kommunalbestyrelsesmedlemmer af børne- og ungeudvalget

Efter retssikkerhedslovens § 19, stk. 3, kan kommunalbestyrelsen beslutte, at en stedfortræder for det andet kommunalbestyrelsesmedlem indkaldes til at deltage i et børne- og ungeudvalgsmøde, hvis hverken kommunalbestyrelsesmedlemmet eller dennes stedfortræder kan deltage i et møde.

Denne mulighed gælder alle kommuner, men forudsætter, at den enkelte kommunalbestyrelse træffer beslutning herom. Kommunalbestyrelsens beslutning vil kunne træffes generelt – og vil være gældende indtil kommunalbestyrelsen træffer en ny beslutning eller frem til nyt valg til kommunalbestyrelsen. Beslutningen kan ikke delegeres.

Administrationen anbefaler, at byrådet beslutter, at der kan finde ”krydsning” sted.

Udpegning af yderligere stedfortrædere i kommuner med mere end 55.000 indbyggere

Efter § 19, stk. 2, i lov om retssikkerhed og administration på det sociale område kan kommunalbestyrelsen i kommuner med 55.000 indbyggere eller derover beslutte, at der udpeges to stedfortrædere for hvert medlem af børne- og ungeudvalget.

Kommunalbestyrelsen skal tage stilling til, om der i kommunen vurderes at være behov for at have to stedfortrædere for hvert medlem af børne- og ungeudvalget, for at sikre et robust og beslutningsdygtigt udvalg.

Administrationen anbefaler, at der ikke udpeges flere stedfortrædere, hvis der er mulighed for at ”krydse” stedfortrædere for kommunalbestyrelsesmedlemmer.

Mulighed for at ”krydse” stedfortrædere for de sagkyndige medlemmer af børne- og ungeudvalget

Efter retssikkerhedslovens § 19, stk. 5, kan kommunalbestyrelsen beslutte at indkalde en stedfortræder for det andet sagkyndige medlem af børne- og ungeudvalget, hvis dette er nødvendigt for at kunne stille et beslutningsdygtigt udvalg. En sådan beslutning kan træffes generelt. Det betyder, at der ikke skal træffes en ny beslutning i hver enkelt situation, hvor der er behov for denne mulighed. Kommunalbestyrelsen kan delegerer beslutningskompetencen til forvaltningen.

Administrationen anbefaler, at beslutningskompetencen delegeres til forvaltningen.

Der har ikke tidligere været udfordringer med at samle et beslutningsdygtigt udvalg, da der i praksis har været ”krydset” stedfortrædere efter aftale med medlemmerne af børne- og ungeudvalget.

MFK

Bilag

Orienteringsskrivelse om ny bekendtgørelse om forretningsorden for børne- og ungeudvalgene_0.docm

Punkt 16: ØK Albo udpeges som bygherre og driftsherre til opførelse af 54 almene familieboliger og godkendelse af skema A.

03.02.00-G01-5-25

Resume

A/B Albo ansøger om at blive godkendt som bygherre og driftsherre på et påtænkt byggeprojekt på Robert Holms Vej, Horsens. Samtidigt ansøger A/B Albo om godkendelse af skema A vedrørende opførelsen af 54 almene familieboliger.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet godkender A/B Albo som bygherre og driftsherre på et påtænkt byggeprojekt med opførelse af 54 almene familieboliger på Robert Holms Vej, Horsens,
2. Byrådet godkender skema A vedrørende opførelsen af 54 almene familieboliger med en samlet udgift på 114.596.693 kr.,
3. Byrådet godkender optagelse af et støttet lån på 103.137.266 kr. til delvis finansiering af udgifterne,
4. Byrådet godkender ydelse på 60% kommunal garanti, svarende til 61.882.360 kr.,
5. Byrådet godkender ydelse af et kommunalt grundkapitallån på 9.167.757 kr.,
6. Byrådet godkender huslejestørrelsen.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Sagsfremstilling

Projektet omhandler opførelse af 54 almene familieboliger på den gamle "3F-grund", som er beliggende i et attraktivt område i Horsens med kort afstand til både bymidten og de rekreative områder ved Nørrestrand.

Projektet omfatter nedrivning af den eksisterende bygning, hvor parkeringskælderen bevares, såfremt det er muligt. Herefter opføres 54 almene familieboliger bestående af 2-, 3-, og 4-rums boliger, fordelt på 4 etager.

A. Udpegning som bygherre/driftsherre:

A/B Albo har sendt anmodning om at blive udpeget som bygherre og driftsherre på et påtænkt byggeprojekt på Robert Holms Vej, Horsens med 54 almene familieboliger.

Den administrative praksis forud for indstilling til Byrådet som udpegning af bygherre tager udgangspunkt i nedenstående krav:

1. Bygherren må ikke have et udestående med indberetning af skema C om afsluttede nybyggerier og renoveringer, Herunder f.eks. i form af manglende indberetning indenfor den til enhver tid gældende indberetningsfrist,
2. Overskridelse af maksimumsbeløbet må som udgangspunkt ikke finde sted. Skulle overskridelse alligevel finde sted, forudsætter tilsynet, at det kun sker i ganske særlige og velbegrundede tilfælde, herunder at overskridelse ikke kan tilskrives bygherrens egne forhold,
3. Der skal for alle overskridelser være anvist lovlige finansiering,
4. Boligorganisationen skal have de fornødne ressourcer til at gennemføre et nybyggeri som bygherre. Herunder er det især vigtigt, at organisationen er økonomisk solid,
5. Boligorganisationen skal have eller antage de tilstrækkelige kompetencer til at sikre den nødvendige tekniske og økonomiske styring af byggeriet,
6. Der må ikke i øvrigt være konkrete forhold, som giver tilsynet anledning til bemærkninger.

Administrationen skal sikre, at der i relation til ovennævnte kriterier ikke er forhold, som giver anledning til bemærkninger forud for udpegning af A/B Albo som bygherre.

B. Økonomi:

Det fremgår af skema A, at den samlede anskaffelsessum kan opgøres således:

Opførelse af 54 almene familieboliger	Kr. inkl. moms
Anskaffelsessum	114.596.693
Støttet lån 90%	103.137.266
Kommunal garanti	61.882.360
Kommunal grundkapitallån 8%	9.167.757
Beboerinds kud 2%	2.292.940

Den kommunale garanti kan ikke opgøres endeligt, før byggeriet er opført. Når byggeriet er opført og vurderet, opgør realkreditinstituttet garantien på grundlag af ejendommens værdi (markedsværdien).

C. Huslejeniveau

Det samlede boligareal udgør 4.279 m² .

Boligtype	Antal boliger	Ca. størrelse m ²	Husleje pr. mdr./kr. - ekskl. forbrug
2-rums familiebolig	15 stk.	61-72	5.595/6.600
3-rums familiebolig	31 stk.	75-94	7.950/8.775
4-rums familiebolig	8 stk.	94	8.775

Forbrug til el, vand og varme er samlet estimeret til 835 kr./pr./mdr.

D. Optagelse af realkreditlån

Byrådet skal godkende optagelse af realkreditlån og kan derudover yde lån eller garanti for lån. Godkendelsen er betinget af, at Albo senest ved byggeriets påbegyndelse dokumenterer, at der foreligger et tinglyst endeligt skøde på ejendommen.

Kort forklaring af skematik jf. bilag:

Skema A	Tilsagn om støtte til opførelse eller reovering af almene boliger
Skema B	Godkendelse af anskaffelsessum og påbegyndelse af byggeriet

Skema C	Godkendelse af byggeregnskabet og endelig anskaffelsessum
---------	---

MRB/SAWE

Bilag

Kortbilag 1- Robert Holms Vej 1, Horsens

Kortbilag 2 - Robert Holms Vej 1, Horsens

Skema A, B og C - forklaring

Punkt 17: Lukket: ØK Salg af fast ejendom

82.02.00-G10-38-23

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Punkt 18: Lukket: ØK Salg af fast ejendom

82.02.00-G00-2-25

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Lisbeth Torfing, Enhedslisten, kunne ikke tiltræde indstillingen på grund af skovbyggelinjen.

Punkt 19: Lukket: ØK Køb af fast ejendom

05.26.00-P20-1-25

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Punkt 20: Lukket: ØK Køb af fast ejendom

82.02.00-G10-78-25

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Punkt 21: Lukket: ØK Køb af fast ejendom

82.02.00-G10-69-25

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Punkt 22: Lukket: ØK Orientering

00.01.00-P00-1-25

Økonomi- og Erhvervsudvalget drøftede sagen.

Punkt 23: Lukket: Underskriftsark - Økonomi- og Erhvervsudvalget, 20. januar 2026

00.13.06-P35-3-25

Økonomi- og Erhvervsudvalget godkendte beslutningsprotokollen.