

REFERAT Ældre- og Omsorgsudvalget d. 30-04-2026

Mødedato Torsdag d. 30. april 2026 kl. 10:00

Mødested Mødelokale 14

Indholdsfortegnelse

ÆO Godkendelse af Skema A for alment plejeboligbyggeri og ansøgning om anlægsbevilling på N	3
ÆO Årsrapport for utilsigtede hændelser 2025.....	6
ÆO Temadrøftelse om frisatte plejehjem.....	7
ÆO Styringslogikker på ældreområdet.....	8
ÆO Gensidig orientering.....	9
ÆO Underskriftsark.....	10

Punkt 1: ÆO Godkendelse af Skema A for alment plejeboligbyggeri og ansøgning om anlægsbevilling på Nørrestrand

02.00.00-A00-2-26

Resume

Godkendelse af skema A til opførelse af i alt 150 almene ældre- og handicapvenlige boliger som en del af Horsens Kommunes nye plejecenter på Nørrestrand. Herudover ansøges der om et rådighedsbeløb og anlægsbevilling til de kommunale servicearealer på plejecenteret.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet godkender A/B Albo som bygherre og driftsherre på påtænkt byggeprojekt med opførelse af 150 almene ældre- og handicapboliger.
2. Byrådet godkender Skema A vedrørende opførelse af 150 almene ældre- og handicapboliger med en samlet anlægssum på 347.957.800 kr. inkl. moms.
3. Byrådet godkender optagelse af lån på 306.202.864 kr. svarende til 88% af anskaffelsessummen til delvis finansiering af udgifterne.
4. Byrådet godkender garanti for den del af lånet, som får sikkerhed ud over 60% af ejendommens værdi.
5. Byrådet godkender, at der hensættes 10% af anskaffelsessummen i kommunal grundkapital på i alt 34.795.780 kr.
6. Byrådet godkender, at anskaffelsessummen på 347.957.800 kr. finansieres af låneoptagelse på 306.202.864 kr., beboerindskud på 6.959.156 kr. og grundkapitalindskud på 34.795.780 kr.
7. Byrådet godkender ydelse af et kommunalt grundkapitallån på 34.795.780 kr. og giver anlægsbevilling og rådighedsbeløb i 2026 på 34.795.780 kr. til indskud i Landsbyggefonden. Rådighedsbeløbet finansieres af puljen til indskud i Landsbyggefonden.
8. Byrådet godkender en samlet anskaffelsessum på 90.000.000 kr. ekskl. moms for de tilhørende servicearealer.
9. Byrådet giver en anlægsbevilling med tilhørende rådighedsbeløb på 90.000.000 kr. fordelt med 4,2 mio. kr. i 2026, 27 mio. kr. i 2027, 48 mio. kr. i 2028 og 10,8 mio. kr. i 2029 til servicearealerne. Rådighedsbeløbet finansieres af Ældre- og Omsorgsudvalgets anlægspulje.
10. Byrådet godkender et servicearealtilskud for ældre- og handicapboliger på 40.000 kr. pr. bolig.
11. Byrådet giver anlægsbevilling med tilhørende rådighedsbeløb til en indtægt på 6 mio. kr. i 2029 vedr. servicearealtilskud.
12. Byrådet dispenserer fra almenboliglovens §110, som stiller krav om, at hver ældrebolig skal have et selvstændigt køkken.
13. Byrådet godkender den forventede huslejestørrelse.

Beslutning

Ældre- og Omsorgsudvalget tiltrådte indstillingen.

Birthe Knudsen deltog ikke i mødet.

Sagsfremstilling

Byrådet besluttede i 2024, at der skulle etableres et nyt plejecenter på Nørrestrand. Byggeriet omfatter i alt 150 plejeboliger samt tilhørende servicearealer, fællesfaciliteter og udearealer. Projektet opføres som alment byggeri i samarbejde med Boligforeningen Albo efter reglerne i almenboligloven.

Projektet omfatter i alt 150 almene ældre- og handicapvenlige boliger samt tilhørende servicearealer, fællesfaciliteter og udearealer.

Projektet er beskrevet i vedlagte dispositionsforslag (bilag 1).

Skema A

Som led i processen skal Byrådet tage stilling til godkendelse af Skema A, der omfatter de overordnede rammer for det almene projekt, herunder økonomi, grundkøb og finansiering af den almene del.

De centrale tal fra Skema A er præsenteret i nedenstående tabel:

Tabel 1: Centrale tal fra Skema A

Opførelse af plejecenter	Kr. inkl. moms
Anskaffelsessum	347.957.800,00 kr.
Støttet lån	306.202.864,00 kr.
Beløb afsat som Kommunal Grundkapital 10%	34.795.780,00 kr.
Beboerindskud 2%	6.959.156,00 kr.
Forventede husleje pr. m ² /år	1.349,00 kr.*

**boligudgiften er ekskl. forbrugsudgifter, fællesantenne m.v. og øvrige fællesudgifter.*

Skema A, som markerer forhåndsgodkendelse af byggeriet af Byrådet og Landsbyggerfonden behandles af fagudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet mens det kommende Skema B (godkendelse af endeligt budget) og Skema C (byggeregnskab) kun behandles af Økonomiudvalg og Byråd.

Anlægsbevilling til de kommunale servicearealer

Der er endnu ikke givet en anlægsbevilling til finansiering af projektets kommunale serviceareal. Derfor ansøges der om et rådighedsbeløb og en anlægsbevilling på 90 mio. kr. Der er udarbejdet et periodiseret likviditetsbudget, som er vedlagt sagen som bilag 2.

Dispensation fra almenboliglovens §110

Da projektet består af en kombination af almindelige plejeboliger og plejeboliger til borgere med demens, vurderes det ikke nødvendigt, at alle boliger er udstyret med eget selvstændigt køkken. Byrådet ansøges derfor om dispensation fra almenboliglovens §110, som stiller krav om, at hver ældrebolig skal have et selvstændigt køkken.

Status

Projektet har været sendt i prækvalifikation med henblik på en efterfølgende budrunde. Hvis Byrådet godkender lokalplanen for området, salg af areal til boligforeningen, skema A for projektet og den kommunale anlægsbevilling kan der indgås aftale med en kommende entreprenør om realisering af projektet.

Plejecenteret forventes at kunne ibrugtages i første kvartal 2029.

/SG

1.

Bilag

Bilag 1 - Dispositionsforslag - Plejecenter Nørrestrand

Bilag 2 - Likviditetsbudget - Plejecenter Nørrestrand

Punkt 2: ÆO Årsrapport for utilsigtede hændelser 2025

00.18.04-A00-1-25

Resume

Når der sker fejl i sundhedsvæsenet, skal der indrapporteres en utilsigtet hændelse. Formålet er at skabe læring og udvikle praksis, så lignende hændelser kan forebygges.

Ældre- og Omsorgsudvalget orienteres om årsrapporten for 2025.

Sagen afsluttes i Ældre- og Omsorgsudvalget.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Ældre- og Omsorgsudvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Ældre- og Omsorgsudvalget tog orienteringen til efterretning.

Birthe Knudsen deltog ikke i mødet.

Sagsfremstilling

Både medarbejdere, borgere og pårørende kan indrapportere utilsigtede hændelser sket i sundhedsvæsenet. Medarbejdere og ledere har rapporteringspligt. Der kan indrapporteres hændelser til egen organisation men også til samarbejdspartnere. Det kan også være hændelser, der er sket i sektorovergange.

Formålet med indberetningen er at skabe læring og udvikle praksis, så lignende hændelser kan forebygges.

En gang om året udarbejder administrationen et samlet overblik over hændelser fra Horsens Kommune. Overblikket er samlet i en årsrapport, der er vedlagt som bilag til sagen.

Der skelnes mellem to rapporteringsformer.

Enkeltstående hændelser: En hændelse, der opstår i forbindelse med sundhedsfaglig virksomhed, og som har eller kunne have haft alvorlige eller dødelige konsekvenser for borgeren. Hændelsen indberettes inden syv dage.

Samlerapporteringer: En hændelse, der opstår i forbindelse med sundhedsfaglig virksomhed, og som f.eks. vedrører medicinadministration, dispensering, fald og infektioner. Hændelser, der kan samlerapporteres, har ingen eller mild konsekvens for borgeren.

Helt overordnet viser resultaterne, at antallet af enkeltstående utilsigtede hændelser, ligger på niveau med 2024. Antallet af samlerapporterede hændelser er faldet fra 14.445 til 10.375.

Ældre- og Omsorgsudvalget orienteres uddybende på mødet.

/MT

Bilag

Bilag 1 - Årsrapport for utilsigtede hændelser

Bilag 2 - Præsentation af UTH årsrapport til ÆO Udvalget 30 april 2026

Punkt 3: ÆO Temadrøftelse om frisatte plejehjem

27.42.00-P20-1-23

Resume

I den forrige byrådsperiode besluttede det daværende Ældre- og Handicapudvalg at frisætte to kommunale plejehjem i et treårigt pilotprojekt fra 2024-2026.

Ældre- og Omsorgsudvalget vil på mødet få en introduktion til og status på projektet.

Sagen afsluttes i Ældre- og Omsorgsudvalget.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Ældre- og Omsorgsudvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Ældre- og Omsorgsudvalget tog orienteringen til efterretning.

Birthe Knudsen deltog ikke i mødet.

Sagsfremstilling

Det daværende Ældre- og Handicapudvalg har i 2023 truffet beslutning om at frisætte to kommunale plejehjem i et treårigt pilotprojekt med virkning fra januar 2024.

Formålet med at frisætte de to kommunale plejehjem er:

- at frigive tid og ressourcer tæt på borgerne
- at give ledere og medarbejdere tæt på borgerne et større lokalt handlerum til selv at prioritere, udvikle og igangsætte indsatser i samarbejde med borgere og pårørende
- at skabe læring om, hvorvidt og hvordan frisættelse kan skabe værdi i hverdagen for både borgere, pårørende og medarbejdere
- at skabe nye perspektiver på fremtidens plejehjem.

Det er plejehjemmet Søndergården i Brædstrup og plejehjemmet Orions Hus i Horsens by, der er frisatte.

Der er i 2025 udarbejdet en midtvejsevaluering af pilotprojektet. Evalueringen peger på, at frisættelsen har givet værdi til beboerne gennem et styrket fokus på samvær og aktiviteter, der tager udgangspunkt i beboernes ønsker. Ligeledes har frisættelsen bidraget til, at medarbejdere har fået et nyt mindset og en større faglig stolthed.

Der udarbejdes en slutevaluering i forbindelse med pilotprojektets afslutning, som vil blive forelagt for Ældre- og Omsorgsudvalget primo 2027. Udvalget bliver dog allerede i efteråret 2026 præsenteret for en mere konkret tidsplan samt metode for slutevaluering.

Ældre- og Omsorgsudvalget vil på udvalgmødet få en introduktion til og status på pilotprojektet.

/MT

Bilag

Temaorientering - ÆO - 30. april 2026

Punkt 4: ÆO Styringslogikker på ældreområdet

00.15.10-A00-1-26

Resume

Som en del af Ældre- og Omsorgsudvalgets introduktion orienteres om forskellige styringslogikker på ældreområdet.

Sagen afsluttes i udvalget i Ældre- og Omsorgsudvalget.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Ældre- og Omsorgsudvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Ældre- og Omsorgsudvalget tog orienteringen til efterretning.

Birthe Knudsen deltog ikke i mødet.

Sagsfremstilling

Ældreområdet styres af flere forskellige styringslogikker, som påvirker hvordan kommunen planlægger, prioriterer og leverer pleje og omsorg. Ingen enkelt logik står alene - styringen opstår i samspillet mellem lovgivning, økonomi, faglighed og borgernes rettigheder.

Ældre- og Omsorgsudvalget vil på møde blive introduceret til de forskellige logikker og deres interne samspil.

/SG

Bilag

Bilag 1 - Styringslogikker på Ældreområdet

Punkt 5: ÆO Gensidig orientering

00.01.00-A00-9-25

Resume

Under det faste punkt "gensidig orientering" gives tilbagemeldinger på diverse emner siden sidste udvalgmøde herunder tilbagemeldinger fra politikeres deltagelse i Sundhedsrådet og øvrige bestyrelses- og rådsmøder.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Ældre- og Omsorgsudvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Ældre- og Omsorgsudvalget tog orienteringen til efterretning.

Birthe Knudsen deltog ikke i mødet.

Sagsfremstilling

Orienteringspunkter:

- Aktuelt siden sidst.
- Møde i Seniorrådet den 7. april 2026: [Findes på Horsens.dk \(klik her\)](#)
- Møde i Sundhedsråd Horsens den 13. april 2026: [Findes på rm.dk \(klik her\)](#)
- NB-artikel: [83 kommuner har flere sosu'er på fuldtid: Tre kommuner skiller sig særligt ud](#)
- Rapport: [Hvordan har du det? 2025. Sundhedsprofil for region og kommuner](#)
- Forskningsprojekt: Mulighedernes vindue <https://cas.au.dk/mulighedsvinduer>

Punkt 6: ÆO Underskriftsark

00.01.00-A00-9-25

Resume

Underskrift af beslutningsprotokol.

Beslutning

Ældre- og Omsorgsudvalget godkendte beslutningsprotokollen.

Birthe Knudsen deltog ikke i mødet.

Sagsfremstilling

For at godkende og underskrive beslutningsprotokollen, skal mødedeltagerne klikke på "godkend".