

REFERAT Ældre- og Omsorgsudvalget d. 05-03-2026

Mødedato Torsdag d. 05. marts 2026 kl. 10:00

Mødested Mødelokale 14

Indholdsfortegnelse

ÆO Introduktion til ældreformen.....	3
ÆO Ny tildelingsmodel og øget normering på plejeboligområdet.....	4
ÆO Orientering om spireordningen.....	6
ÆO Seniorrådets vedtægter.....	7
ÆO Gensidig orientering.....	8
ÆO Underskriftsark.....	9

Punkt 1: ÆO Introduktion til ældrereformen

27.34.00-P00-2-26

Resume

I 2024 indgik et flertal i Folketinget en aftale om en reform på ældreområdet. Den er nu udmøntet i en ældrelov, en lov om ældretilsyn og en lov om lokalplejehjem.

Ældre- og Omsorgsudvalget præsenteres på mødet for indholdet i ældrereformen samt implementeringen af denne i Horsens Kommune.

Sagen afsluttes i Ældre- og Omsorgsudvalget.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Ældre- og Omsorgsudvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Ældre- og Omsorgsudvalget tog orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

I 2024 blev der indgået en politisk aftale om en reform på ældreområdet. Reformen tager udgangspunkt i tre bærende værdier:

1. Den ældres selvbestemmelse
2. Tillid til medarbejderne og den borgernære ledelse
3. Et tæt samspil med pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfund.

Ældrereformen har til formål at skabe en mere sammenhængende og helhedsorienteret indsats for ældre borgere.

Reformen indebærer blandt andet indførelse af helhedspleje, borgernær visitation, udbredelse af faste teams, udvidelse af borgernes frie valg, afskaffelse af lovbestemte alderskrav i forebyggelsesindsatsen og en ny praksis for tilsyn. Målgruppen for ældrereformen er primært ældre personer, der har nået folkepensionsalderen.

Ældrereformen er udmøntet i tre selvstændige hovedlove:

- Ældrelov
- Lov om ældretilsyn
- Lov om lokalplejehjem.

Ældre- og Omsorgsudvalget får en introduktion til elementerne i ældrereformen på udvalgmødet.

/MT

Bilag

Temaorientering om ældrereform 5. marts 2026.pptx

Punkt 2: ÆO Ny tildelingsmodel og øget normering på plejeboligområdet

27.03.00-S00-1-25

Resume

Administrationen har i 2025 gennemført en intern evaluering af den nuværende tildelingsmodel på plejeboligområdet. Modellen danner grundlag for økonomien på området.

Evalueringen peger på en række uhensigtsmæssigheder i modellens principper samt et behov for en styrket normering på plejeboligområdet.

På den baggrund foreslår administrationen, at udvalget godkender en ny tildelingsmodel. Den foreslåede model giver større fleksibilitet og frisættelse til lokale ledere og sikrer samtidig en mere ensartet økonomisk tildeling på tværs af plejecentre. Modellen indebærer desuden et samlet økonomisk løft af plejeboligområdet på 20 mio. kr.

Sagen har været i høring i Seniorrådet.

Sagen afgøres af Ældre- og Omsorgsudvalget.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Ældre- og Omsorgsudvalget godkender forslaget til ny økonomisk tildelingsmodel for plejeboligområdet.

Beslutning

Ældre- og Omsorgsudvalget godkendte forslaget til ny økonomisk tildelingsmodel for plejeboligområdet. Udvalget glæder sig over, at udmøntning af den del af budgetaftalen for 2025 indgået af S, V, RV, SF, DF, EL nu udmøntes.

Sagsfremstilling

Administrationen har i løbet af 2025 gennemført en intern evaluering af den nuværende tildelingsmodel på plejeboligområdet. Den såkaldte trinmodel.

Trinmodellen indebærer grundlæggende, at der er nogle trin, som definerer, hvilken budgetramme de enkelte plejecentre modtager i aften- og nattevagten. F.eks. udløser den til 20 somatiske plejeboliger økonomi svarende til to aftenvagter, mens 21 til 30 plejeboliger udløser økonomi svarende til tre aftenvagter og så fremdeles.

Formålet med evalueringen har været at belyse modellens økonomi, dens bagvedliggende kriterier og principper samt dens anvendelse i den daglige praksis. Evalueringen er gennemført som en inddragende proces blandt ledere på ældreområdet og de relevante MED-udvalg er blevet orienteret.

Evalueringen peger på en række uhensigtsmæssigheder ved trinmodellens opbygning. For det første har trinnene i praksis begrænset ledernes mulighed for at foretage lokale økonomiske disponeringer, særligt i dag- og aftentimerne. For det andet har opdelingen i trin medført en skævvridning mellem plejecentrene, idet nogle centre er fordelagtigt indplaceret i forhold til modellens trin, mens andre har været mindre gunstigt stillet på trinnene.

Desuden viser evalueringen, at der er behov for at øge normeringen på plejeboligområdet. Det gælder både i de somatiske plejeboliger og i demensplejeboligerne, idet der over de seneste år er sket en generel stigning i antallet af opgaver og en stigning i kompleksiteten i opgaverne omkring borgerne.

På denne baggrund er der udarbejdet et forslag til en ny tildelingsmodel, herunder en samlet styrkelse af normeringen på plejeboligområdet. Samlet foreslås et løft af området på 20 mio. kr.

Formålet med den nye tildelingsmodel er at skabe en mere fleksibel model samt i højere grad at give arbejdspladserne frihed til at disponere ud fra et samlet indblik i den faglighed, der skal til på plejecentret ud fra beboernes behov samlet set.

Den nye tildelingsmodel baserer sig på en fast rammebevilling, der omfatter:

- Fast pris pr. bolig: Hvert plejecenter tildeles økonomi til dag- og aften timerne proportionalt med antallet af boliger.
- Minimumsnormering om natten: Der fastsættes en ramme for normeringen om natten alt efter plejecentrets størrelse og indretning for at sikre tryghed og stabilitet for beboerne i nattetimerne.

I modellen er prisen pr. bolig højere for demensboliger end for somatiske plejeboliger, idet demensplejeboliger generelt forudsætter højere kompleksitet i opgaveløsningen omkring borgerne og et behov for særlige kompetencer.

Udover pladstildelingsprisen i den nye tildelingsmodel kan der tildeles særlige tillæg ved:

- Tillæg til pladser, der har højt specialiserede opgaver
- Tillæg til plejecentre, der f.eks. er fordelt på flere adskilte huse/bygninger eller på flere etager. Dette gives ud fra en konkret ledelsesmæssig vurdering.

Den foreslåede tildelingsmodel ændrer ikke ved økonomien til øvrig drift. Øvrig drift er ejendomme, telefoni, it, beklædning, højtider, klippekort osv.

Det er desuden indarbejdet, at ingen plejecentre får reduceret budgettet i forhold til den nuværende trinmodel.

Økonomien til at øge normeringen på plejecentrene tildeles fra allerede tildelte lokale budgetmidler og nationale midler til ældreområdet.

Ændringerne i tildelingsmodellen og budgettet effektueres med tilbagevirkende kraft pr. 1. januar 2026.

Ældre- og Handicapudvalget behandlede sagen på udvalgsmøde den 10. december 2025. Sagen har efterfølgende været til høring i Seniorrådet.

Seniorrådet finder det positivt, at der er fundet midler til at styrke normeringen på plejeboligområdet til gavn for såvel beboerne som medarbejdernes arbejdsmiljø. Seniorrådet er fortrøstningsfuld over, at det økonomiske løft skal udmøntes lokalt, så midlerne forvaltes ud fra de lokale forhold og behov.

Høringssvar fra Seniorrådet er vedlagt som bilag.

/MT

Bilag

Bilag 1 - Ny tildelingsmodel og øget normering - plejeboligområdet

Bilag 2 - Høringssvar fra Seniorrådet - Ny tildelingsmodel og øget normering på plejeboligområdet

Punkt 3: ÆO Orientering om spireordningen

81.02.00-P20-1-18

Resume

Siden 2018 har Spireordningen givet unge i alderen 14-17 år mulighed for et fritidsjob på et plejecenter.

Formålet med ordningen er at skabe mere liv på plejecentrene og styrke rekrutteringen til ældreområdet.

Udvalget orienteres om ordningen.

Sagen afsluttes i Ældre- og Omsorgsudvalget.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Ældre- og Omsorgsudvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Ældre- og Omsorgsudvalget tog orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

På plejecentrene er der ofte mere stille i de sene eftermiddagstimer sammenlignet med de øvrige dagtimer.

For at skabe mere liv i de stille timer, blev der i 2018 etableret en ordning, som giver unge i alderen 14-17 år mulighed for et fritidsjob som "spire" på et plejecenter.

Spirenes opgaver er at bidrage til gode stunder med beboerne.

Spirene laver forskellige aktiviteter i afdelingen og har frihed til at aftale aktiviteter med stedets beboere ud fra ønsker og behov.

Aktiviteterne kan f.eks. være samtaler, gåture, højtlesning eller spil.

I et samarbejde mellem Horsens Ungdomsskole, Social- og Sundhedsskolen Horsens og Horsens Kommune, er der udviklet et "spire kursus" for 7.-9. klasses elever. Kursets varighed er 3x3 timer i aftentimerne og afvikles på Social- og Sundhedsskolen.

I januar 2026 var der ansat 54 spirer i Horsens Kommune. Det er de enkelte plejecentre, der ansætter og finansierer lønudgiften.

Både beboere og spirer giver udtryk for en stor glæde ved ordningen.

På mødet orienterer Sundheds- og Ældrechef Maila Tandrup udvalget uddybende om ordningen.

/MT

Bilag

Oplæg om spireordningen marts 2026.pptx

Punkt 4: ÆO Seniorrådets vedtægter

27.69.40-G01-1-26

Resume

Det er lovpligtigt for kommunen at have et Seniorråd. Det skal rådgive Byrådet i lokalpolitiske spørgsmål, der vedrører ældre, og formidle synspunkter mellem borgerne og Byrådet vedrørende ældrepolitiske spørgsmål.

Seniorrådets vedtægter udgør samarbejdsgrundlaget mellem Seniorrådet og Byrådet for de kommende fire år. Vedtægterne skal godkendes af Byrådet.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet godkender Seniorrådets vedtægter for 2026-2029.

Beslutning

Ældre- og Omsorgsudvalget tiltrådte indstillingen.

Sagsfremstilling

I ældreloven er det fastsat, at hver kommune skal etablere et Seniorråd. Medlemmerne vælges ved direkte valg.

Seniorrådets opgave er at rådgive Byrådet i ældrepolitiske spørgsmål samt at formidle synspunkter mellem borgerne og kommunen i lokalpolitiske spørgsmål, der vedrører ældre borgere.

Seniorrådet skal høres i alle politiske sager, der vedrører ældre, inden der træffes endelig beslutning. Derudover kan Seniorrådet på eget initiativ rejse, drøfte og udtale sig om spørgsmål inden for ældreområdet samt fremsætte idéer og forslag til Byrådet og administrationen.

Byrådet fastsætter Seniorrådets vedtægter i samarbejde med Seniorrådet. Vedtægterne udgør samarbejdsgrundlaget mellem Byrådet og Seniorrådet i Horsens Kommune.

De reviderede vedtægter er vedlagt som bilag til sagen.

Seniorrådet drøftede vedtægterne på møde den 20. januar 2026 og har godkendt det vedlagte udkast.

/MT

Bilag

Bilag 1 - Seniorrådets vedtægter 2026-2029

Punkt 5: ÆO Gensidig orientering

00.01.00-A00-9-25

Resume

Under det faste punkt "gensidig orientering" gives tilbagemeldinger på diverse emner siden sidste udvalgmøde herunder tilbagemeldinger fra politikeres deltagelse i Sundhedsrådet og øvrige bestyrelses- og rådsmøder.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Ældre- og Omsorgsudvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Ældre- og Omsorgsudvalget tog orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Orienteringspunkter:

- Aktuelt siden sidst.
- Praksisbesøg 2026 og 2027
- Fondsbevilling
- Flytning af workshop (arbejdsgrundlag) til den 27. maj.
- Møde i Seniorrådet den 17. februar 2026: [Findes på Horsens.dk \(klik her\)](#)

Bilag

Bilag 1 - Oversigt over praksisbesøg 2026-2029 for Ældre- og Omsorgsudvalg

Punkt 6: ÆO Underskriftsark

00.01.00-A00-9-25

Resume

Underskrift af beslutningsprotokol.

Beslutning

Ældre- og Omsorgsudvalget godkendte beslutningsprotokollen.

Sagsfremstilling

For at godkende og underskrive beslutningsprotokollen, skal mødedeltagerne klikke på "godkend".