

REFERAT Økonomi- og Erhvervsudvalget d. 17-03-2026

Mødedato Tirsdag d. 17. marts 2026 kl. 14:00

Mødested Mødelokale 13

Indholdsfortegnelse

ØK Godkendelse af Udviklingsplan for Jyllands Østkyst SYD.....	3
SSU Bevilling af midler til huslejetilskud til hjemløse.....	5
ÆO/SSU/BD/SUU/BI Tidsfrister for afgørelser i Job og Velfærd samt Børn, Unge og Kultur.....	6
ÆO Seniorrådets vedtægter.....	8
BI Tilskud fra den regionale uddannelsespulje.....	9
KF Anlægsbevilling til banelys og omlægelse af boldbane ved Egebjerg Idrætsanlæg.....	10
KF Anlægsbevilling til forprojektering af reovering og udvidelse af fodboldens klubhus i Torsted..	12
KF Indstilling af medlemmer til Folkeoplysningsrådet.....	14
KF Udpegning af medlemmer til bestyrelsen for Platform K.....	16
BNK Vilje til påbud i BNBO 2026.....	17
ØK Budget 2027, tekniske korrektioner.....	20
ØK Lånoptagelse 2025.....	22
ØK Etablering af tværkommunalt IT-serverdriftsselskab.....	23
ØK Rapport fra databeskyttelsesrådgiveren for 2025.....	26
ØK Revision af delegationsplan 2026.....	27
Lukket: ØK Køb af fast ejendom.....	28
Lukket: ØK Orientering.....	29
Lukket: Underskriftsark - Økonomi- og Erhvervsudvalget, 17. marts 2026.....	30

Punkt 1: ØK Godkendelse af Udviklingsplan for Jyllands Østkyst SYD

00.03.10-P20-2-19

Resume

Udviklingsplanen for Jyllands Østkyst SYD (herefter udviklingsplanen) udgør en fælles strategisk ramme for udviklingen af turismen langs den sydlige del af Jyllands østkyst frem mod 2030. For Horsens Kommune giver udviklingsplanen et strategisk afsæt for at styrke særligt turismeudviklingen af Horsens Fjord, videreudviklingen af Horsens som kultur- og eventby samt øge overnatningskapaciteten og erhvervsturismen.

Med sagen indstilles det, at Økonomi- og Erhvervsudvalget godkender udviklingsplanen som grundlag for det videre strategiske arbejde med at styrke turismen langs den sydlige del af Jyllands Østkyst.

Sagen afgøres af Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Indstilling

Direktionen indstiller, at:

1. Økonomi- og Erhvervsudvalget godkender Udviklingsplan for Jyllands Østkyst SYD, som grundlag for det videre strategiske arbejde med at styrke turismen langs den sydlige del af Jyllands Østkyst.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtog indstillingen.

Sagsfremstilling

Som led i arbejdet med at styrke turismen langs den sydlige del af Jyllands Østkyst samarbejder Horsens Kommune tæt med Destination Kystlandet, som er det fælles destinationsselskab for Odder, Horsens og Hedensted kommuner. Destination Kystlandet arbejder for at udvikle og fremme turismen i Horsens, Odder og Hedensted ved bl.a. at tiltrække flere besøgende, få dem til at blive længere og øge omsætningen gennem samarbejde med lokale erhverv, turismeudvikling og målrettet markedsføring.

Udviklingsplanen er udarbejdet i fællesskab mellem tre destinationsselskaber – Destination Trekantområdet, Destination Sønderjylland og Destination Kystlandet – samt 10 sydjyske kommuner, herunder Horsens Kommune. Arbejdet er gennemført i samarbejde med Dansk Kyst- og Naturturisme. Tilsvarende udviklingsplaner er udarbejdet for bl.a. Vestkysten, ligesom der er udarbejdet en udviklingsplan for Jyllands Østkyst NORD og Jyllands Østkyst MIDT.

Udviklingsplanen er en del af projektet ”Fælles Destinationsudvikling for SYD”, som har en projektøkonomi på 16,2 mio. kr., hvoraf 5 mio. kr. er afsat til udviklingsplanen. Finansieringen kommer fra destinationsselskaberne, Dansk Kyst- og Naturturisme, Realdania samt Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, der medfinansierer halvdelen af projektet (8,1 mio. kr.).

Udviklingsplanen fastlægger en fælles strategisk retning for turismeudviklingen langs den sydlige del af Jyllands Østkyst og fungerer som bindeled mellem nationale målsætninger og lokale prioriteringer. Formålet med udviklingsplanen er således at styrke et bæredygtigt og langsigtet løft af turismen frem mod 2030. Den strategiske ramme for udviklingsplanen bygger på fem fælles udviklingsprincipper.

- Koncentrer udviklingen
- Benyt og beskyt
- Styrk lokale særkender
- Øg kvaliteten (tænk i flere sæsoner)
- Sammentænk investeringer

Principperne skal sikre, at investeringer og indsatser prioriteres dér, hvor de skaber størst effekt – både for turismeerhvervet og for lokalsamfundene.

Udviklingsplanen rummer syv indsatsområder frem mod 2030. De er:

- Sammen om turismeudvikling

- Kraftcentre og stærke feriesteder
- Byer
- Erhvervsturisme
- Overnatningskapacitet
- Kultur og attraktioner
- Kyst, natur og outdoor

Indsatsområderne og de dertilhørende handlinger beskriver, hvilke greb kommunerne – sammen med destinationsselskaber og lokale aktører – kan arbejde med for at styrke turismen.

For Horsens Kommune giver udviklingsplanen et strategisk afsæt for at styrke særligt turismeudviklingen af Horsens Fjord, videreudviklingen af Horsens som kultur- og eventby samt øge overnatningskapaciteten og erhvervsturismen.

Den samlede udviklingsplan for Jyllands Østkyst SYD og en pixi-udgave af samme er vedlagt.

På mødet deltager Jeppe Keller, Leder af Erhverv, Turisme & Salg af Erhvervsjord, Horsens Kommune samt Liselotte Nis-Hanssen, direktør i Destination Kystlandet, som vil præsentere udviklingsplanen og giver en kort status på aktiviteterne i Destination Kystlandet.

Bilag

Pixi Udviklingsplan Syd Jyllands Østkyst_ØK

Udviklingsplan Syd Jyllands Østkyst_ØK

Punkt 2: SSU Bevilling af midler til huslejetilskud til hjemløse

00.01.10-Ø34-1-26

Resume

Folketinget vedtog den 22. januar 2026 lovforslag om midlertidigt økonomisk tilskud til husleje i 2026 til de mest udsatte borgere.

Horsens Kommune fik ved vedtagelsen tildelt 413.249 kr. til udmøntning i 2026. Med denne sag anmodes om en indtægts- og udgiftsbevilling til budget 2026.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet godkender, at der gives en indtægtsbevilling på 413.249 kr. til budget 2026.
2. Byrådet godkender, at der gives en udgiftsbevilling på 413.249 kr. til budget 2026.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Sagsfremstilling

På baggrund af kontanthjælpsreformen blev der i efteråret 2025 en øget opmærksomhed på særligt udsatte borgeres mulighed for at anskaffe sig eller blive boende i en bolig. Som følge deraf vedtog Folketinget i januar 2026 et lovforslag om midlertidigt huslejetilskud til udsatte borgere.

Med lovforslaget fordeles 15 mio. kr. mellem de kommuner, som ved seneste hjemløsetælling i 2024, havde 40 hjemløse eller derover. Horsens Kommune havde ved seneste tælling 131 hjemløse og tildeles derfor et direkte tilskud. Tilskudspuljen fordeles proportionelt, hvorfor Horsens Kommune tildeles 413.249 kr.

Tilskuddet kan benyttes til at tildele en borger et midlertidigt økonomisk tilskud til husleje i 2026, hvis borgeren af økonomiske årsager er i risiko for at blive udsat af sin lejebolig, eller hvis borgeren kan anskaffe sig en lejebolig med et tilskud.

Administrationen har udarbejdet forslag til kriterier for tildeling af tilskuddet, som drøftes og besluttet af Social- og Sundhedsudvalget. Tilskuddet kan kun benyttes i 2026, og ikke brugte midler skal tilbagebetales.

For at sikre at midlerne kan nå at blive udmøntet i 2026, har der ikke været tid til en høring i Udsatterådet. Udsatterådet vil efterfølgende blive orienteret om kriterierne for tildeling af tilskuddet.

/LBR

Historik

Beslutning fra Social- og Sundhedsudvalget, den 5. marts 2026.

Social- og Sundhedsudvalget tiltrådte indstillingen.

Punkt 3: ÆO/SSU/BD/SUU/BI Tidsfrister for afgørelser i Job og Velfærd samt Børn, Unge og Kultur

00.01.00-A00-7-25

Resume

Efter reglerne i retssikkerhedsloven, skal Byrådet fastsætte frister for, hvor lang tid der må gå fra modtagelse af en ansøgning, til der træffes afgørelse.

Tidsfristerne er blevet fastsat efter en gennemgang af sagsbehandlingstiderne for 2025. Det har givet anledning til enkelte foreslået justeringer fra relevante fagudvalg til sagsbehandlingsfristerne i 2026.

Tidsfristerne har været i høring i henholdsvis Seniorrådet og Handicaprådet.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet tager orienteringen om opfølgning på tidsfrister i 2025 til efterretning.
2. Byrådet godkender de foreslåede tidsfrister for afgørelser på det sociale område gældende fra 2026.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Sagsfremstilling

Administrationen forelægger fagudvalg og Byråd en årlig opfølgning på de fastsatte frister på det sociale område. Det er Byrådet, som endeligt træffer beslutning om justering af fristerne. Fristerne offentliggøres på Horsens Kommunes hjemmeside efter den politiske behandling.

Jævnfør retssikkerhedslovens §3 skal kommunen behandle alle borgerhenvendelser om hjælp så hurtigt som muligt og fastsætte tidsfrister for sagsbehandlingstiden.

De offentliggjorte tidsfrister er maksimale tidsfrister, hvilket betyder, at borgeren skal kunne regne med at få en afgørelse indenfor fristens udløb.

Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid er dog ofte kortere end den udmeldte tidsfrist.

Administrationen har gennemgået fristerne på det sociale område. Frister, der i 2025 er overholdt, er i bilaget markeret med en "glad" smiley. Frister, hvor der har været problemer med at overholde tidsfristen, er angivet med en "sur" smiley. Fristerne fremgår af bilag 1.

På baggrund af gennemgangen er der udarbejdet et forslag til tidsfrister for 2026, hvilket også fremgår af bilag 1.

Fristerne omfatter både sagsområder, som er omfattet af retssikkerhedsloven og andre sagsområder, som omfatter afgørelser i forhold til borgerne.

Der foreslås ingen ændringer i tidsfristerne for 2026 på ældre- og handicapområdet.

Der foreslås enkelte ændringer i tidsfristerne for 2026 på beskæftigelsesområdet:

- Sagstyperne vedr. fleksjob og fastholdelsesfleksjob efter beskæftigelsesindsatslovens §§ 116 og 119 foreslås omformuleret i forbindelse med, at kravet om rehabiliteringsteam afskaffes den 1. juli 2026.
- Sagstypen "Fritidstillæg" efter aktivlovens § 86 foreslås fjernet. Dette skyldes, at udbetaling af fritidstillæg ikke sker på baggrund af en ansøgning, men at udbetaling af tillægget sker automatisk, når borgeren opfylder betingelserne.

Der foreslås ingen ændringer i tidsfristerne for 2026 på skole - og uddannelsesområdet og på børn- og dagtilbudsområdet, bortset fra fristen ved behandling af hjemviste sager fra Ankestyrelsen. Her foreslås fristen udvidet fra en til to måneder. Baggrunden er, at det ofte er nødvendigt at indhente supplerende oplysninger, og de nye oplysninger skal i partshøring inden der kan træffes en ny afgørelse.

Tidsfristerne er behandlet på møder den 2. februar 2026 i Social- og Sundhedsudvalget, den 5. februar 2026 i Ældre- og Omsorgsudvalget, den 2. marts 2026 i Beskæftigelses- og Integrationsudvalget og den 4. marts 2026 i Børne- og Dagtilbudsudvalget og Skole-, Unge- og Uddannelsesudvalget.

Før udvalgsbehandlingen har sagen været i høring i Seniorrådet den 16. december 2025 og i Handicaprådet den 18. december 2025. Rådenes høringssvar og administrationens kommentarer hertil fremgår af bilag 2-9.

/SG og SSN

Historik

Møde i Social- og Sundhedsudvalget den 2. februar 2026 [Ref. SSU](#)

Møde i Ældre- og Omsorgsudvalget den 5. februar 2026 [Ref. ÆO](#)

Møde i Beskæftigelses- og Integrationsudvalget den 2. marts 2026 [Ref. BI](#)

Møde i Skole-, Unge-, og Uddannelsesudvalget den 4. marts 2026 [Ref. SUU](#)

Møde i Børne- og Dagtilbudsudvalget den 4. marts 2026 [Ref. BD](#)

Bilag

Bilag tidsfrister 2025-2026

ÆO og SSU - Høringssvar fra Handicaprådet

ÆO - Høringssvar fra Seniorrådet

ÆO og SSU - Administrationens bemærkninger til høringssvar fra Handicaprådet og Seniorrådet

BI -Høringssvar - fra Handicaprådet

BI - Administrationens bemærkninger til Handicaprådets høringssvar

SUU - Høringssvar - fra Handicaprådet

SUU- Administrationens bemærkninger til Handicaprådets høringssvar

BD - Høringssvar fra Handicaprådet

BD - Administrationens bemærkninger til Handicaprådets høringssvar

Punkt 4: ÆO Seniorrådets vedtægter

27.69.40-G01-1-26

Resume

Det er lovpligtigt for kommunen at have et Seniorråd. Det skal rådgive Byrådet i lokalpolitiske spørgsmål, der vedrører ældre, og formidle synspunkter mellem borgerne og Byrådet vedrørende ældrepolitiske spørgsmål.

Seniorrådets vedtægter udgør samarbejdsgrundlaget mellem Seniorrådet og Byrådet for de kommende fire år. Vedtægterne skal godkendes af Byrådet.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet godkender Seniorrådets vedtægter for 2026-2029.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Sagsfremstilling

I ældreloven er det fastsat, at hver kommune skal etablere et Seniorråd. Medlemmerne vælges ved direkte valg.

Seniorrådets opgave er at rådgive Byrådet i ældrepolitiske spørgsmål samt at formidle synspunkter mellem borgerne og kommunen i lokalpolitiske spørgsmål, der vedrører ældre borgere.

Seniorrådet skal høres i alle politiske sager, der vedrører ældre, inden der træffes endelig beslutning. Derudover kan Seniorrådet på eget initiativ rejse, drøfte og udtale sig om spørgsmål inden for ældreområdet samt fremsætte idéer og forslag til Byrådet og administrationen.

Byrådet fastsætter Seniorrådets vedtægter i samarbejde med Seniorrådet. Vedtægterne udgør samarbejdsgrundlaget mellem Byrådet og Seniorrådet i Horsens Kommune.

De reviderede vedtægter er vedlagt som bilag til sagen.

Seniorrådet drøftede vedtægterne på møde den 20. januar 2026 og har godkendt det vedlagte udkast.

/MT

Historik

Beslutning fra Ældre- og Omsorgsudvalget, den 5. marts 2026.

Ældre- og Omsorgsudvalget tiltrådte indstillingen.

Bilag

Bilag 1 - Seniorrådets vedtægter 2026-2029

Punkt 5: BI Tilskud fra den regionale uddannelsespulje

15.00.00-A00-3-26

Resume

Administrationen har søgt om midler fra den regionale uddannelsespulje. Formålet med den regionale uddannelsespulje er at give ledige mulighed for at få nye kompetencer og dermed styrke jobmuligheder. Jobcentret kan via den regionale uddannelsespulje tilbyde korte, erhvervsrettede kurser inden for fagområder, hvor der er mangel på arbejdskraft.

Midlerne i den regionale uddannelsespulje er fordelt til alle landets kommuner på baggrund af kommunernes andel af dagpengemodtagere, jobparate kontanthjælpsmodtagere, ledighedsydelsesmodtagere og overgangsydelsesmodtagere (uden for introduktionsprogrammet).

Horsens Kommunes andel af puljen udgør 2.073.000 kr.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet godkender, at der gives en indtægtsbevilling på 2.073.000 kr. i 2026.
2. Byrådet godkender, at der gives en udgiftsbevilling på 2.073.000 kr. i 2026.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Sagsfremstilling

Formålet med den regionale uddannelsespulje er, at flere ledige får mulighed for at deltage i korte, erhvervsrettede kurser inden for fagområder, hvor der forventes jobåbninger i de næste seks måneder, eller hvor der er en konkret jobåbning hos en arbejdsgiver.

Kommunen kan efter reglerne i § 97 i lov om en aktiv beskæftigelsesindsats (LAB) give tilbud om vejledning og opkvalificering i form af korte, erhvervsrettede kurser til alle målgrupper i LAB. Det gælder dog ikke fleksjobansatte eller personer som modtager støtte i form af tilskud til selvstændig virksomhed efter kapitel 20 i LAB.

Med midler fra den regionale uddannelsespulje kan kommunen få dækket 80 procent af udgifterne til køb af korte, erhvervsrettede kurser. De Regionale Beskæftigelsesråd (RBR) udpeger kurserne på de regionale positivlister.

Horsens Kommunes andel af puljen udgør kr. 2.073.000

/BHT

Historik

Beslutning fra Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, den 2. marts 2026.

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget tiltrådte indstillingen.

Punkt 6: KF Anlægsbevilling til banelys og omlægning af boldbane ved Egebjerg Idrætsanlæg

04.08.00-P20-1-26

Resume

Forligspartierne bag budgetaftalen for 2022 ønskede at afdække mulighederne for øget banekapacitet ved Egebjerghallen i dialog med Egebjerg IF. Kultur- og Fritidsudvalget valgte på mødet den 12. august 2024, at prioritere denne opgave i perioden 2024-2026.

Administrationen har efterfølgende været i dialog med Egebjerg IF omkring mulighederne for øget banekapacitet i Egebjerg, og på baggrund af dialogen foreslår administrationen med denne sag en anlægsbevilling på 2 mio. kr. til etablering af banelys og omlægning af opvisningsbanen ved Egebjerg Idrætsanlæg.

Projektet forventes at ville kunne gennemføres i løbet af 2026.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet giver anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 2 mio. kr. i 2026 til etablering af banelys ved og omlægning af opvisningsbanen ved Egebjerg Idrætsanlæg.
2. Byrådet godkender, at rådighedsbeløbet finansieres af Kultur- og Fritidsudvalgets anlægspulje i 2026.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Sagsfremstilling

Forligspartierne bag budgetaftalen for 2022 ønskede at afdække mulighederne for øget banekapacitet ved Egebjerghallen i dialog med Egebjerg IF. Kultur- og Fritidsudvalget valgte på deres møde den 12. august 2024, at prioritere denne opgave i perioden 2024-2026. Administrationen har efterfølgende været i dialog med Egebjerg IF omkring mulighederne for øget banekapacitet i Egebjerg.

Der er ved Egebjerghallen samlet tre 11-mands baner samt et område med mulighed for opstregning til yderligere en 8-mandsbane og to 3-mands baner.

Fodboldafdelingen i Egebjerg IF har siden 2019 oplevet medlemsfremgang og har i dag ca. 500 medlemmer. Fremgangen er specielt sket på børne- og ungdomssiden. På baggrund af det øgede antal medlemmer og deraf flere ungdomshold oplever foreningen, at det er blevet sværere at få træningstiderne til at gå op, så alle børne- og ungdomshold har mulighed for alderssvarende tilbud, ligesom klubben også har fået øget behov for at have baner til at kunne gennemføre kampe på hverdage. Klubben oplever ligeledes et øget pres på tiderne på deres kunstgræsbaner i vinterperioden.

Følgende løsninger blevet drøftet:

- Etablering af banelys på eksisterende opvisningsbane (bane 1), så alle græsbaner har mulighed for at blive brugt efter solnedgang.
- Kunstgræsbane på bane 1 - primært møntet på flere timer i vinterperioden
- Nye arealer til græsbaner

For at imødekomme klubbens udfordringer på kort sigt foreslår administrationen, at der gennemføres et anlægsprojekt med etablering af banelys på eksisterende opvisningsbane (bane 1), og i samme ombæring flytte banen, så der skabes mulighed for opstregning af yderligere tre 3-mandsbaner på det eksisterende areal. Et oversigtsbillede med anslået placering er vedlagt som bilag.

Anlægsprojektet kan gennemføres af Forum Horsens, og der forventes en samlet udgift på 2 mio. kr. til entreprenørarbejde, etablering af lysmaster og lamper, reetablering af baner samt rådgivning og koordinering. Når

projektet afsluttes, søges der om 60.500 kr. til afledt drift.

Derudover har administrationen igangsat arbejdet med at undersøge mulighederne for at etablere yderligere græsbaner i Egebjerg. Foreløbigt er det slået fast, at der ikke kan etableres nye græsarealer i forbindelse med det eksisterende idrætsanlæg, og derfor er administrationen i gang med at undersøge alternative placeringer.

/SSN

Historik

Beslutning fra Kultur- og Fritidsudvalget, den 16. februar 2026.

Kultur- og Fritidsudvalget tiltrådte indstillingen.

Andreas Boesen og Paw Hedegaard Amdisen deltog ikke i mødet.

Bilag

Forslag til placering af lysmaster samt ny opstregning

Punkt 7: KF Anlægsbevilling til forprojektering af renovering og udvidelse af fodboldens klubhus i Torsted

82.20.00-P20-1-26

Resume

Forligspartierne besluttede med budgetaftalen for 2022 at prioritere midler til en gennemrenovering af fodboldens klubhus i Torsted, herunder tilbygning af omklædnings- og depotrum samt bedre tilgængelighed.

Administrationen har i samspil med Hatting-Torsted Fodbold afdækket behov og ønsker til det nye klubhus. Administrationen søger med denne sag en anlægsbevilling på 1,2 mio. kr. til en forprojektering og udbudsproces for fodboldens klubhus i Torsted.

Projektet omfatter en renovering af det eksisterende klubhus samt en tilbygning på ca. 175 m². Dette giver mulighed for at imødekomme klubbens behov for omklædnings- og depotfaciliteter samt lokaler til at fastholde klubbens sociale liv.

Forudsat, at der ikke er behov for en ny lokalplan, forventes anlægsprojektet at kunne igangsættes i løbet af 2026.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet giver anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 1,2 mio. kr. i 2026 til forprojektering og udbudsproces af fodboldens klubhus i Torsted.
2. Byrådet godkender, at rådighedsbeløbet finansieres af Kultur- og Fritidsudvalgets anlægspulje i 2026.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Sagsfremstilling

Forligspartierne besluttede med budgetaftalen for 2022 at prioritere midler til en gennemrenovering af fodboldens klubhus i Torsted, herunder tilbygning af omklædnings- og depotrum samt bedre tilgængelighed.

Administrationen har i samspil med Hatting-Torsted Fodbold afdækket behov og ønsker til det kommende klubhus, og flere muligheder for at imødekomme disse har været afsøgt. Der foreligger nu et forslag til et projekt indeholdende renovering af de eksisterende lokaler samt en tilbygning på ca. 175 m². Projektet giver mulighed for opgradering af omklædningsfaciliteter, depotrum og mødefaciliteter samt fastholder lokaler til klubbens sociale liv.

Direktionen foreslår, at Byrådet giver anlægsbevilling på 1,2 mio. kr. til forprojektering og efterfølgende udbudsproces. Rådighedsbeløbet finansieres af Kultur- og Fritidsudvalgets anlægspulje. Den endelige økonomi for projektet kendes ikke endnu.

Det nuværende klubhus blev opført i 1970'erne og blev bygget efter de daværende forhold for fodbolden i Torsted. Klubhuset benyttes af Hatting-Torsted Fodbold, som pt. har ca. 650 medlemmer, herunder en voksende pigeafdeling. Der er lavet aftaler med Daginstitutionen Sirius, Torsted Senioridræt og Torsted Gå-fællesskab, som benytter klubhuset i dagtimerne. Grundet klubbens udvikling oplever de et øget pres på bl.a. omklædningsfaciliteterne, og har derfor et stort ønske om at udvikle klubhuset, så det kan rumme både eksisterende og kommende medlemmer.

Konkret ønsker klubben at fremtidssikre klubhuset bedst muligt, herunder større og flere omklædningsrum, yderligere depotplads samt fastholde mulighederne for et godt klubliv. Foruden selve klubhuset vil projektet også omfatte en opgradering af parkeringsområdet, der udover klubbens medlemmer og gæster, også benyttes af personalet og forældre i Daginstitution Sirius.

De endelige planforhold omkring projektet og dermed tidsplan kan først afklares, når renoveringen og tilbygningen til klubhuset er projekteret.

/SSN

Historik

Beslutning fra Kultur- og Fritidsudvalget, den 16. februar 2026.

Kultur- og Fritidsudvalget tiltrådte indstillingen.

Andreas Boesen og Paw Hedegaard Amdisen deltog ikke i mødet.

Punkt 8: KF Indstilling af medlemmer til Folkeoplysningsrådet

18.15.30-A30-1-25

Resume

Kultur- og Fritidsudvalget afgiver indstilling til Byrådet vedrørende udpegning af medlemmer til Folkeoplysningsrådet.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet godkender de indstillede medlemmer til Folkeoplysningsrådet.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Sagsfremstilling

Folkeoplysningsrådets medlemmer udpeges af Horsens Byråd efter indstilling fra området. Medlemmerne udpeges for en fireårig periode, der følger Byrådets valgperiode.

Folkeoplysningsrådet består af 8 medlemmer, heraf 2 medlemmer valgt af Horsens Byråd.

Byrådet har på sit møde den 27. januar 2026 udpeget Jesper Bendtsen og Paw Amdisen til Folkeoplysningsrådet.

De øvrige seks repræsentanter og personlige suppleanter til Folkeoplysningsrådet vælges efter følgende fordeling:

- Idrætsområdet vælger to repræsentanter
- Spejderområdet vælger en repræsentant
- Aftenskoleområdet vælger en repræsentant
- Øvrige foreninger vælger en repræsentant
- De selvorganiserede områder vælger en repræsentant, udpeget af Ungerådet

Der har den 14. januar 2026 været afholdt valg og følgende indstilles som repræsentanter til Folkeoplysningsrådet:

Idrætsområdet:

Repræsentant: Line Læsøe, Hatting IF

Suppleant: Bettina Mikkelsen, Torsted IF

Idrætsområdet:

Repræsentant: Jeppe Blaabjerg Høgild, Horsens Svømmeklub

Suppleant: Rikke Mikkelsen, Torsted IF

Spejderområdet:

Repræsentant: Frederik Mogensen, Karen Jeppe Gruppe

Suppleant: Lisbeth Feldballe, De grønne pigespejdere

Aftenskoleområdet:

Repræsentant: Annette Schulz Jensen, FOF aftenskole

Suppleant: Brian Tollak Nielsen, AOF Midt

Øvrige foreninger:

Repræsentant: Henrik Mortensen, Vitar Horsens Rollespil

Suppleant: Søren B. Smedegaard, Vitar Horsens Rollespil

Selvorganiserede områder:

Repræsentant: Maria Henneberg Hansen, Horsens Ungeråd

Suppleant: Nikoline Roed Nielsen, Horsens Ungeråd

/LPH

Historik

Beslutning fra Kultur- og Fritidsudvalget, den 16. februar 2026.

Kultur- og Fritidsudvalget tiltrådte indstillingen.

Andreas Boesen og Paw Hedegaard Amdisen deltog ikke i mødet.

Punkt 9: KF Udpegning af medlemmer til bestyrelsen for Platform K

00.01.00-P07-1-26

Resume

Der stilles forslag om en ny udpegning af et medlem til bestyrelsen for Platform K.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet godkender, at Malene Koops Grønborg indtræder som medlem i bestyrelsen for Fonden Platform K i stedet for Henrik Nøkkentved.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Sagsfremstilling

Horsens Kommune skal ifølge vedtægterne for Platform K udpege to medlemmer til bestyrelsen. De nuværende udpegninger er Henrik Nøkkentved fra Ungdomsskolen og leder af Sund By Ingunn Søndergaard Jacobsen.

Henrik Nøkkentved fratræder sin stilling på Ungdomsskolen og sin plads i bestyrelsen for Platform K den 16. marts 2026, hvor han indtræder i en stilling som midlertidig direktør for Platform K.

Administrationen foreslår, at Malene Koops Grønborg fra Kultur og Event, træder ind i bestyrelsen i stedet for Henrik Nøkkentved.

/MFKJ

Historik

Beslutning fra Kultur- og Fritidsudvalget, den 9. marts 2026.

Kultur- og Fritidsudvalget tiltrådte indstillingen.

Lisbeth Torfing deltog ikke i mødet.

Punkt 10: BNK Vilje til påbud i BNBO 2026

09.08.28-P20-1-24

Resume

Horsens Kommune kom i begyndelsen af januar 2026 i mål med en beskyttelse på 90 pct. af de boringsnære beskyttelsesområder (BNBO), som Miljøstyrelsen udpegede i 2024.

Siden har Miljøstyrelsen udpeget nye arealer, der skal beskyttes inden udgangen af 2026. Ellers risikerer Horsens Kommune en sag hos Ankestyrelsen.

Byrådet har tidligere udtrykt ekspropriationsvilje.

Byrådet skal genbekræfte denne vilje til ekspropriation, hvis kommunen ønsker at sikre, at lodsejerne fortsat kan opnå skattefritagelse for den økonomiske erstatning. Dette gælder både for BNBO-arealer og for sårbare arealer i tilknytning til BNBO.

Dertil gælder det for den nuværende 25-meters zone om vandværksboringen, der ellers bortfalder med et påbud inden for BNBO.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet udtrykker ekspropriationsvilje i forhold til rådighedsindskrænkninger inden for BNBO på de matrikelnumre, der er vist i bilaget.
2. Byrådet udtrykker ekspropriationsvilje i forhold til rådighedsindskrænkninger på sårbare arealer i umiddelbar tilknytning til BNBO på de matrikelnumre, der er vist i bilaget.
3. Byrådet udtrykker ekspropriationsvilje i forhold til rådighedsindskrænkninger inden for 25 meter zonen omkring almene vandværksboringer på de matrikelnumre, der er vist i bilaget.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Sagsfremstilling

Horsens Kommune har 92 vandværksboringer, hvor Miljøstyrelsen udpeger boringsnære beskyttelsesområder rundt om boringen (BNBO).

Det sker ved en beregning af placeringen og størrelsen af det areal omkring boringen, der skal beskyttes imod forurening fra pesticider (sprøjtemidler).

Den 1. juli 2024 blev der vedtaget ny lovgivning, der styrker beskyttelsen af grundvandet inden for boringsnære beskyttelsesområder (BNBO).

Lovgivningen indebærer, at kommunerne har pligt til at meddele påbud om ophør med erhvervmæssig anvendelse af pesticider inden for BNBO, såfremt følgende gælder:

1. kommunens risikovurdering viser, at erhvervmæssig anvendelse af pesticider inden for BNBO udgør en risiko for forurening af boringen
2. der ikke kan opnås en frivillig dyrkningsaftale med lodsejer herom.

Byrådet besluttede den 29. oktober 2024, at Horsens Kommune er villig til at give de berørte lodsejere mulighed for at indgå en frivillig dyrkningsaftale på ekspropriationslignende vilkår og derved mulighed for at opnå skattefritagelse for den udbetalte erstatning.

Miljøstyrelsen har i juli 2025 genberegnet og udpeget nye BNBO til 24 af kommunens 92 vandværksboringer. Udpegningen betyder, at Byrådet igen skal udtrykke ekspropriationsvilje, hvis de berørte lodsejere fortsat skal have

mulighed for at opnå skattefritagelse for den økonomiske erstatning i forbindelse med frivillige dyrkningsaftaler inden for BNBO.

Administrationen lægger op til at gå efter maksimal beskyttelse af grundvandet med de værktøjer, der er inden for lovgivningen om BNBO. Det betyder, at ekspropriationsviljen udover BNBO-området også vil dække sårbare arealer i tilknytning til BNBO samt en 25-meters zone.

Behov for beskyttelsesindsats i Horsens Kommune

Administrationen har gennemført en risikovurdering, der viser, at der er behov for en beskyttelsesindsats overfor erhvervsmæssig anvendelse af pesticider inden for 10 af de 24 nye BNBO'er.

De 10 BNBO'er vedrører 5 vandværker: Hatting Vandværk, Lund Vandværk, Molger Vandværk, Rugballegårdværket og Torsted Vandværk.

Vandværkerne vil inden den 1. juli 2026 modtage kommunens risikovurdering af de enkelte vandværker. Vandværkerne har herpå frem til 31.12.2026 til at gennemføre en frivilligaftale. Hvis det ikke lykkes inden da, skal kommunen udstede et påbud herefter.

Når risikovurderingen af BNBO viser et behov for beskyttelse, er kommunen forpligtet til at forsøge at gennemføre beskyttelsestiltag i form af frivillige dyrkningsaftaler. Kommunens pligt indtræder, hvis et vandværk enten ikke har forsøgt at indgå en dyrkningsaftale med lodsejer, eller ikke har viljen til at gøre et forsøg.

Indgår kommunen den frivillige aftale med lodsejer, skal vandværket høres over det beløb, som lodsejer skal have i erstatning for den aftalte rådighedsindskrænkning (forbud mod erhvervsmæssig anvendelse af pesticider). Det er vandværket, der skal afholde udgiften, da det er vandværkets forbrugere, der har gavn af aftalen. Såfremt vandværket modsætter sig betaling af den aftalte erstatning, skal kommunen i stedet gennemføre beskyttelsesforanstaltningen med påbud eller forbud.

Sammen med påbuddet skal kommunen træffe afgørelse om en økonomisk erstatning til lodsejer, for den rådighedsindskrænkning der bliver pålagt ejer. Også her er det vandværket, der afholder udgiften til erstatningen.

I vedlagte bilag fremgår de berørte matrikelnumre, hvor Horsens Kommune er villig til at pålægge rådighedsindskrænkninger, hvis en frivillig aftale ikke er mulig. Herved har de berørte lodsejere, som ønsker at indgå en frivillig aftale, mulighed for at opnå skattefritagelse på lige vilkår med lodsejere, som ender med at få et påbud om rådighedsindskrænkninger.

Det vil i alt kunne berøre 6 forskellige lodsejere.

Sårbare arealer

I umiddelbar tilknytning til et BNBO kan der være nogle hjørner af f.eks. en mark, der kan være relevant at tage med i den frivillige dyrkningsaftale eller påbuddet. Dette kaldes også arronderede arealer.

Beskyttelseszone på 25 meter

I 2011 blev der ved lov indført et krav om en cirkelformet beskyttelseszone med en radius på 25 meter omkring alle almene vandværksboringer. Loven indebærer, at der inden for 25 meter zonen ikke må anvendes pesticider og, at jorden ikke må dyrkes og gødes til erhvervsmæssige og offentlige formål.

25 meter zonen indebærer således en strengere beskyttelse end den lovpligtige beskyttelse af BNBO, der alene vedrører erhvervsmæssig anvendelse af pesticider, idet der her også er forbud mod gødskning og dyrkning.

Den nye BNBO-lovgivning medfører imidlertid, at beskyttelseszonen ophæves, hvis kommunen meddeler påbud om ophør med erhvervsmæssig brug af pesticider indenfor BNBO. Det betyder, at hvis kommunen vurderer, at et forbud mod dyrkning og gødskning inden for 25 meter fra vandværkets boring skal opretholdes, skal kommunen meddele et særskilt påbud.

Et påbud inden for 25 meter zonen i forhold til dyrkning og gødskning meddeles med hjemmel i miljøbeskyttelseslovens § 24. I de fleste tilfælde vil kommunen således give to påbud. Der skal dog altid foreligge en konkret vurdering af, om et påbud inden for 25 meter zonen er nødvendigt.

Ordforklaring

- BNBO: Boringsnære beskyttelsesområder er beskyttelseszoner, der er udlagt omkring hver enkelt vandværksboring på de almene vandværker. Grundvandet under disse områder vil inden for det næste år ende i vandværkets drikkevandsboring.

- Indvindingsopland: Indvindingsoplandet afgrænser det område, hvor grundvandet, der vil blive hentet op af vandværkets borer i løbet af en årrække, er beliggende under.
- Rådighedsindskrænkning: Rådighedsindskrænkningerne indebærer, at der ikke må anvendes, opbevares, eller håndteres pesticider samt ske transport af pesticider og sprøjtemateriel anvendt til pesticider på arealer inden for BNBO samt på sårbare arealer i umiddelbar tilknytning til BNBO (også benævnt arronderede arealer). Rådighedsindskrænkningerne indebærer ligeledes, at der ikke må gødes og dyrkes til erhvervsmæssige og offentlige formål inden for 25 meter zonen omkring en vandværksboring.

/FHL

Historik

Beslutning fra Bæredygtigheds-, Natur- og Klimaudvalget, den 3. marts 2026.

Bæredygtigheds-, Natur- og Klimaudvalget tiltrådte indstillingen.

Christina Egelund Antonsen deltog ikke i mødet.

Bilag

Bilagliste - Matrikelnummer inden for BNBO og 25 meters zonen

Punkt 11: ØK Budget 2027, tekniske korrektioner

00.30.00-S00-4-25

Resume

Udvalgenes budgettrammer for budget 2027-2030 fastsættes på baggrund af en række tekniske korrektioner.

Sagen afgøres af Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Økonomi- og Erhvervsudvalget godkender de tekniske korrektioner til budget 2027-2030.
2. Økonomi- og Erhvervsudvalget godkender de af punkt 1 afledte udvalgsrammer.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget vedtog indstillingen.

Sagsfremstilling

Til brug for udvalgenes budgetlægning fastlægges budgettrammerne for 2027-2030. Budgettrammerne fastsættes med udgangspunkt i overslagsårene 2027-2029 i det vedtagne budget 2026.

Udgangspunktet korrigeres med en række tekniske korrektioner som følge af byrådsbeslutninger, budgettekniske tilpasninger og omplaceringer. Samlet set er der tale om tekniske korrektioner, der netto medfører mindreudgifter på det skattefinansierede område på 1,0 mio. kr. i 2027.

I overslagsårene 2028-2030 giver korrektionerne merudgifter for samlet set 1,1 mio. kr. i 2028, 3,0 mio. kr. i 2029 og 6,5 mio. kr. i 2030.

Ud over en række budgetneutrale omplaceringer er der primært tale om korrektioner vedr. Kultur- og Fritidsområdet, Handicaprådgivningen samt en ny håndtering af afledte driftsudgifter i forbindelse med afsluttede anlægsprojekter.

Under Kultur- og Fritidsudvalget nedsættes budgettet til lokaletilskud til folkeoplysende foreninger med 1,5 mio. kr., da der over en årrække har været faldende udgifter til disse foreningers egne lokaler. Derudover nedsættes budgettet til lejeudgifter til lokaler til oplysningsforbund med 0,1 mio. kr., da lokalebehovet er ændret.

Der indarbejdes 2,5 mio. kr. til en opnormering i handicaprådgivningen for at sikre en kapacitetsmæssig tilpasning af myndighedsopgaven i lyset af stigende kompleksitet i lovgivning og praksis. Opnormeringen skal understøtte den faglige kvalitet i sagsbehandlingen samt en stabil og driftsmæssigt bæredygtig håndtering af sagsmængden.

Puljen til afledt drift vedr. afsluttede anlægsprojekter under Teknik og Miljø nulstilles, og der afsættes i stedet en central pulje under Økonomi- og Erhvervsudvalget til afledt drift. I 2027 er afledt drift udmøntet i budgettet, og puljens størrelse fastsættes med udgangspunkt i de planlagte anlægsprojekter i investeringsplanen. Puljen rebudgetteres herefter årligt i forbindelse med de tekniske korrektioner.

Samtlige tekniske korrektioner fremgår af bilag 1.

Udvalgenes korrigerede budgettrammer fremgår af bilag 2.

Bilag

Bilag 1 Tekniske korrektioner til budget 2027

Bilag 2 Udvalgenes budgetrammer 2027-2030

Punkt 12: ØK Lånoptagelse 2025

00.34.00-S00-1-25

Resume

Den endelige låneramme for regnskabsåret 2025 giver mulighed for lånoptagelse på i alt 105,5 mio. kr.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet godkender optagelse af variabelt forrentet serielån på 105,5 mio. kr. med en løbetid på 25 år.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Sagsfremstilling

Den samlede låneramme udgør 105,5 mio. kr.

Lånerammen er sammensat således:

Låneramme 2025	Mio. kr.
By- og områdefornyelse	5,6
Energibesparende foranstaltninger	0,2
Gadebelysningsplan/renovering	4,6
Lystbådehavne - Estakaden	34,3
Renovering af Endelave Havn	3,8
Lånedispensation fra den ordinære pulje	17,0
Lånedispensation til udvidelse af botilbudskapaciteten	40,0
Låneramme 2025 i alt	105,5

Det foreslås, at det hjemtages et variabelt forrentet serielån på 105,5 mio. kr. med løbetid på 25 år.

Det fremgår af den økonomiske politik, at der skal ske fuld udnyttelse af tilgængelige lånemuligheder for styrkelse af kommunen likviditet og økonomiske fleksibilitet.

Lånemuligheden for 2025 skal udnyttes inden udgangen af marts 2026.

/NR

Punkt 13: ØK Etablering af tværkommunalt IT-serverdriftsselskab

85.15.00-A00-1-26

Resume

Med sagen forelægger direktionen forslag til beslutning om, at Horsens Kommune i samarbejde med de øvrige midtjyske kommuner arbejder videre med at forberede etableringen af et tværkommunalt IT-serverdriftsselskab.

Sagen er en opfølgning på regeringens mål om etablering af IT-serverdriftsselskaber pr. 1. januar 2027, jf. Økonomaftalen mellem regeringen og KL, og sagen bliver forelagt til politisk behandling samtidigt i de øvrige midtjyske kommuner.

Det forventes, at der vil være behov for politisk behandling af sager løbende i løbet af 2026. Den endelige beslutning om Horsens Kommunes forpligtende deltagelse i et nyt IT-serverdriftsselskab, herunder endelig organisationsform, opgaveoverdragelse, finansieringsmodel mv., forventes forelagt til godkendelse i efteråret 2026.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet godkender, at Horsens Kommune i samarbejde med de øvrige kommuner i Region Midtjylland arbejder videre med at forberede etableringen af et midtjysk IT-serverdriftsselskab.
2. Byrådet godkender, at Horsens Kommune sammen med de øvrige kommuner i Region Midtjylland har til hensigt at stifte et aktieselskab (A/S) til etablering af IT-serverdriftsselskabet.
3. Byrådet godkender, at Horsens Kommune indgår i en transitionsorganisation med bred repræsentation fra de midtjyske kommuner og med Aarhus Kommune som tovholder med henblik på at forberede etableringen af det nye IT-serverdriftsselskab samt planlægge og gennemføre transitionen i egen kommune. Transitionssekretariat placeres i Aarhus, mens den permanente placering for det kommende IT-serverdriftsselskab afklares senere på politisk niveau.
4. Byrådet godkender Horsens Kommunes økonomiske bidrag til hhv. transitionsøkonomi (367.944 kr. i 2026) og driftsøkonomi for organisationsetablering (329.386 kr. i 2027), som en vigtig del i indgåelse i transitionsorganisationen. Finansieringen sker via centrale midler inden for den nuværende budgetramme.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Sagsfremstilling

I økonomaftalen mellem regeringen og kommunerne for 2026 (ØA26) er det aftalt, at *"kommunerne senest d. 1. januar 2027 vil etablere sig i nye, tværkommunale samarbejder i form af 4-5 kommunale IT-serviceorganisationer med geografisk udgangspunkt i de fire regioner. De nye IT-serviceorganisationer oprettes som kommunale enheder og vil inden udgangen af 2027 overtage kommunernes drift af server- og netværksinfrastruktur."*

I aftalen fremgår det, at formålet med samlingen af de angivne IT-driftsopgaver blandt andet er at øge cybersikkerheden i kommunerne. Desuden er det formålet at understøtte muligheden for at rekruttere og fastholde it-specialister, som for nogle kommuner er tiltagende svært.

IT-serverdriftsselskaberne skal overtage dele af kommunernes drift af server- og netværksinfrastruktur. Det endelige omfang af opgaver, som skal overdrages, er ikke afklaret på nuværende tidspunkt, men vil alene udgøre en væsentlig del af den samlede server- og netværksdrift, som på nuværende tidspunkt varetages af den enkelte kommune.

Der skal træffes politisk beslutning om den konkrete opgaveoverdragelse i løbet af 2026.

Formål med etableringen

Etableringen af IT-serverdriftsselskaberne skal bidrage til at øge cybersikkerheden, fagligheden og IT-miljøerne i kommunerne. Dette forventes også at øge driftssikkerheden på tværs af kommunerne. På sigt er det også forventningen, at

der med etableringen kan sikres højere effektiv drift og stordriftsfordele gennem standardisering og fælles løsninger på tværs af kommunerne.

I arbejdet med at etablere det midtjyske IT-serverdriftsselskab vil der blandt andet blive udarbejdet et fælles målbillede, som beskriver, hvad kommunerne ønsker at opnå med etableringen.

Det kommende målbillede, samt yderligere relevant materiale, vil blive forelagt i kommende politiske behandlinger.

Organisering af samarbejdet

Samarbejdskommuner

Kommunaldirektørerne i Region Midtjylland har på et møde d. 11. december 2025 drøftet mulighederne for etablering af et fælles IT-serverdriftsselskab blandt kommunerne i regionen. Den administrative indstilling er, at kommunerne indgår samarbejdet.

Organisationsform

Kommunaldirektørerne i Region Midtjylland har herefter på et møde d. 30. januar 2026 givet indstilling til at etablere en enhed organiseret som et aktieselskab (A/S) baseret på de foreliggende vurderinger af mulige organisationsformer og de fem prioriterede hensyn. Den administrative indstilling beror på ekstern bistand fra advokatfirmaet Poul Schmith, som har lagt fem prioriterede hensyn til grund for vurderingen af den bedst egnede organisationsform blandt flere mulige, herunder hensynet til et differentieret serviceniveau for den enkelte kommune. For nærmere beskrivelse om grundlaget for anbefalingen af organisationsform henvises til bilag 1. Den administrative indstilling om at etablere en enhed organiseret som et aktieselskab (A/S) skal behandles politisk.

Når kommunerne har truffet beslutning om at indgå i samarbejde og om organisationsformen for dette, skal der umiddelbart herefter udarbejdes vedtægter, styrelsesramme og andre relevante juridiske dokumenter med henblik på endelig vedtagelse af selskabsmodel i løbet af 2026. Dette inkluderer udarbejdelse af en ejeraftale, hvori ejerne kan indgå aftaler med hinanden om deres fælles forpligtigelser i relation til selskabet, samt en eventuel ejerstrategi, hvori ejernes forventninger til selskabet kan beskrives. I denne proces vil muligheder for indflydelse, udpegninger, godkendelsesbeføjelser i særlige anliggender og eventuelle differentierede serviceniveauer blive beskrevet. Dette arbejde udføres af en kommende midlertidig organisation (herefter transitionsorganisation).

Transitionsorganisation

Kommunaldirektørerne i regionen har på mødet d. 30. januar 2026 også tiltrådt oplæg til transitionsorganisation, der sikrer bred repræsentation af de midtjyske kommuner, herunder geografisk balance (øst/vest) og kommunestørrelse (stor/lille) og med Aarhus Kommune som tovholder. Kommunaldirektørerne tiltrådte desuden, at transitionssekretariatet placeres i Aarhus, og at der udpeges en fælles projektleder, der driver opgaven i samarbejde med det øvrige sekretariat og kommunerne. Permanent placering for det kommende IT-serverdriftsselskab afklares senere på politisk niveau.

Opgavesnit

Det kommende IT-serverdriftsselskab vil alene overtage ansvaret for centrale opgaver inden for både netværks- og serverdrift, som i dag håndteres i kommunerne. Det endelige opgavesnit skal besluttes mellem IT-serverdriftsselskabet og kommunalbestyrelserne ud fra en konkret vurdering og på baggrund af mål og principper for samarbejdet. Drøftelser omkring opgavesnit, mål og principper for samarbejdet, herunder eventuelle muligheder og rammer for differentierede serviceniveauer, pågår i kommunaldirektør regi. Beslutning herom sker ligeledes i de senere politiske behandlinger.

Økonomi

De konkrete økonomiske ressourcer for Horsens Kommune, som overdrages til de kommende IT-serverdriftsselskab, afhænger af, hvilke opgaver der besluttes placeret i IT-serverdriftsselskabet. Der er i Økonomiaftalen for 2026 ikke afsat midler til transitionsorganisationen.

Herefter skal der træffes beslutning om finansieringsmodel. Det gælder både i forhold til, hvordan selskabet skal finansieres i etableringsfasen, og i forhold til den varige drift, der forudsættes finansieret af betalinger fra kommunerne for levering af ydelser. Opgavesnit, udgifter og finansieringsmodel er tæt forbundne og vil blive præsenteret i en særskilt sag i løbet af 2026.

For økonomien i det samlede projekt (etablering af IT-serverdriftsselskabet) skelnes der mellem tre niveauer:

1. Transitionsøkonomi (2026): Initiativer forud for etablering af selskab, herunder analyse, ekstern rådgivning, frikøb af medarbejdere og ansættelse af fælles ressourcer. Der forventes at være udgifter hertil i 2026.
2. Driftsøkonomi for organisationsetablering (2027): Kapitalindskud, apportindskud (indskud af aktiver), indkøb, ansættelse af ressourcer, ekstern rådgivning der understøtter den konkrete etablering af selskabet og opbygning af IT-serverdriftsselskabet. Der forventes at være udgifter hertil i 2027.
3. Driftsøkonomi: IT-serverdriftsselskabet er færdigetablet og leverer ydelser til kommunerne. Konstellationen er kommunerne som ejere og kunder og IT-driftsorganisationen som leverandør. Dette vedrører således den varige drift af IT-serverdriftsselskabet finansieret af de deltagende kommuner.

De samlede udgifter i 2026 på 5,2 mio. kr. og 4,6 mio. kr. i 2027 er det økonomiske udgangspunkt for udgifterne vedrørende transitionsøkonomien (2026) og driftsøkonomi for organisationsetablering (2027). Det bemærkes dog, at der kan komme behov for yderligere finansiering taget i betragtning af, at projektet fortsat er i et tidligt stadie. Såfremt der er behov for yderligere finansiering, vil dette blive præsenteret og behandlet politisk.

I 2026 udgør Horsens Kommunes andel 367.943,76 kr. til projektøkonomi. I 2027 udgør Horsens Kommunes andel 329.385,55 kr. til driftsøkonomi for organisationsetablering. Finansieringen sker via centrale midler inden for den nuværende budgetramme.

Et samlet overblik over kommunernes andel for hhv. 2026 (transitionsøkonomi) og 2027 (driftsøkonomi for organisationsetablering) fremgår af bilag 2.

Transitionen vil i sig selv bære nogle omkostninger eksempelvis til investering i ny hardware, yderligere licenser og værktøjer til migrering. Disse omkostninger skal afholdes samtidigt med, at eksisterende driftsudgifter i kommunerne skal fastholdes i transitionsfasen.

Kommunernes Landsforening (KL) vurderer, at der vil være ekstraudgifter ved at etablere de nye organisationer, som vil fordyre driften, ligesom der vil være behov for investering i cybersikkerhed, som også vil give øgede krav til omkostninger på området. Endelig afklaring om omfang og evt. behov for investering afhænger af det endelige opgavesnit og serviceniveau mv.

I økonomiaftalen mellem regeringen og kommunerne for 2026 vurderer parterne (regeringen og KL), *"at samlingen af kommunernes drift af basis-it kan tilvejebringe et potentiale på 210-265 mio. kr. årligt, som fastholdes i kommunerne. Potentialet er behæftet med væsentlig usikkerhed. Staten medfinansierer således investeringerne forbundet med implementeringen, mens kommunerne beholder gevinsten."*

Anlægstilskud og lånepulje

Økonomiaftalen for 2026 indebærer et ekstraordinært løft af kommunernes anlægsramme (90 mio. kr. i 2026 og 100 mio. kr. i 2027-2029) samt etablering af en lånepulje til implementering af de nye IT-serverdriftsselskaber (90 mio. kr. i 2026 og 100 mio. kr. årligt i perioden 2027-2029).

Rammer og kriterier for lånepuljen er endnu ikke fastlagt. En nærmere udmelding forventes inden udgangen af 1. kvartal 2026. Mulighederne for at anvende anlægstilskud og lånepulje i de enkelte kommuner vil blive afklaret, når de endelige rammer foreligger. De samlede økonomiske forhold omkring etablering af IT-serverdriftsselskabets transitions- og driftsøkonomi (pkt. 2 og 3) vil blive forelagt til politisk behandling på et senere tidspunkt.

Den videre proces

Der forventes løbende politiske behandlinger vedrørende blandt andet økonomi, organisering, vedtægter, ejerstrategi, opgavesnit og opgaveoverdragelse. Tids- og faseplan for det kommende arbejde og politiske behandlinger fremgår af bilag 3.

/CLY

Bilag

Bilag 1 Valg af organisationsform

Bilag 2 Samlet overblik for transitionsøkonomi og driftsøkonomi for organisationsetablering i 2026 og 2027

Bilag 3 Tids- og faseplan 2026

Punkt 14: ØK Rapport fra databeskyttelsesrådgiveren for 2025

85.10.00-G00-1-26

Resume

Horsens Kommunes databeskyttelsesrådgiver har udarbejdet en rapport om databeskyttelse i kommunen. Rapporten fremlægges til orientering.

Sagen afsluttes i Økonomi- og Erhvervsudvalget.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Økonomi- og erhvervsudvalget tager orienteringen om databeskyttelsesrådgiverens rapport til efterretning.

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tog orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Den årlige rapport fra kommunens databeskyttelsesrådgiver (DPO) for 2025 er blevet udarbejdet. Rapporten belyser udviklingen på centrale områder, herunder kommunens efterlevelse af databeskyttelsesreglerne, væsentlige tendenser inden for området samt de fokusområder, der vurderes særligt relevante i det kommende år.

Rapporten er lavet af kommunens eksterne DPO, Bech Bruun.

Årsrapporten giver et samlet overblik over kommunens arbejde med databeskyttelse i 2025 og berører blandt andet resultaterne af DPO-tilsynet, som handlede om AI, udviklingen inden for GDPR som nye afgørelser om pseudonymisering, EU-US Data Privacy Framework og erstatningspraksis samt kommunens registrering og håndtering af brud på persondatasikkerheden.

Derudover beskriver rapporten arbejdet med risikovurderinger i lyset af nye krav som NIS2 og AI-forordningen, implementeringen af retningslinjer for AI og en ny politik for informationssikkerhed, samt kommunens initiativer for awareness og kompetenceudvikling.

Den gennemgår også Datatilsynets fokusområder for 2026 og afslutter med en omtale af Datatilsynets alvorlige kritik i Google Chromebook-sagen.

Rapporten er vedlagt som bilag.

/sawe

Bilag

Årsrapport for 2025 fra DPOen

Punkt 15: ØK Revision af delegationsplan 2026

00.01.00-A21-2-25

Resume

Som følge af ændringer i lovgivningen og organisatoriske ændringer fremlægges en revideret delegationsplan for 2026 til godkendelse.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Byrådet vedtager den revideret delegationsplan for 2026

Beslutning

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Sagsfremstilling

Byrådet har ansvaret for afgørelser, der træffes om kommunens anliggende og overfor kommunens borgere. Byrådet kan ifølge styrelsesloven delegeres ansvaret til fagudvalgene og administrationen. Byrådet vedtog den 19. marts 2024 en delegationsplan for 2024, der indeholder et samlet overblik over de delegationer, som Byrådet har givet til fagudvalgene og administrationen.

Den reviderede delegationsplan har været behandlet i alle fagudvalgene og fremsendes nu til Byrådets godkendelse. Forslagene til ændringer er af mindre karakter og består hovedsageligt af de ændringer, der har været nødvendige som følge af ny lovgivning og ændringer i organisationen.

I bilag 1 er der vedlagt det samlede udkast til den revideret delegationsplan for 2026, og her er ændringsforslagene markeret.

Delegationsplanen vedtaget i 2024 er vedhæftet som bilag 2.

MKBU/SAWE

Bilag

Revideret Delegationsplan 2026

Delegationsplan 2024

Punkt 16: Lukket: ØK Køb af fast ejendom

05.26.00-P16-1-21

Økonomi- og Erhvervsudvalget tiltrådte indstillingen.

Punkt 17: Lukket: ØK Orientering

00.01.00-P00-1-25

Økonomi- og Erhvervsudvalget tog orienteringen til efterretning.

Punkt 18: Lukket: Underskriftsark - Økonomi- og Erhvervsudvalget, 17. marts 2026

00.13.06-P35-3-25

Økonomi- og Erhvervsudvalget godkendte beslutningsprotokollen.