

# REFERAT Økonomi- og Erhvervsudvalget d. 17-06-2025

**Mødedato** Tirsdag d. 17. juni 2025 kl. 14:00

**Mødested** Mødelokale 13

## Indholdsfortegnelse

ØK Endelig vedtagelse af Tematillæg for VE-anlæg og Skovrejsning.....	3
PV Endelig vedtagelse af Kommuneplantillæg og Lokalplan for Ringvej Syd og klimatilpasning af	8
ÆH Projektbevilling til opkvalificering af oplæringsvejledere for social- og sundhedselever.....	12
SUU Udmøntning af faglokalepulje - 2025.....	14
SUU Anlægsbevilling til kapacitetsudvidelse på Lundskolen - indskoling.....	17
SUU Anlægsbevilling til kapacitetsudvidelse af indskoling på Østbirk Skole.....	19
SUU Skolemadforsøg - tilslutning til Søvind Skoles deltagelse.....	21
KF Museum Horsens' årsrapport 2024.....	23
KF Godkendelse af ny Fritids- og Foreningspolitik.....	24
KF Anlægsbevilling til helhedsplan for Stensballe Idrætsanlæg.....	26
PV Forslag til kommuneplantillæg og lokalplan for boliger og erhverv, Robert Holms Vej 1, Horser	28
ØK Stiftelse af kommunalt solcelleselskab.....	32
ØK Budgetopfølgning pr. 30. april 2025.....	34
ØK Anlægsbevilling til udskiftning af ABA- og AVA-anlæg i Forum Horsens.....	37
ØK Øget valgdeltagelse ved kommunal- og regionsrådsvalg 2025.....	39
ØK Modtagelse af nyt byråd.....	41
ØK Kommunalvalg 2025 - Beslutning om tabt arbejdsfortjeneste.....	43
Lukket: ØK Salg af fast ejendom.....	44
Lukket: ØK Salg af fast ejendom.....	45
Lukket: ØK Orientering.....	46
Lukket: Underskriftsark - Økonomi- og Erhvervsudvalget, 17. juni 2025.....	47

# Punkt 1: ØK Endelig vedtagelse af Tematillæg for VE-anlæg og Skovrejsning

01.02.15-A00-1-23

## Resume

Formålet med Tematillæg for vedvarende energianlæg (VE-anlæg) og skovrejsning er at etablere et plangrundlag, der øger muligheden for etablering af VE-anlæg og skovrejsning i Horsens Kommune.

Tematillægget reviderer retningslinjerne for skovrejsning og vindmøller i Kommuneplan 2021-2033, samtidig er der udarbejdet retningslinjer for solceller og andre VE-anlæg.

Retningslinjen for VE-anlæg inddeler kommunens landzone i to zoner. Derudover præsenteres elleve områder, hvor der er interesse for etablering af VE-anlæg.

Retningslinje for skovrejsning er revideret i sin helhed, herunder nye udpegninger, hvor skovrejsning er henholdsvis ønsket og uønsket.

Tematillægget har været i offentlig høring fra den 19. december 2024 til den 27. februar 2025. I høringsperioden er der indkommet 357 høringssvar.

Høringssvarene har samlet set givet anledning til, at administrationen anbefaler en række ændringer. Disse ændringer er beskrevet i sagsfremstillingen.

Tematillægget understøtter Horsens Kommunes mål om at gå forrest i omstillingen til et grønt, bæredygtigt og klimarobust samfund med et højt ambitionsniveau, jf. Byrådets arbejdsgrundlag samt klimaplanens mål om, at den lokale produktion af el dækker 10 % af elforbruget på årsbasis i kommunen i 2030.

Sagen afgøres af Byrådet.

## Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet vedtager Tematillæg for VE-anlæg og skovrejsning til Kommuneplan 2021-2033 endeligt med de ændringer, der er beskrevet i sagsfremstillingen og vedlagte høringsnotat.

## Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget udsatte sagen.

## Sagsfremstilling

### Baggrund og formål

Forligspartierne bestående af Socialdemokratiet, Socialistisk Folkeparti, Radikale Venstre, Dansk Folkeparti, Enhedslisten, Irene Simonsen og Venstre har i budgetaftale 2024 og 2025 ønsket at sætte turbo på den grønne energiforsyning i Horsens Kommune.

Afdækningen af muligheder for opstilling af VE-anlæg og forslag til retningslinjer herfor skulle ske som et tematillæg til den eksisterende kommuneplan.

Forligspartierne var i budgetaftalen desuden enige om, at Horsens Kommune skal være åbne over for nye skovrejsningsprojekter. Derfor er det vigtigt at tilvejebringe det nødvendige planmæssige grundlag, for at udpege mere landskab til skovrejsningsprojekter, hvorfor skovrejsning er en del af tematillægget.

Ved at sammentænke vedvarende energianlæg og skovrejsning i samme tematillæg sikres en helhedsorienteret planlægning, der balancerer arealanvendelsen i det åbne land.

Tematillægget understøtter realiseringen af Planstrategi 2023.

## Målsætning

For at realisere Horsens Kommunes målsætning, om at styrke den grønne energiforsyning og -produktion, er det nødvendigt at planlægge strategisk for etablering af VE-anlæg som solcelleparker, vindmølleprojekter og andre grønne energiløsninger.

Tematillægget danner grundlag for en udbygning af disse anlæg, ved at udpege egnede områder og afveje deres placering i forhold til andre arealinteresser.

Horsens Kommune har et mål om, at den lokale produktion af el dækker 10 % af elforbruget på årsbasis i kommunen i 2030. Det svarer til ca. 127.000 MWh pr. år, eller opgjort i sol og vind til ca. 120 hektar solceller eller op til 20 vindmøller, jf. Horsens Kommunes Klimaplan, delmål E8.

Skovrejsning spiller en central rolle i Horsens Kommunes overordnede klima- og miljøstrategi. Klimaplanens mål om at rejse 530 hektar ny skov inden 2030 og på længere sigt opnå 1.100 hektar, er en del af kommunens ambition om at binde CO<sub>2</sub> og forbedre miljøkvaliteten.

Udover at være en væsentlig del af kommunens klimaneutralitetsstrategi, har skovrejsning en række andre fordele som:

- beskyttelse af grundvand
- beskyttelse af overfladevande, herunder Horsens Fjord
- skabe en mere varieret og rig natur, der fremmer biodiversiteten
- give borgere bedre mulighed for friluftsliv og naturoplevelser

## Tillæggets indhold

Tematillægget reviderer retningslinjerne for VE-anlæg og skovrejsning i Kommuneplan 2021-2033.

### *VE-anlæg*

Der er foretaget en screening af kommunens samlede arealer, for at vurdere muligheder og begrænsninger i forbindelse med etablering af VE-anlæg.

Screeningen har ført til udpegning af to zoner, der er beskrevet i retningslinjerne:

- Zone 1: Omfatter arealer, hvor der kan være mulighed for at planlægge for og opstille vedvarende energianlæg i Horsens Kommune uden, at det umiddelbart kommer i konflikt med nationale interesser i kommunens planlægning. Den videre planlægning forudsætter dog grundigt forarbejde med at screene for andre arealinteresser, der kan være i konflikt med vedvarende energianlæg.
- Zone 2: Omfatter arealer, hvor der som udgangspunkt ikke kan anbringes vedvarende energianlæg, da nationale interesser i kommunens planlægning umiddelbart står i vejen for anvendelse og arealreservationerne til vedvarende energianlæg.

Af tematillægget fremgår også elleve interesseområder, hvortil der er indsendt forslag og, hvor der muligvis kan planlægges for VE-anlæg.

Interesseområderne vil kræve udarbejdelse af lokalplan med tilhørende kommuneplantillæg førend en eventuel etablering af VE-anlæg:

- Seks områder er foreslået til solcelleanlæg
- Fire områder er udpeget til potentielle vindmølleprojekter
- Et område er foreslået til undersøgelse af geotermiske energiløsninger

Tilsammen udgør interesseområderne i tematillægget 356 hektar solceller og minimum syv vindmøller svarende til en potentiel produktion på 364-368.300 MWh pr. år.

Da den videre planlægning for etablering af VE-anlæg omfatter et kommuneplantillæg, vil det efter vedtagelsen af dette tematillæg til kommuneplanen være op til Byrådet at beslutte om og, hvornår der skal igangsættes planlægning for de enkelte VE-anlæg.

### *Skovrejsning*

Tematillæg for VE-anlæg og skovrejsning udpeger ca. 3.000 hektar til nye skovrejsningsområder på baggrund af indsendte konkrete projektforslag - derudover tilretninger og udvidelse på i alt 14 ha i forbindelse med høringsperioden. Der er desuden administrativt peget på delområder i kommunen, hvor skovrejsning skønnes at have en positiv effekt på udvaskningen af kvælstof til vandmiljøet.

Med tematillægget foretages der desuden en revision af udpegningsgrundlaget i forhold til områder, hvor skovrejsning er uønsket grundet andre arealinteresser.

Ændringen medfører, at enkelte arealreservationer overgår til at være neutrale i forhold til skovrejsningen. Dermed reduceres arealudpegninger, hvor skovrejsning er uønsket med ca. 2.500 hektar.

### **Borgerinddragelse**

Etablering af VE-anlæg og skovrejsning sker oftest på privat initiativ og planlægningen og realiseringen er afhængig af input fra borgere og virksomheder.

Inden udarbejdelsen af tematillæg for VE-anlæg og skovrejsning har der været en forbedret i perioden fra den 31. januar til den 3. marts 2024, hvor det har været muligt at indsende forslag og idéer til tematillægget. Her indkom der i alt 187 bemærkninger.

Der blev desuden afholdt et informationsmøde for alle borgere og interessenter den 20. februar 2024.

Alle bidrag, bemærkninger, forslag og høringssvar har indgået i udarbejdelsen af tematillægget.

I forbindelse med den efterfølgende planlægning for realisering af konkrete VE-anlæg, vil berørte borgere og lokalsamfund blive inddraget.

Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtog den 20. maj 2025 processen for den fremadrettede behandling af konkrete VE-projekter, den tilhørende planlægning, og hvordan inddragelsen af berørte naboer og lokalsamfund gennemføres i praksis.

### **Miljøvurdering**

Horsens Kommune har vurderet, at Tematillæg for VE-anlæg og skovrejsning til Kommuneplan 2021-2033 har en karakter, der vil kunne få væsentlig indvirkning på miljøet og har derfor udarbejdet en miljørapport.

Miljørapportens indhold er afgrænset på baggrund af en screening af de forventede ændringer i det gældende plangrundlag. Rapporten har været fremlagt som et selvstændigt dokument i offentlig høring sammen med tematillægget.

Efter høringen er der udarbejdet en sammenfattende redegørelse til miljørapporten, der er med som bilag til denne sag.

### **Høring**

I høringsperioden er der indkommet i alt 357 høringssvar, hovedsageligt med bemærkninger til de 11 forskellige interesseområder.

Alle høringssvar er præsenteret i deres fulde længde i bilaget 'Samlede høringssvar'.

Alle høringssvar er desuden behandlet i et samlet høringsnotat, hvor høringssvarene er grupperet efter hvert af de 11 interesseområder samt emnerne: skovrejsning, generelle bemærkninger og alternativ placering. Høringsnotatet er ligeledes vedhæftet sagen.

På grund af de mange høringssvar har administrationen for hvert interesseområde og emne lavet et resumé med gruppering af de overordnede emner, som høringssvarene vedrører. Hvert resumé afsluttes med en tilhørende administrativ vurdering af høringssvarene samt en administrativ anbefaling.

Overordnede emner som høringssvarene berører:

- Natur og dyreliv
- Landskab og kulturarv
- Sundhedsmæssige påvirkninger
- Grund- og overfladevand
- Infrastruktur og nettilslutning
- Værdiforringelse
- Lokalsamfund
- Proces, historik og borgerinddragelse
- Opfordringer samt alternative forslag og placeringer

På baggrund af høringssvar og anbefalinger fra blandt andet Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø, Vejdirektoratet, lokalråd og en lang række borgere, er der foretaget nogle ændringer og tilføjelser i tematillæggets retningslinjer og arealudpegninger.

De fleste høringssvar indeholder dog bemærkninger til den fremtidige planlægning for et eventuelt konkret VE-anlæg og vedrører derfor ikke forhold, der medfører ændringer i den aktuelle kommuneplanlægning.

Samlet set er det administrations anbefaling, at opmærksomheds- og bekymringspunkter fremhævet i høringssvarene tages til efterretning til eventuelt kommende, konkret planlægning for de enkelte interesseområder.

#### *Skovrejsning*

Inden for skovrejsning er ordlyden i retningslinje skærpet af hensynet til geologiske bevaringsværdier.

Der er foretaget flere ændringer i udpegningen af ”Skovrejsning Ønsket”, hvor arealer både er taget ud og tilføjet - herunder en konkret udpegning ved Thestrup, Hovedgård på 26 ha. Det samlede resultat er en nettoudvidelse af udpegningen med ca. 14 ha.

Redegørelsen er suppleret med afsnit, der belyser de arealmæssige konsekvenser.

#### *Afsnit 6.7 - VE-anlæg*

For at styrke beskyttelsen af kommunens værdifulde landskaber indføres retningslinjer, som sikrer at der skal være en særlig begrundelse for planlægning for VE-anlæg i større sammenhængende landskaber og geologiske udpegninger. Der stilles krav om, at visuelle påvirkninger på nærliggende landskaber ikke må være væsentlige.

Arealer, udlagt til statslig vej og inden for vejbyggelinjer omkring E45, er inddraget i Zone 2.

Redegørelsen er suppleret med nye afsnit, der belyser de nationale interesser vedrørende veje og infrastruktur, samt landskabelige og geologiske hensyn i forbindelse med planlægning for VE-anlæg.

#### *Afsnit 6.8 - Solceller*

Nye retningslinjer skal sikre, at solcelleanlæg ikke planlægges inden for kommunens udpegninger af 'lavbundsarealer, der kan genoprettes'.

Retningslinje sikrer, at stilles der krav om dialog med Vejdirektoratet ved planlægning i transportkorridoren omkring E45.

Nye retningslinjer skal også sikre, at landskabelige og geologiske hensyn indarbejdes i vurderingsgrundlaget – herunder krav om visualiseringer, synlighedsanalyser og hensyntagen til landskabskig og udsigter.

Et område i Rådved ved biogasanlægget (Solcelleområde 04) er rettet som følge af en tegnefejl, hvor en matrikel nu udtages fra interesseområdet.

#### *Afsnit 6.9 - Vindmøller*

Der er indført en ny retningslinje, der sikrer, at planlægning inden for 'lavbundsarealer, der kan genoprettes' kun kan ske, hvis det ikke hindrer samtidige eller fremtidige naturgenopretningsprojekter. Yderligere er der præciseret en opmærksomhedszone omkring vindmøller (1-1,7 gange møllens højde) i forhold til sikkerhed, hvor der skal ske afklaring med Vejdirektoratet.

Derudover er der indarbejdet krav om visualiseringer, synlighedsanalyser og tilpasning til landskabet, både for vindmøller og tilhørende anlæg såsom transformerstationer.

Der tilføjes også en retningslinje, der eksplicit henviser til gældende støjkrav, som svar på en række høringssvar, der udtrykte bekymring for støjpåvirkning.

Redegørelsen er desuden opdateret med uddybende afsnit om sikkerhedshensyn ved møller over 150 meter og nødvendigheden af dialog med Forsvarets Ejendomsstyrelse.

#### *Redaktionelle ændringer*

Overordnet er alle retningslinjer for borgerinddragelse er konsekvensrettet, så de stemmer overens med Byrådets beslutninger vedrørende proces og borgerinddragelse i kommende VE-projekter.

Der er ligeledes foretaget en række mindre redaktionelle ændringer. Endelig er retningslinjerne samlet og nummereret på ny for at fremstå mere overskuelige.

Administrationen anbefaler, at ændringerne indarbejdes i tematillægget, idet de ikke vurderes at udløse behov for fornyet høring, miljøvurdering eller fordebat.

Bjarke Eriksen, direktør for Teknik og Miljø og Helene Krusborg, afdelingsleder i Plan og By, deltager i Økonomi- og Erhvervsudvalgets møde under dette punkt.

/BBE

## **Bilag**

Tematillæg for VE-anlæg og Skovrejsning 2021-19

Notat om høringssvar

Samlede høringssvar

Sammenfattende redegørelse

# Punkt 2: PV Endelig vedtagelse af Kommuneplantillæg og Lokalplan for Ringvej Syd og klimatilpasning af midtbyen

01.02.05-P16-9-24

## Resume

Byrådet godkendte den 21. juni 2021 lokalplan, miljørapport samt kommuneplantillæg for teknisk anlæg, Horsens syd. Efterfølgende ophævede Planklagenævnet dog plangrundlaget. Derfor har administrationen udarbejdet et nyt plangrundlag.

Plan- og Vejudvalget besluttede den 4. februar 2025 at sende det nye plangrundlag i høring i form af Forslag til Kommuneplantillæg 2021-21 og Forslag til Lokalplan 441 for Ringvej Syd og klimatilpasning af midtbyen i høring i mindst 8 uger.

Lokalplanens overordnede formål er at muliggøre etablering af en ny ringvejsforbindelse sydøst om Horsens, der samtidig bliver en del af klimatilpasningen af Horsens midtby.

Ringvejsforbindelsen skal dels lede trafik uden om midtbyen og derved aflaste trafikken ved boligområderne i sydbyen og på Høegh Guldbergs Gade, dels indgå som led i klimatilpasningen af Horsens by mod stormflod og stigende havvandstand.

Lokalplanen understøtter Horsens Kommunes mål, om at sikre bedre infrastrukturløsninger, så de tager højde for både fremkommelighed, sikkerhed, klimahensyn og støjforhold til gavn for både borgere, virksomheder og omgivelser, jf. Byrådets arbejdsgrundlag.

Plangrundlaget med tilhørende miljøvurdering har været i høring fra den 6. februar til den 10. april 2025.

Der er indkommet i alt 122 høringssvar. Høringssvarene har givet anledning til ændringer i forhold til etablering af cykel- og gangsti i eget tracé.

Sagen afgøres af Plan- og Vejudvalget.

## Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Plan- og Vejudvalget vedtager Kommuneplantillæg 2021-21, Teknisk anlæg, Horsens Syd samt forslag til Lokalplan 441, Ringvej Syd og klimatilpasning af midtbyen endeligt med de ændringer, der fremgår af notat om høringssvar.

## Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Martin Ravn, Venstre og Jørgen Korshøj, Venstre, forbeholdt sig deres stillingtagen.  
Esben Hedeager, Det Konservative Folkeparti, forbeholdt sig sin stillingtagen.  
Lisbeth Torfing, Enhedslisten, undlod at stemme.

## Sagsfremstilling

Formål og baggrund

Lokalplan 350 for vejanlæg, dæmning og natur, Horsens blev vedtaget af Byrådet i juni 2021.

Planen blev efter vedtagelsen påklaget med spørgsmål om, hvorvidt plangrundlaget var i strid med planhabitatbekendtgørelsens regler om bilag IV-arter, som følge af påvirkningen af odder og flagermus. Sagen endte med, at Planklagenævnet ophævede plangrundlaget.

Plan- og Vejudvalget besluttede den 4. februar 2025 at sende et nyt plangrundlag i høring i form af "Forslag til Kommuneplantillæg 2021-21" og "Forslag til Lokalplan 441 for Ringvej Syd og klimatilpasning af midtbyen" i høring i mindst 8 uger.

Med denne sag fremlægges forslagene til endelig vedtagelse. Med sagen redegøres samtidig for resultatet af den offentlige høring, der foregik fra den 6. februar til den 10. april 2025, hvor administrationen modtog i alt 122 hørings svar

Lokalplanens overordnede formål er at muliggøre etablering af en ny ringvejsforbindelse sydøst om Horsens, der skal lede trafik uden om midtbyen og derved aflaste trafikken ved boligområderne i sydbyen og på Høegh Guldbergs Gade.

Vejprojektets krydsning, ved henholdsvis Dagnæs Bæk- og Bygholm Å-udløbene til Horsens Fjord, indgår desuden som led i klimatilpasningen af Horsens by i situationer med stormflod samt generelle havvandsstigninger.

Med lokalplanen sikres mulighed for, at cyklister og gående kan færdes sikkert langs ringvejen. Der skal etableres sti i eget tracé mellem Bjerrevej og Boller Overskov ved Klokkedalsvej samt fra Nordrevej til Sydhavnen.

På en mindre strækning mellem adgangsvejen til spejderhytten og stitunnellen vil Nordrevej blive benyttet som stiforbindelse. Pågældende del af Nordrevej lukkes for gennemkørende biltrafik i den nordlige ende og kun vil betjene biltrafik med ærinde på vejen.

Den øvrige cykelsti langs ringvejen vil blive anlagt som en dobbeltrettet, asfalteret sti, hvilket vil bidrage positivt til de bløde trafikanters sikkerhed og fremkommelighed langs ringvejen.



Fig. 1 Oversigtskort, med afgrænsning af Lokalplan 441, Ringvej Syd og klimatilpasning af midtbyen

#### Lokalplanens indhold

Den nye vej benævnes Ringvej Syd etape 2 og 3 og strækker sig cirka 6 km fra krydset Vestvejen/Bjerrevej til tilslutningen ved Ove Jensens Alle på Sydhavnen.

Etableringen af Ringvej Syd etape 2 og 3 er et led i udbygningen af det overordnede vejnet i og omkring Horsens. Forbindelsen skal aflaste Bollervej og Bjerrevej samt mindre veje i boligkvartererne og lede dele af den gennemkørende trafik uden om Horsens by.

Tung trafik fra Horsens Havn kan med den nye forbindelse ligeledes føres uden om byen og aflaste Bjerrevej og Høegh Guldbergs Gade. Undervejs passerer ringvejen Klokkedalsvej, Nordrevej og Bollervej. Vejen føres under Klokkedalsvej og over adgangsvejen til spejderhytten, Nordrevej 68.

Lokalplanen giver mulighed for, at der kan ske hensigtsmæssige tilslutninger, både visuelt og funktionelt til de omkringliggende veje og stier og rekreative områder. Der sikres udlæg til cykelsti på store dele af strækningen.

Herudover indgår anlægget i lige så høj grad som en del af klimatilpasningen af Horsens midtby, hvor både boliger, virksomheder, fjernvarme, renovation og beredskab er i risiko for at blive ramt af oversvømmelse.

I vejprojektet er der derfor indarbejdet en sluse og et pumpeanlæg, der bliver et værn mod vandstigninger i fjorden.

#### Kommuneplantillæg

Forbindelsen er rammeudlagt i Kommuneplan 2021-2033. Der er imidlertid sket en række projektilpasninger, der

medfører behov for udarbejdelse af tillæg til kommuneplanen.

Kommuneplantillæg nr. 2021-21 samt Lokalplan 441 sikrer plangrundlaget for Ringvej Syd etape 2 og 3.

#### Miljø og klima

Ringvej Syd etape 2 og 3 går gennem et område med flere naturkvaliteter, herunder Klokkedal, Boller Overskov, Boller Nederskov og Klokkedal Å.

Det er derfor et væsentligt formål med planlægningen at sikre, at det samlede vejanlæg indpasses i omgivelserne under behørig hensyntagen til de værdier, som ringvejen passerer.

Dele af strækningen graves ned i terrænet, der indarbejdes en række afværgeforanstaltninger og der etableres faunapassager.

Ved udløbet af Bygholm Å anlægges vejen på dæmning med højvandsporte og pumper og ved udløbet af Dagnæs Bæk anlægges vejen på dæmning til sikring mod stormflod.

Kystdirektoratet har i 2024 kortlagt Horsens som ny-udpeget risikoområde på baggrund af oversvømmelsesrisikoen primært fra hav. Dette stiller bl.a. krav til fremtidig planlægning i midtbyen, hvor nærværende lokalplan og kommuneplantillæg er et element i denne planlægning.

Anlægget vil medvirke til at beskytte byen mod:

- stormflod
- oversvømmelser i forbindelse med høj vandstand i Horsens Fjord
- stor vandføring i vandløbene
- store nedbørsbegivenheder over byen

Lokalplanen skal desuden sikre, at der kan etableres eventuel nødvendig støjafskærmning mod områder til støjfølsom anvendelse, blandt andet boligområder/enkelte boliger og eventuelt områder til rekreative formål.

#### Miljøvurdering

Planforslagene er omfattet af krav om miljøvurdering efter miljøvurderingsloven.

Der er sideløbende med planlægningen udarbejdet en miljørapport, der beskriver de vurderede påvirkninger, der afstedkommes af planlægningen for ringvejen.

#### Offentliggørelse/høring

Administrationen har i høringsperioden modtaget i alt 122 svar, hvoraf langt de fleste er indsendt af borgere bosiddende i byens sydøstligste del, herunder mange med bolig i umiddelbar nærhed af ringvejen.

Derudover har administrationen modtaget svar fra Aarhus Stift, Slots- og Kulturstyrelsen, Sydøstjyllands Politi og Danmarks Naturfredningsforening, lokalafdelingen.

Efter høringsfristens udløb er der udarbejdet et dokument, der samler samtlige høringssvar.

Administrationen har i et høringsnotat fremstillet høringssvarene under 15 temaer og herefter besvaret og/eller kommenteret høringssvarene. Derudover fremgår det, om høringssvarene har givet anledning til ændringer i plangrundlaget og den tilhørende miljøvurdering.

Administrationen anbefaler, at lokalplanens bestemmelser i §§ 5.5 og 5.8 suppleres, så de får følgende ordlyd:

- § 5.5 - På strækningen fra Bjerrevej til Boller Overskov skal der etableres cykel- og gangsti i eget tracé som vist på Kortbilag 3, Fremtidige forhold. Cykelstien skal etableres som asfalteret sti med mindste bredde på 2 meter.
- § 5.8 - På strækningen fra stitunnellen ved Nordrevej til Bollerstien skal der etableres cykel- og gangsti i eget tracé som vist på Kortbilag 3, Fremtidige forhold. Stien skal føres under ringvejen, så der etableres adgang til/fra Bollerstien. Cykelstien skal etableres som asfalteret sti med mindste bredde på 2 meter. På en mindre strækning mellem adgangsvejen til spejderhytten og stitunnellen benyttes Nordrevej som stiforbindelse, som vist med stiplet signatur på Kortbilag 3, Fremtidige forhold.
- Kortbilag 3, Fremtidige forhold er suppleret med en markering af, hvor cyklister ledes ad Nordrevej.

#### Overtagelsespligt

En del af ringvejens vejforløb skal anlægges på privatejede arealer.

Når en lokalplan udlægger en ejendom eller en del af en ejendom til offentlige formål, kan ejeren efter planlovens § 48 forlange ejendommen overtaget af kommunen mod erstatning.

Overtagelsen af de nødvendige private jordarealer sker ved ekspropriation. Øvrige arealer er ejet af Horsens Kommune.

Bjarke Eriksen, direktør for Teknik og Miljø og Helene Krusborg, afdelingsleder i Plan og By, deltager i Økonomi- og Erhvervsudvalgets møde under dette punkt.

/BE

## **Historik**

### **Beslutning fra Plan- og Vejudvalget, den 3. juni 2025.**

Plan- og Vejudvalget vedtog indstillingen.

Martin Ravn, Venstre, forbeholdt sig sin stillingtagen.

Esben Hedeager, Det Konservative Folkeparti, forbeholdt sig sin stillingtagen.

Esben Hedeager, Det Konservative Folkeparti, ønskede at benytte standsningsretten således, at sagen fremsendes til Byrådets behandling.

Søren Lind Jensen, Nye Borgerlige, deltog ikke i sagens behandling.

## **Bilag**

Lokalplan 441, Ringvej Syd og klimatilpasning af midtbyen

Kommuneplantillæg 2021-21, Ringvej Syd og klimatilpasning af midtbyen

Notat om høringssvar

Samlet høringssvar

Sammenfattende redegørelse

[Link til digital planer](#)

# Punkt 3: ÆH Projektbevilling til opkvalificering af oplæringsvejledere for social- og sundhedselever

54.00.00-P35-1-25

## Resume

Horsens Kommune har fået tilsagn om puljemidler fra Børne- og Undervisningsministeriet til et projekt, der skal opkvalificere oplæringsvejledere på social- og sundhedsuddannelserne.

Projektet er en del af en bredere indsats med det formål at mindske frafald under uddannelse og øge elevernes tilknytning til både faget og Horsens Kommune som arbejdsplads.

Konkret skal alle oplæringsvejledere i Horsens Kommune gennemføre et målrettet forløb i flere moduler i samarbejde med Social- og Sundhedsskolen. Fokus er at opkvalificere oplæringsvejledernes pædagogiske, kommunikative og relationelle kompetencer samt understøtte en mere professionel og systematisk vejledning af den enkelte elev.

Med denne sag anmoder administrationen om en indtægts- og udgiftsbevilling i budget 2025 og en indtægts- og udgiftsbevilling i budget 2026.

Sagen afgøres af Byrådet.

## Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet godkender, at der gives en indtægtsbevilling på 216.000 kr. til budget 2025.
2. Byrådet godkender, at der gives en indtægtsbevilling på 326.200 kr. til budget 2026.
3. Byrådet godkender, at der gives en udgiftsbevilling på 216.000 kr. til budget 2025.
4. Byrådet godkender, at der gives en udgiftsbevilling på 326.200 kr. til budget 2026.

## Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

## Sagsfremstilling

Horsens Kommune har igennem en årrække haft et højere frafald blandt elever på social- og sundhedsuddannelserne sammenlignet med landsgennemsnittet.

På den baggrund har Horsens Kommune igangsat en styrket indsats for, at flere elever på social- og sundhedsuddannelserne gennemfører deres uddannelse, samt at flere elever oplever en bedre tilknytning til Horsens Kommune som arbejdsplads. Dette skal ske gennem styrkelse af oplæringsvejledernes kompetencer, bedre onboarding af nye elever samt en generel prioritering af oplæringsvejledning i løbet af praktikken.

Som et led i dette fokus har administrationen ansøgt Undervisningsministeriet om puljemidler til et projekt, der skal opkvalificere oplæringsvejledernes kompetencer og medvirke til et mere sammenhængende og professionelt læringsmiljø i Horsens Kommune. Horsens Kommune har fået tilsagn om puljemidlerne, og Byrådet anmodes derfor om en indtægts- og udgiftsbevilling i budget 2025 og i budget 2026.

## Om projektet

Projektet omfatter et skræddersyet AMU-forløb i flere moduler i samarbejde med Social- og Sundhedsskolen. Forløbet skal opkvalificere oplæringsvejlederne inden for pædagogik, kommunikation, relationelle kompetencer, specialpædagogisk støtte samt håndtering af den svære samtale.

Som supplement til undervisningen etableres læringsgrupper, hvor vejlederne mellem kursusmodulerne mødes for at dele erfaringer og træne deres nye viden i praksis. Dette skal bidrage til en mere helhedsorienteret og vedvarende udvikling af vejledningspraksis.

Overordnet set har opkvalificeringsforløbet til formål:

- At gøre oplæringsvejlederne i stand til at tage en mere aktiv rolle i ledelsen af elevforløb og agere som rollemodeller over for både elever og kollegaer.
- At forbedre og systematisere oplæringsvejledningen generelt.
- At give vejlederne bedre forudsætninger for at understøtte elevernes tilknytning, trivsel og læring i praksis.
- At forbedre gennemførelsesprocenten blandt eleverne.

Der er ca. 90 oplæringsvejledere på social- og sundhedsområdet i Horsens Kommune fordelt på 45 afdelinger inklusiv to private leverandører. Alle vejledere skal gennemføre opkvalificeringsforløbet.

Det første undervisningsforløb igangsættes i efteråret 2025. Alle oplæringsvejledere skal have gennemført hele kursusforløbet inden udgangen af 2026.

### **Sammenhæng til øvrige indsatser**

Der er på sundheds- og ældreområdet igangsat en bred indsats for at styrke onboarding og tilknytning med følgende tre overordnede spor:

1. Elevindsatsen – forebyggelse af frafald blandt elever og øget kvalitet i praktiktiden
2. Onboarding og tilknytning af nye kollegaer
3. Nyt, fælles introduktionsprogram.

/MT

## **Historik**

### **Beslutning fra Ældre- og Handicapudvalget, den 4. juni 2025.**

Ældre- og Handicapudvalget tiltrådte indstillingen.

Irene Simonsen deltog ikke i mødet.

## Punkt 4: SUU Udmøntning af faglokalepulje - 2025

02.00.00-P00-1-24

### Resume

Den 7. juni 2024 indgik forligspartierne bestående af Socialdemokratiet, Venstre, SF, Dansk Folkeparti, Radikale Venstre, Enhedslisten og Irene Simonsen en tillægsaftale til budgetaftale 2024-2025, hvor der er afsat en pulje på 14,5 mio. kr. årligt fra 2025-2027 til investeringer i bedre faglokaler.

Administrationen har afdækket skolernes behov for bedre faglokaler og foreslår, at tilgangen i udmøntning af midler fra puljen har fokus på modernisering af faglokalerne Håndværk og Design samt Madkundskab. Administrationen foreslår udmøntning af 10,75 mio. kr. i 2025 til modernisering af faglokaler på Bankagerskolen, Højvangskolen og Egebjergskolen.

Den videre planlægning af modernisering af faglokalerne på øvrige skoler fortsætter i efteråret 2025, og der løftes efterfølgende et anlægsbehov i 2026 og 2027.

Sagen afgøres af Byrådet.

### Indstilling

Direktionen indstiller, at

- Byrådet giver anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 10,75 mio. kr. i 2025 til modernisering af faglokaler.
- Byrådet godkender, at rådighedsbeløbet finansieres af Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalgets pulje til investeringer i bedre faglokaler.

### Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

### Sagsfremstilling

Den 7. juni 2024 indgik forligspartierne bestående af Socialdemokratiet, Venstre, SF, Dansk Folkeparti, Radikale Venstre, Enhedslisten og Irene Simonsen en tillægsaftale til budgetaftale 2024-2025, hvor der er afsat en pulje på 14,5 mio. kr. årligt fra 2025-2027 til investeringer i bedre faglokaler.

I forbindelse med at puljen er afsat, er der gennemført en gennemgang af alle skoler for at skabe et overblik over det samlede behov for modernisering af faglokalerne. Der er gennem en årrække blevet udarbejdet helhedsplaner, der belyser behov for kapacitetstilpasninger og ændringer af faglokaler på flere af Horsens Kommunes skoler. På en række skoler er der også gennemført projekter, hvor faglokalerne er forbedret, fx Hovedgård Skole, Horsens Byskole, afd. Fussingsvej og afd. Kildegade. På Lundskolen og Dagnæsskolen omfatter helhedsplanerne også store ændringer af faglokalerne. For disse skoler er der dermed et godt overblik over behovet, mens der for andre skoler er lavet et opdateret overblik i starten af 2025. Overblikket viser, at der er et bredt behov for modernisering af faglokalerne på skolerne.

Det foreslås, at tilgangen i udmøntning af midler fra puljen har fokus på modernisering af faglokalerne Håndværk og Design samt Madkundskab. Lokalerne er generelt set ikke fulgt med udviklingen i fagene. Desuden har et bredt flertal i Folketinget vedtaget Folkeskolens Kvalitetsprogram, hvor der bl.a. er fokus på at skabe bedre fysiske rammer, som understøtter mulighederne for mere varieret og praktisk undervisning. Fagfornyelsen i kvalitetsprogrammet skal styrke inddragelsen af eleverne i undervisningens tilrettelæggelse. En fokuseret modernisering af Håndværk og Design samt Madkundskab vil skabe fysiske rammer, der støtter op om undervisningstilgangen med mere praktisk og projektbaseret undervisning.

I nedenstående tabel fremgår skolerne med X, hvor der er vurderet et behov for modernisering af faglokalet, som prioriteres via faglokalepuljen.

Tabel 1: Prioritering af investeringer i bedre faglokaler

Skole	Madkundskab	Håndværk og Design	Billedkunst*

Bankagerskolen		X	X
Brædstrup Skole	X	X	
Dagnæsskolen**	X		
Egebjergskolen	X		
Gedved Skole	X	X	
Hovedgård Skole			
Højvangskolen	X	X	X
Langmarksskolen***	(X)	(X)	
Lundskolen**	X		
Lindvigsvejskolen	X	X	
Horsens Byskole (Kildegade)			
Horsens Byskole (Fussingsvej)			
Nim Skole	X	X	
Stensballe skolen		X	
Søvind Skole		X	X
Østerhåbskolen, afd. Torsted	X	X	
Østerhåbskolen, afd. Hatting	X	X	
Østbirk Skole		X	X
<b>Samlet (43,5 mio. kr.)</b>	<b>13,9 mio. kr.</b>	<b>23,1 mio. kr.</b>	<b>6,5 mio. kr.</b>

*Noter til tabel: \*) For nogle skoler er billedkunst med, fordi lokalet skifter placering ifm. at skabe et godt Håndværk og Design-lokale. \*\*) For Dagnæsskolen og Lundskolen er der lavet helhedsplaner, hvor Håndværk & Design skifter placering og er del af en samlet proces. Disse prioriteres i investeringsoversigten via anlægspuljen. \*\*\*) På Langmarksskolen afsættes 0,5 mio. kr. til løst inventar til forbedring af faglokalerne.*

I gennemgangen af skolerne har Bankagerskolen og Højvangsskolen været prioriteret som pilotprojekter for investeringerne på de øvrige skoler. Der ansøges i denne sag om udmøntning af midler til modernisering af Bankagerskolens og Højvangskolens Håndværk og Design, Billedkunst samt madkundskab. Billedkunstlokalerne indgår, da de skal skifte placering for at skabe et godt Håndværk og Design-lokale. Der ansøges desuden om midler til modernisering af madkundskab på Egebjergskolen, da projektet er fremrykket grundet problemer med skadedyr, som har medført, at en stor del af det faste inventar skal skiftes.

Den samlede udmøntning er i 2025 på 10,75 mio. kr. Den videre planlægning af modernisering af faglokalerne på øvrige skoler fortsætter i efteråret 2025, og der løftes efterfølgende et anlægsbehov i 2026 og 2027.

/SSN

## Historik

**Beslutning fra Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget, den 22. maj 2025:**

Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget tiltrådte indstillingen.

# Punkt 5: SUU Anlægsbevilling til kapacitetsudvidelse på Lundskolen - indskoling

00.30.08-P20-1-23

## Resume

I 2023 er der udarbejdet en helhedsplan for kapacitetsudvidelse af Lundskolen. Helhedsplanen har fokus på en faseopdelt udbygning af Lundskolen til 4 spor. Helhedsplanen er delt i to faser, hvor gennemførelse af fase 1 sikrer, at skolen går fra 2-spor til en 4-sporet indskoling og 3-sporet mellemtrin og udskoling.

Gennemførelsen af fase 1 består af flere etaper. I denne sag foreslås det, at Byrådet afsætter 31,97 mio. kr. til transformationen af Lundagerskolens tidligere bygning til en ny indskoling til Lundskolen.

Sagen afgøres af Byrådet.

## Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet afsætter anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 31,97 mio. kr., fordelt med 15,2 mio. kr. i 2025 og 16,77 mio. kr. i 2026, til omdannelse af den nye indskoling til Lundskolen.
2. Byrådet godkender, at rådighedsbeløbet finansieres af Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalgets anlægspulje.

## Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

## Sagsfremstilling

Lundskolen har gennem en årrække oplevet en stor elevtilgang. I skoleåret 2020/2021 var der 460 elever på Lundskolen, hvilket forventes at stige mange år frem i tid. I skoleåret 2030/2031 forventes 780 elever.

I 2023 er der udarbejdet en helhedsplan for kapacitetsudvidelse af Lundskolen. Helhedsplanen har fokus på en faseopdelt udbygning af Lundskolen til 4 spor. Helhedsplanen er delt i to faser, hvor gennemførelse af fase 1 sikrer, at skolen går fra 2-spor til en 4-sporet indskoling og 3-sporet mellemtrin og udskoling. Fase 2 vil omfatte en tilbygning med yderligere klasselokaler og tilpasning af faglokalekapacitet til en fuldt 4-sporet skole.

Gennemførelsen af fase 1 består af flere etaper. Der er tidligere afsat anlægsbevilling til projekteringen af den nye indskoling på 4,6 mio. kr., samt mindre tilpasninger på Lundskolen på 4,8 mio. kr., der omfatter et nyt musiklokale, maker-space og ændringer i fællesarealer på Lundskolen.

I denne sag foreslås det, at Byrådet afsætter midler til transformationen af Lundagerskolens tidligere bygning til en ny indskoling for Lundskolen. Transformationen omfatter, at der etableres 16 klasselokaler i den nye indskoling, samt et musik- og et billedkunstlokale. Bygningen får desuden fællesarealer og personalearealer.

Det indstilles, at Byrådet giver anlægsbevilling og rådighedsbeløb på samlet 31,97 mio. kr. til transformering af Lundagerskolens tidl. bygning til en ny indskoling på Lundskolen med 15,2 mio. kr. i 2025 og 16,77 mio. kr. i 2026.

Ombygningen er af en bygning, der også tidligere har været på skoleområdet, hvorfor der ikke forventes nye udgifter til bygningsdriften.

Lundskolen vil frem til den nye indskoling står færdig til skoleåret 2026/2027 opleve et kapacitetspres, der håndteres ved at benytte pavillonbygninger opstillet på skolen. Det forventes, at sidste etape i fase 1 med fokus på faglokalekapacitet på det nuværende Lundskolen gennemføres, når den nye indskoling står færdig medio 2026.

/SSN

## Historik

**Beslutning fra Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget, den 16. juni 2025.**

Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget tiltrådte indstillingen.

# Punkt 6: SUU Anlægsbevilling til kapacitetsudvidelse af indskoling på Østbirk Skole

17.00.00-P20-6-24

## Resume

Østbirk Skole har stigende elevtal. I skoleåret 2025/2026 forventes der at starte 3 børnehaveklasser. I det kommende skoleår kan det stigende elevtal håndteres inden for de eksisterende rammer, men der er behov for en kapacitetsudvidelse for at sikre nok klasselokaler i indskoling fra skoleåret 2026/2027.

Direktionen indstiller, at Byrådet giver anlægsbevilling til en tilbygning, hvor børnehaveklassen er i dag, som sikrer endnu et klasselokale, samt mindre tilpasninger i huset. Der forventes at blive behov for yderligere tiltag på Østbirk Skole på længere sigt, hvilket afdækkes i en helhedsplan for indskoling.

Sagen afgøres af Byrådet.

## Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet giver anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 2,1 mio. kr. i 2025 til udvidelse af indskoling på Østbirk Skole.
2. Byrådet godkender, at rådighedsbeløbet finansieres af Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalgets pulje til kapacitetsudbygning.
3. Byrådet godkender, at der afsættes 0,054 mio. kr. til årlig bygningsdrift, fordelt med hhv. 0,024 mio. kr. til Bæredygtigheds-, Natur- og Klimaudvalget og 0,030 mio. kr. til Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget fra 2026.

## Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

## Sagsfremstilling

Østbirk Skole har stigende elevtal, hvilket betyder, at der fra skoleåret 2025/2026 vil være 3 børnehaveklasser i indskoling. Den seneste elevtalsprognose viser, at indskoling i Østbirk på sigt kan blive 3-sporet. I det kommende skoleår kan det stigende elevtal håndteres inden for de eksisterende rammer, men der er behov for en kapacitetsudvidelse for at sikre nok klasselokaler i indskoling fra skoleåret 2026/2027.

Indskoling på Østbirk Skole er delt mellem to bygninger, hvor den ene bygning i dag har børnehaveklasserne og den anden bygning har 1.-3. klasse og benyttes til SFO. Bygningen, hvor børnehaveklassen er i dag, kan udvides med en tilbygning, som sikrer endnu et klasselokale, samt mindre tilpasninger i huset. Anlægsprojektet er estimeret til en udgift på 2,1 mio. kr.

Direktionen indstiller, at Byrådet giver anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 2,1 mio. kr. i 2025 til kapacitetsudvidelsen på Østbirk Skole. Projektering og etablering går i gang i 2025 og forventes klar i 2026. Rådighedsbeløbet finansieres af Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalgets pulje til kapacitetsudbygning.

Efter etablering er de forventede afledte driftsudgifter på 0,053 mio. kr., hvor 0,024 mio. kr. afholdes under Bæredygtigheds-, Natur- og Klimaudvalgets driftsområde og 0,030 mio. kr. afholdes under Børne- og Dagtilbudsudvalgets driftsområde. De afledte driftsudgifter forventes fra 2026 og frem.

Der forventes at blive behov for yderligere tiltag på Østbirk Skole for at sikre tilstrækkelig kapacitet i indskoling på længere sigt. Der udarbejdes en helhedsplan for indskoling, hvorefter evt. øvrige anlægsbehov afdækkes.

/SSN

## Historik

**Beslutning fra Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget, den 16. juni 2025.**

Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget tiltrådte indstillingen.

## **Punkt 7: SUU Skolemadsforsøg - tilslutning til Søvind Skoles deltagelse**

17.00.00-P08-1-25

### **Resume**

I finansloven for 2025 afsatte regeringen, Socialistisk Folkeparti og Radikale Venstre 854 mio. kr. til en national forsøgsordning for skolemad i 2025-2028.

Forsøget skal indsamle viden om og erfaringer med skolemad i Danmark. Ambitionen er, at få erfaringer med forskellige måder at organisere skolemadsordninger på og få mere viden om skolemads betydning for elevernes sundhed, læring og trivsel. Søvind Skole er udtrukket i Børne- og Undervisningsministeriets lodtrækning til deltagelse i forsøgsordningen.

Skoleleder og bestyrelsen på Søvind Skole har tilsluttet sig deltagelsen. Før den endelige igangsættelse af forsøget skal Byrådet tilslutte sig deltagelsen og godkende modtagelse af tilskudsmidlerne på 1,9 mio. kr. i 2025-2028.

Sagen afgøres af Byrådet.

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet tilslutter sig Søvind Skoles deltagelse i den nationale forsøgsordning for skolemad 2025-2028.
2. Byrådet godkender, at Søvind Skole modtager tilskud på 1,9 mio. kr. til afholdelse af udgifter i forbindelse med forsøget.

### **Beslutning**

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

### **Sagsfremstilling**

I finansloven for 2025 afsatte regeringen, Socialistisk Folkeparti og Radikale Venstre 854 mio. kr. til en national forsøgsordning for skolemad i 2025-2028.

Forsøget skal indsamle viden om og erfaringer med skolemad i Danmark. Ambitionen er, at få erfaringer med forskellige måder at organisere skolemadsordninger på og få mere viden om skolemads betydning for elevernes sundhed, læring og trivsel.

Alle folkeskoler i Horsens Kommune er orienteret om forsøget og har haft mulighed for at tilmelde sig. Søvind Skole har tilkendegivet interesse i at afprøve forsøgsordningen, og er nu udtrukket i Børne- og Undervisningsministeriets lodtrækning.

Søvind Skole deltager i forsøget med indskoling (bh.kl.-3.kl.), uden forældrebetaling og med ekstern leverandør af maden. Forsøget løber fra skolestart 2025 til og med 2028. Søvind Skole modtager i 2025-2028 1,9 mio. kr. i tilskud fra puljen til afprøvning af skolemadsordninger under Børne- og Undervisningsministeriet.

Skoleleder og bestyrelsen på Søvind Skole har tilsluttet sig deltagelsen. Før den endelige igangsættelse af forsøget skal Byrådet tilslutte sig deltagelsen. Desuden skal det godkendes, at Søvind Skole modtager tilskud på 1,9 mio. kr. i 2025-2028 til afholdelse af udgifter i forbindelse med forsøget. Ubrugte tilskudsmidler skal refunderes til Børne- og Undervisningsministeriet.

Detailplanlægningen på Søvind Skole går herefter i gang. Herunder skal der findes en ekstern leverandør af skolemaden. Skolemåltiderne skal senest starte 1. januar 2026.

Til orientering, deltager Sct. Ibs Skole også i forsøgsordningen med deres mellemtrin (4.kl.-6.kl.).

Det er muligt at læse mere om den nationale forsøgsordning på <https://www.uvm.dk/folkeskolen/folkeskolens-maal-love-og-regler/politiske-aftaler/national-forsoesordning-for-skolemad>

## **Historik**

**Beslutning fra Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget, den 16. juni 2025.**

Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget tiltrådte indstillingen.

## **Punkt 8: KF Museum Horsens' årsrapport 2024**

19.03.00-S55-1-25

### **Resume**

Horsens Kommune er som hovedtilskudsyder til Museum Horsens museets tilsynsførende myndighed. Museum Horsens' årsrapport for 2024 fremsendes til godkendelse.

Kultur- og Fritidsudvalget er bestyrelse for Museum Horsens.

Sagen afgøres af Økonomi- og Erhvervsudvalget.

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at

1. Økonomi- og Erhvervsudvalget godkender årsrapport for Museum Horsens.

### **Beslutning**

Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtog indstillingen.

### **Sagsfremstilling**

Horsens Kommune er offentlig hovedtilskudsyder til Museum Horsens og således tilsynsførende myndighed for museet.

Kultur- og Fritidsudvalget er bestyrelse for Museum Horsens og har på udvalgsmødet den 2. juni 2025 godkendt museets årsrapport for 2024. Økonomi- og Erhvervsudvalget i Horsens Kommune har myndighedsforpligtelsen som hovedtilskudsyder over for Kulturministeriet og skal derfor også godkende årsrapporten.

Revisionsfirmaet PricewaterhouseCoopers har afgivet revisionspåtegning uden forbehold. Årsrapporten er vedlagt som bilag.

Administrationen har gennemgået den tilsendte årsrapport og revisionsprotokollat. Det er administrationens opfattelse, at materialet opfylder kravene til regnskaber og revision for selvejende institutioner, der modtager mere end 200.000 kr. i driftstilskud fra Kulturministeriet.

Årsresultatet for 2024 viser et samlet overskud på 7,7 mio. kr., som bl.a. er øremærket til naturvidenskabelige undersøgelser af arkæologiske fund.

Kultur- og Fritidsudvalget er i forbindelse med behandlingen af årsrapporten blevet orienteret omkring de faglige aktiviteter og udviklingen på Museum Horsens i 2024 samt indsatsområder for 2025.

/MFK

### **Bilag**

Museum Horsens regnskab 2024 incl. ledelsesberetning og revisionsprotokolat.pdf

# Punkt 9: KF Godkendelse af ny Fritids- og Foreningspolitik

18.15.00-G01-5-24

## Resume

Horsens Kommune skal udarbejde en ny fritids- og foreningspolitik, da den nuværende udløb ved udgangen af 2024.

Den nye Fritids- og Foreningspolitik har en ambition om at få flere med i fritidslivets positive fællesskaber ud fra en grundlæggende tro på, at deltagelse i fritidslivet både kan løfte den enkelte og bidrage til at løse større samfundsudfordringer. Der er i politikken udpeget seks sigtelinjer, der skal indfri ambitionen samt understøtte og videreudvikle det stærke og mangfoldige fritids- og foreningsliv, der er i Horsens Kommune.

Den nye fritids- og foreningspolitik indeholder den lovpligtige folkeoplysningspolitik.

Sagen afgøres af Byrådet.

## Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet godkender den nye fritids- og foreningspolitik for Horsens Kommune.

## Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

## Sagsfremstilling

Horsens Kommune skal udarbejde en ny fritids- og foreningspolitik, indeholdende den lovpligtige folkeoplysningspolitik, da den nuværende udløb ved udgangen af 2024.

Kultur- og Fritidsudvalget har i 2. halvår af 2024 drøftet de væsentligste udfordringer og tendenser på fritidsområdet og modtaget input til politikken fra Eliteidrætsrådet, Folkeoplysningsrådet samt foreningerne i Horsens Kommune.

Ud fra de indkomne input er der udarbejdet et forslag til en ny Fritids- og foreningspolitik. Politikken har titlen "Vi kan mere end du tror" ud fra en grundlæggende tro på, at alle kan mere, når de er en del af fritidslivets fællesskaber. At være en del af et stærkt fritids- og foreningsliv giver erfaringer og oplevelser, der både løfter den enkelte og de lokale fællesskaber.

Den nye Fritids- og Foreningspolitik har derfor en ambition om at få flere med i fritidslivets positive fællesskaber og der er i politikken udpeget seks sigtelinjer, der skal indfri ambitionen og samtidig understøtte og videreudvikle det stærke og mangfoldige fritids- og foreningsliv, der er i Horsens Kommune.

Det gode fritidsliv....

- drives af stærke foreninger
- skabes af engagerede frivillige
- har rammer der inspirerer til fællesskab og bevægelse
- løfter dem på kanten af fællesskabet
- tør satse på talenter der vil lidt mere
- skaber store oplevelser

Den nye foreningspolitik har været i høring i foreningslivet samt i relevante råd og udvalg og der er indkommet syv høringssvar, der er vedlagt som bilag.

Høringssvarene gav anledning til mindre rettelser, som er indarbejdet i det færdige udkast. Høringssvarene udtrykte generelt opbakning til den nye politik og særligt de seks sigtelinjer. Rettelserne består hovedsageligt i at skrive flere grupper mere tydeligt ind i politikken eks. unge, seniorer og handicappede, samt at tydeliggøre politikens hovedfokus og omdrejningspunkt på de folkeoplysende foreninger.

/LPH

## **Historik**

### **Beslutning fra Kultur- og Fritidsudvalget, den 2. juni 2025.**

Kultur- og Fritidsudvalget tiltrådte indstillingen.

## **Bilag**

Vi kan mere end du tror - Horsens Kommunes Forenings og fritids politik

Høringssvar fra Ungerådet

Høringssvar fra Seniorråd

Høringssvar Fra Karen Jeppe Gruppen

Høringssvar fra DGI Sydøstjylland

Høringssvar fra Sundheds- Forebyggelses- og Psykiatriudvalget

Høringssvar fra Ældre- og Handicapudvalget

Høringssvar fra Handicaprådet

# Punkt 10: KF Anlægsbevilling til helhedsplan for Stensballe Idrætsanlæg

82.00.00-Ø00-2-25

## Resume

Forligspartierne bag budgetaftalen for 2022 besluttede at prioritere 6 mio. kr. til en udvidelse af multisalen ved Stensballehallen til en fuld hal med springfaciliteter.

Stensballe IK har igangsat arbejdet med at realisere "Aktivitetspark Stensballe". Aktivitetsparken omfatter tre aktivitetsområder, som etableres i forbindelse med de eksisterende faciliteter på Stensballe Idrætsanlæg. Områderne giver mulighed for leg og læring, udeliv samt bevægelse.

To af områderne er placeret, men det sidste område kan ikke endelig placeres før der er, udarbejdet en helhedsplan for Stensballe Idrætsanlæg, hvor den endelige placering af en kommende udvidelse af multisalen fastlægges.

Administrationen anbefaler derfor at der udarbejdes en helhedsplan for Stensballe Idrætsanlæg.

Sagen afgøres af Byrådet.

## Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet giver anlægsbevilling på 0,5 mio. kr. og rådighedsbeløb på 0,2 mio. kr. i 2025 og 0,3 mio. kr. i 2026. Rådighedsbeløbet finansieres af ikke-disponerede midler fra Kultur- og Fritidsudvalgets anlægspulje i 2025 og 2026.

## Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

## Sagsfremstilling

Forligspartierne bag budgetaftalen for 2022 besluttede at prioritere 6 mio. kr. til en udvidelse af multisalen ved Stensballehallen til en fuld hal med springfaciliteter. Kultur- og Fritidsudvalget besluttede på deres møde den 12. august 2024 at prioritere udvidelsen af Stensballehallen efter en række andre anlægsprojekter, og tidligst efter 2026.

Projektet "Aktivitetspark Stensballe" er igangsat af lokale ildsjæle fra Stensballe Idræts Klub samt lærere på Stensballe-skolen. Projektet lægger op til, at de eksisterende faciliteter på Stensballe Idrætsanlæg suppleres med op til tre forskellige aktivitetsområder, som skal give mulighed for leg og læring, udeliv samt bevægelse. Det er administrationens vurdering at aktivitetsparken vil være et aktiv for området samt Stensballe-skolen, og at det ligeledes støtter op om Horsens Kommunes Bevæg dig for livet-aftale samt den kommende fritids- og foreningspolitik.

To af de tre aktivitetsområder er placeret, men det sidste område kan ikke endelig placeres før der er, udarbejdet en helhedsplan for Stensballe Idrætsanlæg, hvor den endelige placering af en kommende udvidelse af multisalen fastlægges.

Dertil kommer at administrationen i forbindelse med forskellige hal- og klubhusprojekter på fritidsområdet har udarbejdet en overordnet screening af planforhold, vand- og spildevandshåndtering, klimatilpasning og trafikale forhold. Denne screening viste, at en udvidelse af multisalen vil kræve udarbejdelse af en ny lokalplan samt et kommuneplanstillæg, ligesom der i projektet også skal være et ekstra fokus på regnvandshåndtering og parkeringsforhold.

For at sikre at arbejdet med realisering af aktivitetsparken kan fortsætte og sammentænkes med en kommende udvidelse af multisalen anbefaler administrationen at der udarbejdes en helhedsplan for Stensballe Idrætsanlæg. Helhedsplanen vil blive en del af det forberedende arbejde i forbindelse med lokalplansarbejdet.

Til udarbejdelse af helhedsplanen søges om en anlægsbevilling på samlet 0,5 mio. kr. som finansieres indenfor Kultur- og Fritidsudvalgets anlægspulje.

/SSN

## Historik

**Beslutning fra Kultur- og Fritidsudvalget, den 2. juni 2025.**

Kultur- og Fritidsudvalget tiltrådte indstillingen.

# **Punkt 11: PV Forslag til kommuneplantillæg og lokalplan for boliger og erhverv, Robert Holms Vej 1, Horsens**

01.02.05-P16-11-23

## **Resume**

Formålet med planlægningen er at omdanne et nuværende erhvervsområde, til et område med blandede byfunktioner med etageboliger samt erhverv, der er forenelig med nærhed til boliger.

Derfor omfatter planlægningen et kommuneplantillæg, der ændrer anvendelsesmulighederne.

Lokalplanforslaget skal udover at skabe rammerne for boliger og erhverv, sikre tilstrækkelig parkering og attraktive udendørs arealer. Der stilles krav om støjreducerende tiltag på grund af trafikstøj fra Nørrebrogade.

Planlægningen understøtter målet, om at sikre attraktive boliger for alle indkomstgrupper, familieformer og livsfaser, jf. Plan- og Vejudvalgets arbejdsgrundlag.

Sagen afgøres af Byrådet.

## **Indstilling**

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet vedtager at offentliggøre forslag til Kommuneplantillæg 2021-15 og Lokalplan 413, boliger og erhverv, Robert Holms Vej 1, Horsens, med tilhørende miljørapport i minimum 8 uger.

## **Beslutning**

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

## **Sagsfremstilling**

Baggrund og formål

Planlægningen har til formål at omdanne et eksisterende erhvervsområde, til et blandet byområde med etageboliger samt erhverv, der er forenelig med nærhed til boliger.

Lokalplanen understøtter Horsens Kommunes ønske om byomdannelse, da Robert Holms Vej 1 udgør en del af det udpegede byomdannelsesområde Horsens nord, Nørrebrogade/Robert Holms Vej.

Lokalplanforslaget skaber rammerne for opførelse af etageboliger, etablering af erhverv og, at der sikres tilstrækkelig parkering og attraktive udendørs opholdsarealer.



Figur 1. Oversigtskort med afgrænsning af planområdet, Robert Holms Vej 1, Horsens

#### Lokalplanens indhold

Lokalplanen giver mulighed for, at der inden for lokalplanområdet kan opføres ca. 54 etageboliger i en karrélignende struktur i 2-4 etager. Bebyggelsen opføres i varierende højder og tilpasser sig både det naturlige terræn og skalaen i det omkringliggende bymiljø.

Det nye byggeri planlægges opført på fundamentet af den eksisterende kælder, hvor der etableres parkering og depotrum til beboerne. Ydermere gives der rum til etablering af kontor- og serviceerhverv. Bebyggelsens fælles udearealer er beliggende i det indre gårdrum samt på to tagterrasser.

Lokalplanen stiller krav til bebyggelsens ydre fremtræden, omfang og placering, så der skabes god sammenhæng med det omkringliggende bymiljø. Bebyggelsen sikrer sammenhæng med den omkringliggende arkitektur ved, at facaderne primært opføres i røde tegl.

Lokalplanen fastsætter regler for vej- og stiadgang til området og stiller krav om fortovsbredden langs Robert Holms Vej. Dette skal sikre trafiksikkerheden for bløde trafikanter.

Der arbejdes med flere tiltag til håndtering af regnvand på terræn. Herunder, at flade tage overvejende beplantes med sedum, facader begrønnes delvist med klatreplanter og parkering på terræn udføres med permeabel belægning.

#### Kommuneplantillæg

Der er i forbindelse med udarbejdelsen af lokalplanen udarbejdet et kommuneplantillæg - Tillæg 15 til Kommuneplan 2021-2033, der ændrer anvendelsesmulighederne for området til blandet bolig og erhverv.

Lokalplanen og kommuneplantillægget vil komme i offentlig høring i 11 uger efter planlovens § 24, stk. 7 om passende høringsfrist, idet høringsperioden løber over sommerferieperioden.

#### Sammenhæng med arkitekturpolitikken

I planlægningen er der arbejdet med Horsens Kommunes gældende arkitekturpolitik Rum for mennesker.

#### Styrk hele Horsens

Planlægningen er med til at skabe en grøn og indbydende ankomst til Horsens fra nord, ved at bevare og styrke det grønne beplantningsbælte mod Nørrebrogade.

#### Vær en god nabo

Bebyggelsen åbner sig mod nordvest og skaber en naturlig forbindelse til villakvarterne vest for området. Den karrélignende struktur danner samtidig rammen for fælles gårdrum, hvor områdets beboere kan opholde sig.

Planlægning åbner mulighed for at genbruge den eksisterende kælder til parkering, hvorved behovet for parkeringspladser på terræn mindskes. Det frigør plads til bedre udearealer til glæde for naboskabet.

### *Byg til hverdagslivet*

Projektet rummer boliger i forskellige størrelser og med varierende antal værelser, der gør, at der er plads til mange typer familier, livssituationer og livsfasen. Dermed er projektet med til at sikre et boligudbud, der understøtter en blandet beboersammensætning tæt på hverdagslivets aktiviteter.

En særlig kvalitet ved området er udsigten til Hansted Ådal ved Nørrestrand, der er synlig for hovedparten af boligerne. Udsigten udnyttes yderligere via fælles tagterrasser, hvor blandt andet de beboere, som ikke har udsigt fra boligerne, kan nyde udsigten.

### 3D-model

Til denne lokalplan er der udarbejdet en 3D-model for det kommende byggeri, for at se projektets indvirkning på nærområdet.

3D-modellen kan ses på Horsens Kommunes hjemmeside, eller via link i bilag.

### Miljø og klima

Lokalplanen giver mulighed for at anvende området til støjfølsom anvendelse i form af etageboliger.

Der fastsættes krav til bebyggelsens placering og udformning, så udendørs opholdsarealer tilgodeses og støjen ikke opleves generende. Lokalplanen stiller desuden krav etablering af støjreducerende tiltag, så de vejledende støjgrænseværdier overholdes. Etablering af disse tiltag stilles som forudsætning for ibrugtagning.

Lokalplanen sikrer bevaring af eksisterende beplantningselementer og stiller samtidig krav til begrønnede facader og tage, hvilket bidrager til øget biodiversitet og rekreativ værdi.

For området må maksimalt afledes regnvand svarende til en befæstelsesgrad på 30 %. Overskydende regnvand skal håndteres inden for matriklen.

Lokalplanen stiller derfor krav om overvejende vandhåndtering på terræn i form af grønne tage, permeable belægninger og mulighed for etablering af regnbæde.

### Miljøvurdering

Horsens Kommune har gennemført en miljøscreening af området efter kriterierne i miljøvurderingsloven.

Screeningen viser, at planen kan få væsentlig indvirkning på miljøet, og derfor er der udarbejdet en miljørapport til lokalplanforslaget.

De væsentligste påvirkninger på miljøet er behandlet i miljørapporten og omfatter temaerne:

- Støj fra trafik over vejledende grænseværdier
- Landskab
- Visuel påvirkning
- Skyggeforhold

Miljørapporten er offentliggjort med planforslaget.

### Overtagelsespligt/frafaldserklæring

Lokalplanområdet er privatejet og i byzone og en frafaldserklæring er derfor ikke nødvendig.

/BE

## **Historik**

### **Beslutning fra Plan- og Vejudvalget, den 3. juni 2025.**

Plan- og Vejudvalget tiltrådte indstillingen.

## **Bilag**

Forslag til lokalplan 413\_boliger og erhverv\_Robert Holms Vej 1

Forslag til kommuneplantillæg 2021-15\_Robert Holms Vej 1

Vandhåndteringsplan, Robert Holms Vej 1

Miljørapport, Robert Holms Vej 1

Oversigtskort for lokalplanafgrænsningen

[Link til digitale planer](#)

## Punkt 12: ØK Stiftelse af kommunalt solcelleselskab

13.35.00-P00-1-23

### Resume

Bæredygtigheds-, Natur- og Klimaudvalget har besluttet, at der skal arbejdes videre med at etablere et kommunalt solcelleselskab.

Med denne sag lægges der op til, at Byrådet godkender stiftelsen af selskabet samt bemyndiger Direktøren for Teknik og Miljø til at gennemføre etableringen og stiftelsen af selskabet. Derudover lægges der op til, at Byrådet delegerer kompetence til, at: direktionen vælger direktøren i selskabet til generalforsamlingen, samt at den til enhver tid værende udvalgsformand for Bæredygtigheds-, Natur- og Klimaudvalget eller tilsvarende udvalg deltager i selskabets generalforsamling på vegne af ejer.

Sagen afgøres af Byrådet.

### Indstilling

Direktionen indstiller, at:

1. Byrådet godkender stiftelsen af selskabet med navnet "Horsens Kommunes Klimaselskab ApS".
2. Byrådet bemyndiger Direktøren for Teknik og Miljø til at gennemføre etableringen og stiftelsen af Horsens Kommunes Klimaselskab ApS.
3. Byrådet godkender, at den til enhver tid værende udvalgsformand for Bæredygtigheds-, Natur- og Klimaudvalget eller tilsvarende udvalg delegeres kompetence til at deltage i selskabets generalforsamling på ejers vegne.
4. Byrådet godkender vilkårene for varetagelse af direktørstillingen, samt at udpegning af direktør i selskabet sker af Horsens Kommunes direktion til endeligt valg på generalforsamlingen.
5. Byrådet godkender, at "PwC – Revision. Skat. Rådgivning." vælges til at være Horsens Kommunes Klimaselskab ApS' revisionsfirma.

### Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

### Sagsfremstilling

Bæredygtigheds-, Natur- og Klimaudvalget besluttede den 8. april 2025, at der skulle arbejdes videre med at få etableret solceller på kommunale tage. Konkret blev der valgt den model, hvor der skulle oprettes et særskilt kommunalt selskab, og hvor solcellerne skal overholde miljøstandarder. Derfor er der udarbejdet stiftelsesdokument, vedtægter og ejerbog for selskabet med henblik på, at Byrådet skal godkende stiftelsen af selskabet. Direktøren skal formelt vælges på den stiftende generalforsamling. Kompetencen til at vælge direktøren for selskabet skal delegeres fra Byrådet.

I klimaplanen for Horsens Kommune er der et delmål om, at 10 % af hele Horsens Kommunes strømforbrug skal dækkes af lokalt produceret vedvarende energi (VE) i 2030. Stiftelsen af selskabet samt opsætningen af solcelleanlæg flugter således med implementeringen af delmålet i klimaplanen.

Der er afsøgt muligheder for at opsætte solcelleanlæg på følgende fem institutioner: Bankagerskolen, Horsens Rådhus (blok A og B), Nim Børnehus, Dagnæsskolen og Vestbyens børnehave og vuggestue. Anlæggenes størrelse udgør i alt 432 kWp svarende til ca. 2.500 m<sup>2</sup>. Anlæggene forventes samlet at kunne producere ca. 380.000 kWh. Der er en forventning om, at opsætning af de fem anlæg kan medføre en reduktion på ca. 46 tons CO<sub>2</sub> årligt.

Der vil også være mulighed for, at andre solcelleanlæg kan blive flyttet over i solcelleselskabet på sigt. Der er imidlertid udelukkende tilvejebragt finansiering til de fem ovenfor nævnte anlæg. Solcelleanlæggene etableres i overensstemmelse med Horsens Kommunes brandkrav og sikkerhedsforanstaltninger.

### Lovgivning

I henhold til elforsyningsloven må kommuner ikke varetage produktion af elektricitet, medmindre det finder sted i et selvstændigt selskab, da elforsyningsvirksomhed har en kommerciel karakter.

Lovgivningen om selskabsudskillelse har til formål at sikre en klar adskillelse af elforsyningsvirksomhed og kommunens kerneopgaver. Derfor skal elforsyningsvirksomhed drives i et selvstændigt selskab med begrænset hæftelse.

Ved oprettelse af et selskab må kommunen, som ejer af selskabet, lave et kapitalindskud i selskabet. Kapitalindskuddet vil, jf. Bæredygtigheds-, Natur- og Klimaudvalgets beslutning d. 8. april 2025, komme fra klimapuljen og vil således finansiere anskaffelsen af de fem ovenfor nævnte solcelleanlæg.

Ved at finansiere solcelleanlæggene med midler fra klimapuljen, vil der ikke være udgifter til renter i selskabet til et lån.?

Der er afsøgt muligheder for at oprette et anpartsselskab (ApS) med en bred, klimaorienteret formålsbestemmelse. Anpartsformen er valgt, da det vil minimere omkostningerne til stiftelse og drift af selskabet.

Det bemærkes, at der ligeledes skal laves et organisatorisk set-up omkring selskabet. Direktøren vil ikke være aflønnet af selskabet.

### Økonomiaftale

Det følger af "Aftale om kommunernes økonomi for 2026", at: "Regeringen og KL vil afdække mulighederne for og konsekvenserne ved at fjerne krav om kommunal og regional selskabsudskillelse samt krav om kommunal modregning fsva. solceller til egetforbrug og tilhørende batterianlæg."

### Økonomi

Selskabet er ikke etableret for at generere økonomisk afkast til Horsens Kommune. Såfremt der opstår et overskud, som ønskes udbetalt, vil det tilsvarende blive modregnet i kommunens statstilskud. Der vil dog ikke være en modregning, hvis et eventuelt overskud geninvesteres i selskabet ved f.eks. at etablere nye solcelleanlæg. Ved underskud vil ejer skulle forholde sig til selskabets fremadrettede virke.

Selskabets indtægter vil bestå af salg af el til kommunen og salg til elnettet. Der er en forventning om, at fire af bygningerne aftager ca. 80 % og en af bygningerne aftager ca. 90% af den producerede strøm. Dermed er der en forventning om, at de resterende hhv. ca. 10% og 20% kan sælges til elnettet. Institutionerne vil således skulle købe strømmen fra solcellerne gennem selskabet.

Det må bemærkes, at solcellerne ikke kan dække institutionernes samlede strømforbrug. Det skyldes, at anlæggene er dimensioneret således, at der ikke produceres for meget overskudsproduktion.

For at håndtere risici ved f.eks. svingende elpriser, vil der blive indgået en fastprisaf tale mellem kommunen og selskabet på markedsvilkår. Fastprisaf taltalen vil skulle genforhandles for at sikre overensstemmelse med markedsvilkårene.

### Det videre arbejde

Sideløbende med og efter stiftelsen af selskabet udarbejdes de relevante aftaler og dokumenter mellem selskab og kommunen, herunder taglejeaftale, elhandelsaftale, aftale om klargøring af tage og administrationsaftale. Der vil ligeledes blive udarbejdet en organisationsplan for selskabet.

Efterfølgende skal der gennemføres en udbudsproces for projektet. Det må bemærkes, at der, parallelt med stiftelsen af selskabet, er igangsat arbejde med at forberede udbudsmaterialet, så projektet kan sendes udbud umiddelbart efter udarbejdelsen af ovenstående aftaler og dokumenter.

Inden etableringen af solcelleanlæggene skal visse tagflader klargøres. Ekstern rådgiver vurderer, at der vil gå ca. 6 måneder fra, at etableringsarbejdet påbegyndes, til at anlæggene kan tilsluttes og dermed anvendes.

/BE

## Bilag

Stiftelsesdokument

Vedtægter

Ejerbog

Direktørvilkår

# Punkt 13: ØK Budgetopfølgning pr. 30. april 2025

00.00.00-S00-1-25

## Resume

Som en del af den samlede økonomistyring i Horsens Kommune gennemføres der 2 gange om året en budgetopfølgning på kommunens samlede økonomi. Budgetopfølgningen er behandlet i de respektive fagudvalg og forelægges nu samlet for Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet.

På det skattefinansierede område viser budgetopfølgningen et samlet mindreforbrug på 196,1 mio. kr. i forhold til korrigeret budget. Korrigeret budget er inkl. overførte uforbrugte midler fra 2024 på i alt 277 mio. kr. Overførslen forventes at falde med 82,5 mio. kr. i 2025, så der overføres 194,5 mio. kr. til 2026.

På baggrund af budgetopfølgningen forventes der umiddelbart en overskridelse af servicerammen for 2025 på 56,4 mio. kr. Overskridelsen skyldes hovedsagelig merforbrug i forhold til oprindeligt budget på uddannelsesområdet, familieområdet, ungdomscentret, ejendomme og voksne handicap.

På indtægtssiden forventes der samlet set mindreindtægter på ca. 65 mio. kr. som følge af en negativ midtvejsregulering. Det skyldes et lavere statstilskud på grund af færre overførselsudgifter på landsplan samt en lavere pris- og lønudvikling end forudsat. Indtægtsreduktionen vil blive håndteret i forbindelse med budgetopfølgningen i efteråret, når den præcise regulering kendes.

Der søges tillægsbevillinger på i alt 16,4 mio. kr. på det skattefinansierede område.

På anlæg forventes samlet set nettoanlægsudgifter i 2025 på 244,4 mio. kr., heraf 223,3 mio. kr. på skattefinansieret anlæg. Det giver et forventet mindre forbrug på 143,2 mio. kr. i forhold til korrigeret budget.

Med denne sag behandler Økonomi- og Erhvervsudvalget og Byrådet den første politiske budgetopfølgning og herunder godkendes de foreslåede tillægsbevillinger på drift samt ændringer på anlægsområdet.

Sagen afgøres af Byrådet.

## Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet tager budgetopfølgningen pr. 30. april 2025 til efterretning
2. Byrådet giver tillægsbevillinger til budget 2025 i henhold til specifikationen i bilag 4 på i alt 16,4 mio. kr. på det skattefinansierede område. Beløbet finansieres af kassen. Tillægsbevillingen på 20,5 mio. kr. vedrørende det specialiserede socialområde indarbejdes i budget 2026 og overslagsårene.
3. Byrådet godkender, at der foretages budgetneutrale omplaceringer mellem udvalg og politikområder inden for det enkelte udvalg jf. bilag 5.
4. Byrådet giver anlægsbevilling på netto 2,7 mio. kr., jf. bilag 6.
5. Byrådet giver rådighedsbeløb til 2025 på netto 6,2 mio. kr., rådighedsbeløb til 2026 på netto -8,3 mio. kr. samt rådighedsbeløb til 2027 på netto -0,75 mio. kr., jf. bilag 6.

## Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

## Sagsfremstilling

Administrationen har gennemført budgetopfølgning på baggrund af forbruget pr. 30. april 2025.

På det skattefinansierede område viser budgetopfølgningen et samlet merforbrug på 81,3 mio. kr. på driften i forhold til det oprindelige budget og et mindreforbrug på 196,1 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget, som er budgettet inkl. overførsel af opsparinger fra 2024 på i alt 277 mio. kr., som skoler, institutioner m.fl. samlet har fået overført fra 2024 til 2025.

De væsentligste forklaringer på merforbruget i forhold til oprindeligt budget på 81,3 mio. kr. er merforbrug på de ikke rammebelagte områder under Beskæftigelses- og Integrationsudvalget og merforbrug på uddannelsesområdet,

familieområdet og voksne handicap. Samtidig sker der planlagt forbrug af de opsparede midler, som institutioner og skoler har fået overført fra 2024 til 2025.

Der forventes et mindreforbrug på 196,1 mio. kr. i forhold til korrigeret budget inkl. overførsler fra 2024 til 2025 og øvrige tillægsbevillinger. Der forventes merforbrug på Børne- og Dagtilbudsudvalget vedrørende Børn og Forebyggelse, mens der forventes mindreforbrug på de øvrige udvalg.

I forbindelse med budgetopfølgningen pr. 31. august 2024 blev der overført uforbrugte midler på i alt 89,3 mio. kr. I forbindelse med regnskabsaflæggelsen for 2024 blev der overført 187,7 mio. kr. til 2025 i opsparede midler til institutioner, skoler m.fl. Der er således overført i alt 277 mio. kr. i uforbrugte midler fra 2024 til 2025. I forbindelse med budgetopfølgningen forventes der overført 194,5 mio. kr. i uforbrugte midler til 2026. Der er således tale om et forventet forbrug af opsparede midler på 82,5 mio. kr.

En nærmere beskrivelse af budgetopfølgningen på driftsudgifterne findes i bilag 1 og bilag 3.

### **Serviceramme**

På baggrund af budgetopfølgningen forventes der umiddelbart en overskridelse af servicerammen for 2025 på 56,4 mio. kr. Overskridelsen skyldes hovedsageligt merforbrug i forhold til oprindeligt budget på uddannelsesområdet, familieområdet, ungdomscentret, ejendomme og voksne handicap.

Specifikation af servicerammen opdelt på udvalg fremgår af bilag 1 afsnit 1.4.

### **Indtægter**

På indtægtssiden forventes der samlet set mindreindtægter på ca. 65 mio. kr. som følge af en negativ midtvejsregulering. Det skyldes et lavere statstilskud på grund af færre overførselsudgifter på landsplan samt en lavere pris- og lønudvikling end forudsat. Indtægtsreduktionen vil blive håndteret i forbindelse med budgetopfølgningen i efteråret, når den præcise regulering kendes.

### **Tillægsbevillinger på drift**

I forbindelse med budgetopfølgningen søges der tillægsbevillinger til budget 2025 på i alt 16,4 mio. kr. på skattefinansieret drift. Tillægsbevillingerne vedrører hovedsageligt tilpasning af budget på ikke rammebelagte områder under Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, mindreudgifter på dagtilbudsområdet som følge af lavere børnetal end forventet, merudgifter til basisundervisning i dansk som andetsprog, merudgifter på det specialiserede socialområde på henholdsvis børne- og voksenområdet samt nulstilling af budgetbuffer til imødegåelse af merudgifter på det specialiserede socialområde under Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Den samlede tillægsbevilling til budget 2025 på 16,4 mio. kr. fordeler sig med -18,4 mio. kr. på Økonomi- og Erhvervsudvalget, 16,3 mio. kr. på Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, 3,6 mio. kr. på Børne- og Dagtilbudsudvalget, 6,8 mio. kr. på Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget, -0,1 mio. kr. på Kultur- og Fritidsudvalget, 1,0 mio. kr. på Bæredygtigheds-, Natur- og Klimaudvalget og endelig 7,2 mio. kr. på Ældre- og Handicapudvalget.

Specifikation af bevillingsansøgningerne fremgår af bilag 4.

### **Budgetneutrale omplaceringer**

I forbindelse med budgetopfølgningen foretages der en række budgetneutrale omplaceringer mellem udvalg og politikområder inden for det enkelte udvalg.

Specifikation af de budgetneutrale omplaceringer fremgår af bilag 5.

### **Anlæg**

Samlet set viser anlægsopfølgningen pr. 30. april 2025 nettoanlægsudgifter for i alt 244,4 mio. kr., heraf 223,3 mio. kr. på skattefinansieret anlæg. Det giver et forventet netto mindre forbrug på 143,2 mio. kr. i forhold til korrigeret nettoanlægsbudget 2025 på 387,5 mio. kr.

På skattefinansieret anlæg ekskl. ældreboliger (anlægsramme) forventes udgifter for i alt 382,9 mio. kr., hvilket giver et mindre forbrug på 192,5 mio. kr. i forhold til det korrigerede bruttoanlægsbudget 2025 på 575,4 mio. kr.

De tekniske udvalg forventer et samlet mindre forbrug på 104,2 mio. kr. i 2025, heraf 78 mio. kr. på Plan- og Vejudvalget primært som følge af et mindre forbrug på 40,3 mio. kr. på trafikområdet og 26,3 mio. kr. vedr. etableringen af estakaden.

På Økonomi- og Erhvervsudvalget forventes et mindre forbrug på 43,4 mio. kr., mens mindre forbruget på ældre- og handicapområdet er 28,9 mio. kr.

På indtægtssiden forventes anlægsindtægter for i alt 159,6 mio. kr. i 2025. Det er en forventet mindre indtægt på 58,5 mio. kr. i forhold til korrigeret budget 2025 som følge af indtægter fra salg af boligjord.

På brugerfinansieret anlæg forventes samlet set et forbrug i 2025 på 21,1 mio. kr., hvilket medfører et mindre forbrug på 9,2 mio. kr. i forhold til korrigeret budget 2025. Årsagen er færre udgifter til klimasikring end budgetlagt.

I forbindelse med opfølgningen fremrykkes 7,5 mio. kr. fra 2026 til 2025 i forbindelse med etableringen af Ringvej Syd. Derudover foretages en række omplaceringer mellem anlægsarbejder, bl.a. flyttes 7 mio. kr. fra byggemodningen på Egebjerggårdsvej, etape 3 til færdiggørelsespuljen til imødegåelse af øgede udgifter til færdiggørelser. Endelig søges anlægsbevilling på netto 2,7 mio. kr.

Specifikation af ændringer på anlæg fremgår af bilag 6.

MOKR/AN

## **Bilag**

Bilag 6 Ændring af rådighedsbeløb og anlægsbevillinger 30.04.2025

Bilag 5 Budgetopfølgning pr. 30. april 2025 Budgetneutrale omplaceringer

Bilag 4 Budgetopfølgning pr. 30. april 2025 Tillægsbevillingsansøgninger

Bilag 3 Budgetopfølgning pr. 30. april 2025 Detaljeret opfølgning

Bilag 2 Budgetopfølgning pr. 30. april 2025 Rammebelagte - ikke rammebelagte udgifter

Bilag 1 Budgetopfølgning pr. 30. april 2025 Hoveddokument

# Punkt 14: ØK Anlægsbevilling til udskiftning af ABA- og AVA-anlæg i Forum Horsens

82.13.10-G01-1-25

## Resume

Forum Horsens og stadion benyttes af en lang række foreninger, borgere, eliteklubber og udenbys gæster. De mange anvendelsesmuligheder stiller høje krav til sikkerheden.

Administrationen anbefaler i den forbindelse at Forum Horsens' ABA- og AVA-anlæg (automatisk brand- og varslingsanlæg) udskiftes, da anlægget er forældet og ikke længere kan repareres. Et nedbrud vil derfor medføre et ikke-funktionelt anlæg med deraf følgende aflysninger i Forum Horsens og på stadion. Derfor vurderes en udskiftning af anlægget som et akut behov.

Den samlede udgift til et nyt ABA- og AVA-anlæg udgør 7 mio. kr., hvoraf Horsens Kommune afholder de 5,2 mio. kr. mens øvrige ejere og lejere bidrager med samlet 1,8 mio. kr.

Sagen afgøres af Byrådet.

## Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet giver anlægsbevilling og rådighedsbeløb i 2025 på 7 mio. kr. til udskiftning af ABA- og AVA-anlæg i Forum Horsens. Rådighedsbeløbet finansieres med 5,2 mio. kr. af Økonomi- og Erhvervsudvalgets anlægspulje og 1,8 mio. kr. fra eksterne midler.
2. Byrådet godkender indtægtsbevilling med tilhørende rådighedsbeløb i 2025 på 1,8 mio. kr.

## Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

## Sagsfremstilling

Forum Horsens og stadion benyttes i dagligdagen af både det brede foreningsliv og eliteidrætten i Horsens til glæde for rigtig mange borgere. Forum og stadion er derudover også venue for både events, stævner og koncerter, som tiltrækker en lang række gæster til byen. De mange anvendelsesmuligheder stiller høje krav til sikkerheden.

Administrationen anbefaler i den forbindelse at Forum Horsens' ABA- og AVA-anlæg (automatisk brand- og varslingsanlæg) udskiftes, da anlægget er forældet og ikke længere kan repareres. Et nedbrud vil derfor medføre et ikke-funktionelt anlæg med deraf følgende aflysninger af aktiviteter i Forum Horsens og på stadion. Derfor vurderes en udskiftning af anlægget som et akut behov for at imødegå dette. Vurderingen af anlæggene er vedhæftet som bilag.

Da anlægget dækker både Forum Horsens og stadion, fordeles udgiften blandt de parter som er ansvarlige for de faste installationer. Fordelingen af udgiften er opgjort ud fra antallet af kvadratmeter, som hver part er ansvarlig for og behovet for udskiftninger på de forskellige anlæg.

En ekstern rådgiver har vurderet at udgiften til et nyt ABA- og AVA-anlæg udgør samlet 7 mio. kr., hvoraf den kommunale andel udgør 5,2 mio. kr. og de resterende ejere og lejere er ansvarlige for de resterende 1,8 mio. kr.

Den kommunale andel på 5,2 mio. kr. foreslås foreløbigt finansieret af Økonomi- og Erhvervsudvalgets anlægspulje.

Socialdemokratiet, Venstre, Socialistisk Folkeparti, Radikale Venstre, Enhedslisten, Dansk Folkeparti og Irene Simonsen har den 4. juni indgået aftale om 2026-tillæg til Horsens Kommunes budgetaftale for 2024 og 2025. Tillægget indebærer, at der på anlægsbudgettet i årene 2026-2029 afsættes årligt 3 mio. kr. til vedligeholdelse af Forum Horsens. Ved førstkommande budgetopfølgning i 2026 tilføres de 3 mio. kr. vedrørende 2026 og 2,2 mio. kr. vedrørende 2027 Økonomi- og Erhvervsudvalgets anlægspulje, således at finansieringen af ABA anlægget reelt finansieres ved fremrykning af de afsatte anlægsmidler til Forum Horsens i 2026 og 2027.

Bilag 1: Rådgivers vurdering ABA-anlæg

Bilag 2: Rådgivers vurdering AVA-anlæg

## **Bilag**

Bilag 1: Rådgivers vurdering ABA-anlæg

Bilag 2: Rådgivers vurdering AVA-anlæg

# Punkt 15: ØK Øget valgdeltagelse ved kommunal- og regionsrådsvalg 2025

84.03.00-P20-6-25

## Resume

Som en del af forberedelserne til det kommende kommunal- og regionsrådsvalg den 18. november 2025 forelægges forslag til initiativer, der har til formål at øge valgdeltagelsen i Horsens Kommune.

Sagen afgøres af Økonomi- og Erhvervsudvalget.

## Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Økonomi- og Erhvervsudvalget godkender forslag til lokationer for brevstemmesteder i Horsens Kommune.
2. Økonomi- og Erhvervsudvalget godkender, at der igangsættes en kommunikationsindsats med udgangspunkt i KL's kampagnemateriale.

## Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtog indstillingen med bemærkning om, at der også tilbydes mulighed for brevstemme på VIA og eventuelle andre relevante uddannelsesinstitutioner.

## Sagsfremstilling

Horsens Kommune har ved de seneste kommunal- og regionsrådsvalg iværksat tiltag, der har til formål at øge valgdeltagelsen, som historisk set har været lavere i Horsens Kommune end på landsplan. I 2021 var stemmeprocenten på 63,8 % samlet set i Horsens Kommune mod 67,2 % på landsplan. Af bilag 1 fremgår stemmeprocenten i Horsens Kommune fordelt på valgdistrikter.

Til det kommende valg den 18. november 2025 foreslår direktionen at fortsætte den hidtidige praksis med tiltag til øget valgdeltagelse med etablering af brevstemmesteder i hele Horsens Kommune samt udrolning af Kommunernes Landsforenings (KL) valgdeltagelseskampagne. Forslaget uddybes herunder.

Mulighed for at brevstemme

Det er muligt at brevstemme fra den 7. oktober 2025 til og med fredag den 14. november 2025. Administrationen har udpeget en liste over steder i Horsens Kommune, hvor det vil være muligt at brevstemme:

- Horsens Rådhus
- Borgerservice i Samsøgade
- Horsens Bibliotek
- Brædstrup Bibliotek
- Gedved Bibliotek
- Hovedgård Bibliotek
- Østbirk Bibliotek
- Søvind Bibliotek
- Plejecentre i hele Horsens Kommune
- Ønske om at brevstemme i eget hjem
- Varmestue

For Horsens Bibliotek og biblioteket i Brædstrup vil det være muligt at brevstemme i de sædvanlige åbningstider. For biblioteker i oplandet vil det være muligt at brevstemme en eller to halve dage, mens det vil være muligt at brevstemme en dag på plejecentre i kommunen. Brevstemme i eget hjem sker efter ansøgning.

Kommunikationsindsats til kommunal- og regionsrådsvalg den 18. november 2025

KL præsenterede til kommunal- og regionsrådsvalg i 2021 en kampagne med titlen "Stem med" med formål om at øge valgdeltagelsen. KL har videreudviklet kampagnen, som lanceres igen til valget den 18. november 2025 med nye elementer, herunder et spor målrettet unge med fokus på digital annoncering.

Med budskabet "stem med" trækker KL i kampagnen på forskning, som viser, at det at stemme ofte er en social handling, og noget vi gør i fællesskab. Budskabet om fællesskab er gennemgående i kampagnematerialet. Kampagnematerialet er udarbejdet, så det er repræsentativt for danskerne og rammer en bred målgruppe. Materialet vil blive synligt både fysisk og i digitalt format.

KL's materiale indeholder tre spor, som alle opfordrer til, at vælgerne stemmer.

De tre spor er:

1. "Hvad går du ind for": det bærende koncept med fokus på, hvad vælgerne går ind i stemmeboksen for.
2. "Alle børnene": supplerende del af konceptet i et humoristisk format målrettet de unge vælgere. Er udelukkende udarbejdet til digitale kanaler.
3. "Stem med": Det klassiske koncept fra 2021, som opfordrer til, at vælgerne husker at stemme. Kan både bruges digitalt og som trykt materiale.

Kampagnesporene kan bruges hver for sig eller som et mix af sporene.

Administrationen vurderer, at indholdet i KL's kampagnemateriale er hensigtsmæssigt at benytte op til kommunalvalget, og at man med kampagnematerialet kan kommunikere bredt om valget i kommunen både ift. målgrupper og geografi.

Udover brugen af KL's kampagnemateriale, vil der som en del af kommunikationsindsatsen til kommunalvalget, også være målrettet kommunikation om muligheden for at brevstemme.

## **Bilag**

Bilag 1 - valgdeltagelse ved kommunalvalg 2021

# Punkt 16: ØK Modtagelse af nyt byråd

84.03.00-G01-5-25

## Resume

Sagen forelægger forslag til modtagelse af nyt byråd og Horsens Kommunes styringskoncept for byrådsperioden 2026-2029.

Sagen afgøres af Økonomi- og Erhvervsudvalget.

## Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Økonomi- og Erhvervsudvalget godkender de aktiviteter, der foreslås i sagsfremstillingen som en del af modtagelsen af nyt byråd.
2. Økonomi- og Erhvervsudvalget godkender, at Horsens Kommunes styringskoncept videreføres med få justeringer i byrådsperioden 2026-2029.

## Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtog indstillingen.

## Sagsfremstilling

Forud for næste byrådsperiode 2026-2029 skal en række aktiviteter planlægges og gennemføres. I denne sammenhæng skal Økonomi- og Erhvervsudvalget behandle følgende emner:

- Byrådets evaluering af modtagelsen og introduktionen til byrådsarbejdet
- Kandidatmøde forud for kommunalvalget
- Afsluttende middag for det afgangende byråd
- Introduktionsseminar for nyt byråd
- Styringskoncept for Horsens Kommune.

## Opsamling på Byrådets temamøde om evaluering af modtagelsen af nyt byråd

Den 25. marts 2025 evaluerede nuværende byrådsmedlemmer på, hvordan de blev modtaget og introduceret til byrådsarbejdet efter kommunalvalget i 2021. Der var generelt set tilfredshed med modtagelsen og introduktionen til byrådsarbejdet sidste gang.

Fire opmærksomhedspunkter blev fremhævet som særligt vigtige at fastholde og/eller forbedre til næste gang:

- Muligheden for relationsopbygning er vigtig og værdsat og bør fortsat prioriteres højt
- Muligheden for at arbejde med de politiske visioner og planer i introduktionen er vigtig og bør fortsat prioriteres
- Risikoen for informationsoverload skal håndteres bedre fremadrettet og
- Centrale temaer fra introduktionsperioden bør kunne genbesøges igennem byrådsperioden, fx med brush-up kurser eller lignende.

Administrationen vil i planlægningen af modtagelsen og introduktionen af de kommende nye byrådsmedlemmer tage højde for ovennævnte opmærksomhedspunkter samt øvrige konkrete forslag til justeringer fra Byrådets evalueringstemamøde.

## Kandidatmøde forud for kommunalvalget

Administrationen foreslår, at der igen bliver aftalt et kandidatmøde for de partier/lister, der overvejer at opstille til kommunalvalget.

Formålet med kandidatmødet er at introducere til Horsens Kommune gennem oplæg og caféstationer, hvor direktionen er til rådighed i forhold til spørgsmål fra de fremmødte.

Kandidatmødet foreslås afholdt den 15. september 2025 i tidsrummet kl. 16-18 på Rådhuset. Indbydelse sendes forventeligt i udgangen af juni 2025.

### **Afsluttende middag for Byrådet**

Administrationen foreslår også at gentage traditionen med en afsluttende middag for det afgående byråd inklusiv ledsager. Middagen foreslås afholdt den 16. december 2025 i forlængelse af byrådsmødet.

### **Introduktionsprogram og -seminar for nyt Byråd**

Byrådets evaluering af modtagelsen af nyt byråd giver også grundlag for, at administrationen foreslår, at introduktionsprogrammet, der introducerer til bl.a. de styrelses- og forvaltningsretlige regler, kommunens økonomi og budgetproces, politikområder mv., videreføres og suppleres med brush-up kurser mv. i byrådsperioden.

Det foreslås ligeledes, at introduktionsseminaret for det nye byråd fortsat prioriteres, og at det planlægges som en af de første fælles aktiviteter efter, at det nye byråd er tiltrådt. Konkret foreslås det afholdt den 9. og 10. januar 2026.

### **Styringskoncept for Horsens Kommune**

På temamødet om evaluering af modtagelse af nyt byråd kom Byrådet også med input til Horsens Kommunes styringskoncept, som i byrådsperioden 2022-2025 har bestået af følgende tre styringsdokumenter:

1. Byrådets arbejdsgrundlag (fireårigt)
2. De stående udvalgs arbejdsgrundlag (fireårigt)
3. De stående udvalgs aktivitetsplaner (årlig opdatering)

Formålet med styringskonceptet har været at sikre et fælles grundlag og en sammenhængende kurs for udviklingen af Horsens Kommune i byrådsperioden samt give udvalgene og Byrådet et overblik over, hvordan der administrativt arbejdes med målopfyldelse gennem aktivitetsplaner.

Byrådets arbejdsgrundlag blev udarbejdet på introduktionsseminaret for det nye byråd i januar 2022, hvor rammen og de strategisk prioriterede områder blev fastlagt. De stående udvalgs arbejdsgrundlag blev efterfølgende udarbejdet i de enkelte udvalg med afsæt i Byrådets arbejdsgrundlag. De enkelte udvalg tilrettelagde selv processen, og sendte arbejdsgrundlaget til godkendelse i Byrådet løbende, som de blev færdigudarbejdet.

Udvalgenes arbejdsgrundlag er hvert år blevet udmøntet i en aktivitetsplan for det kommende år, som er blevet godkendt i de respektive udvalg. Hvert år har udvalgene ligeledes fået en status på aktivitetsplanen for det forgangne år.

Byrådet udtrykte på evalueringstemamødet generelt set opbakning til den nuværende styringsmodel og gav forslag til mindre justeringer af produkter og processer, herunder ønsket om et arbejdsgrundlag for Byrådet med et længere sigte i et kortere og mere kommunikerbart format, og at der gives bedre tid til at udarbejde udvalgenes arbejdsgrundlag ved at rykke fristen for endelig godkendelse heraf i Byrådet til ultimo 2026.

På den baggrund foreslås Horsens Kommunes styringskoncept videreført i den kommende byrådsperiode med de mindre tilpasninger og præciseringer, som er anført ovenfor.

Forudsat Byrådets godkendelse vil udarbejdelse af Byrådets arbejdsgrundlag igangsættes på introseminaret for det nye byråd i januar 2026. Arbejdsgrundlaget forventes sat til politisk behandling i Byrådet i starten af 2026. Herefter påbegyndes udarbejdelsen af udvalgenes arbejdsgrundlag, som alle forventes færdigudarbejdet og politisk behandlet inden udgangen af 2026.

/CLY

# Punkt 17: ØK Kommunalvalg 2025 - Beslutning om tabt arbejdsfortjeneste

84.03.00-G01-1-25

## Resume

Byrådet skal beslutte om det skal være muligt for medlemmerne af det nye Byråd, at modtage erstatning for tabt arbejdsfortjeneste.

Sagen afgøres af Byrådet.

## Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet beslutter, at Byrådsmedlemmer i den kommende funktionsperiode ikke skal kunne modtage erstatning for dokumenteret tabt arbejdsfortjeneste.

## Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Niels Peter Bøgballe deltog ikke i sagens behandling.

## Sagsfremstilling

Pr. 1. januar 2026 ophører den generelle adgang i lovgivningen til som byrådsmedlem, at modtage erstatning for tabt arbejdsfortjeneste mod en reduktion af det faste vederlag.

Byrådet kan dog beslutte, om byrådsmedlemmerne fra og med næste byrådsperiode, det vil sige fra 1. januar 2026, fortsat skal have mulighed for, at modtage erstatning for tabt dokumenteret arbejdsfortjeneste. Beslutningen herom skal være truffet inden den 30. juni 2025, hvis det skal gælde for den næste byrådsperiode. Efter denne dato er Byrådets beslutning bindende for den kommende byrådsperiode, og kan ikke ændres af det nyvalgte Byråd.

Byrådet kan derudover beslutte, at adgangen til at modtage erstatning for tabt arbejdsfortjeneste gøres betinget af, at medlemmet fremlægger revisorerklæring. Det kan i den forbindelse besluttes, at fremlæggelse af revisorerklæring kun skal gælde for særlige grupper fx selvstændigt erhvervsdrivende. Hermed opnås, at en uvildig sagkyndig har gennemgået medlemmets angivelse af sin tabte arbejdsfortjeneste, hvilket kan være med til at lette arbejdet for administrationen samt hjælpe med at gøre beregningen af erstatningen mere gennemsigtig. Som en konsekvens heraf er der i styrelsesloven indført en bestemmelse om godtgørelse af dokumenterede udgifter til revisorerklæring. Baggrunden for dette er, at medlemmet ikke selv skal påføres udgifter som følge af Byrådets beslutning om at stille krav om revisorerklæring.

Der har ikke i denne og forrige byrådsperiode været byrådsmedlemmer, der har modtaget erstatning for dokumenteret tabt arbejdsfortjeneste.

KARB/TKH

## **Punkt 18: Lukket: ØK Salg af fast ejendom**

13.06.02-G10-30-25

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen med bemærkning om, at det endelige projekt skal svare til det projekt, der er budt ind med.

Niels Peter Bøgballe deltog ikke i sagens behandling.

## **Punkt 19: Lukket: ØK Salg af fast ejendom**

13.06.02-G10-35-25

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen med bemærkning om, at det endelige projekt skal svare til det projekt, der er budt ind med.

Niels Peter Bøgballe deltog ikke i sagens behandling.

## **Punkt 20: Lukket: ØK Orientering**

00.01.00-P00-10-23

Ingen emner under orientering.

Niels Peter Bøgballe deltog ikke i sagens behandling.

## **Punkt 21: Lukket: Underskriftsark - Økonomi- og Erhvervsudvalget, 17. juni 2025**

00.13.06-P35-9-23

Økonomi- og Erhvervsudvalget godkendte beslutningsprotokollen.