

REFERAT Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget d. 19-02-2025

Mødedato Onsdag d. 19. februar 2025 kl. 14:00

Mødested Mødelokale 14

Indholdsfortegnelse

SFP/ÆH Frisættelse på velfærds- og sundhedsområdet.....	3
SFP/ÆH Tidsfrister for sagsbehandling på velfærds- og sundhedsområdet.....	5
SFP/ÆH Køkkenkapacitetsanalyse på ældreområdet.....	7
SFP Deltagelse ved WHO HCN Business Meeting.....	10
SFP Gensidig orientering.....	11
Lukket: SFP Underskriftsark.....	12

Punkt 1: SFP/ÆH Frisættelse på velfærds- og sundhedsområdet

00.16.00-A00-3-24

Resume

Med budgetaftalen for 2023 besluttede forligspartierne, at alle relevante fagudvalg skal arbejde målrettet med frisættelse.

Økonomi- og Erhvervsudvalget blev den 12. marts 2024 orienteret om status på frisættelsesarbejdet i Horsens Kommune. På samme møde blev det besluttet at gennemføre endnu en runde med udvikling af initiativer.

Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget orienteres om input til nye initiativer og opmærksomhedspunkter på velfærds- og sundhedsområdet. Udviklingen af forslag er sket i regi af MED-organisationen.

Sagen afsluttes i Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget tog orienteringen til efterretning.

Irene Simonsen deltog ikke i mødet.

Sagsfremstilling

Med budgetaftalen for 2023 besluttede forligspartierne, at alle relevante fagudvalg skal arbejde målrettet med frisættelse. Beslutningen havde til formål at bidrage med et eller flere af følgende mål:

- Frigive tid og ressourcer til kerneopgaven
- Forbedre kvaliteten med afsæt i borgernes behov
- Øget rekruttering og fastholdelse af ledere og medarbejdere.

I bilag 1 præsenteres et overblik over forslag til nye initiativer og opmærksomhedspunkter, som kan bidrage yderligere til at imødekomme ovenstående mål. Forslagene tager sit afsæt i drøftelser i regi af MED-organisationen.

I det videre arbejde tager administrationen stilling til alle input. En del af dem adresseres i en række projekter og indsatser på velfærds- og sundhedsområdet, der enten er igangsat eller som er på vej:

- Din Indgang - et åbent fleksibelt tilbud til borgere med funktionsnedsættelse: Indsatsen har til formål, at borgeren oplever større frihed og en mere individuel kontakt med kommunen med et absolut minimum af bureaukrati. Derudover er det et mål at frigive ressourcer til kerneopgaven. Din Indgang åbnede den 1. februar 2024.
- Frisatte plejehjem: Ældre- og Handicapudvalget har truffet beslutning om at frisætte to kommunale plejehjem i et treårigt pilotprojekt med virkning fra januar 2024. Der er tale om plejehjemmet Søndergården i Brædstrup og plejehjemmet Orions Hus i Horsens by.
- Nye Veje i hjemme- og sygeplejen: I overensstemmelse med Ældrereformen har Nye Veje til formål at indføre faste teams og helhedspleje på sundheds- og ældreområdet, hvor bl.a. beslutninger om hjælp og omsorg træffes tættere på borgeren.
- Onboarding: Med et ønske om at styrke rekrutteringen og tilknytningen af elever og medarbejdere er der i regi af MED-organisationen på sundheds- og ældreområdet igangsat et arbejde, som løber i tre spor; elevindsatsen, onboarding af nye kolleger samt et mere målrettet fælles introduktionsprogram.
- Flere medarbejdere "op i tid": I løbet af 2025 er der afsat midler til, at lokale enheder på sundheds- og ældreområdet er frisatte til at afvikle prøvehandling med et sigte om, at flere kan gå "op i tid".

På tværs af drift og stab vil der derudover være et øget fokus på at sikre en bedre udnyttelse af teknologiske muligheder, en mere smidig it- og supportstruktur samt en opmærksomhed på tilstrækkelig og effektiv administrativ understøttelse

lokalt med henblik på at frigive tid til personaleledelse og faglig understøttelse.

Den videre proces

Alle fagudvalg i Horsens Kommune behandler forslag til nye frisættelsesinitiativer i løbet af februar og marts 2025, hvorefter Økonomi- og Erhvervsudvalget forelægges en samlet sag i april 2025.

/MT og LBR

Bilag

Bilag 1 - Ideer til frisættelse

Punkt 2: SFP/ÆH Tidsfrister for sagsbehandling på velfærds- og sundhedsområdet

00.01.00-A00-13-24

Resume

Efter retssikkerhedsloven skal Byrådet fastsætte frister for, hvor lang tid der må gå fra modtagelse af en ansøgning til der træffes en afgørelse.

Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget behandler administrationens forslag til tidsfrister for 2025 på udvalgets områder, efter at fristerne har været i høring i Seniorrådet og Handicaprådet.

Sagen afgøres af Byrådet.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget godkender de foreslåede tidsfrister for afgørelser gældende i 2025.

Beslutning

Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget godkendte de foreslåede tidsfrister for afgørelser gældende i 2025.

Irene Simonsen deltog ikke i mødet.

Sagsfremstilling

Efter retssikkerhedslovens §3 skal kommuner behandle alle henvendelser om hjælp hurtigst muligt og fastsætte tidsfrister for den maksimale sagsbehandlingstid.

Det er Byrådet, der fastlægger tidsfristerne, som efterfølgende skal offentliggøres på kommunens hjemmeside.

De offentliggjorte tidsfrister er som anført maksimale tidsfrister. Det betyder, at borgeren skal kunne regne med at få en afgørelse inden fristens udløb. Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid er dog ofte kortere end den udmeldte tidsfrist. Hvis tidsfristen for sagsbehandlingen ikke kan overholdes, er kommunen forpligtiget til at informere borgeren om, hvornår sagen kan være behandlet.

På udvalgsmødet den 11. december 2024 blev Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget præsenteret for administrationens vurdering af overholdelsen af tidsfristerne for 2024. På den baggrund er der udarbejdet et forslag til tidsfrister for 2025.

De foreslåede tidsfrister for 2025 fremgår af bilag 1. Sagstyper, som behandles i Ældre- og Handicapudvalget, er markeret med grøn. Sagstyper, som behandles i Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget, er markeret med blå.

For hovedparten af sagstyperne foreslår administrationen, at tidsfristen forbliver uændret fra 2024 til 2025. Der er dog foretaget enkelte ændringer, som alene vedrører Ældre- og Handicapudvalgets område.

- Punkt 1 vedrørende henvisning til VISO-forløb (specialiseret rådgivnings- og vejledningsforløb) er tilføjet, da administrationen er blevet opmærksom på, at tidsfristen ikke fremgår af Horsens Kommunes hjemmeside.
- For punkt 24.d. (kommunikationssystemer) foreslås en tidsfrist i 2025 på 12 måneder, da sagsbehandlingen af kommunikationssystemer til borgere med funktionsnedsættelse oftest forudsætter et længerevarende forløb.
- De foreslåede tidsfrister for 2025 indeholder også de relevante nye paragraffer fra ældreloven (pkt. 40-47). De træder imidlertid først i kraft den 1. juli 2025, og derfor skal de læses med forbehold for manglende praksis på den nye lovgivning. Forslagene beror dog på praksis fra lignende sagstyper i serviceloven.

Sagen har været drøftet i Seniorrådet den 21. januar 2025 og i Handicaprådet den 30. januar 2025. Rådenes høringssvar og administrationens kommentarer hertil fremgår af bilag 2-4.

Den videre proces

Efter behandlingen i Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget udarbejdes en samlet sag, som også indeholder tidsfrister for de øvrige udvalgsområder (ÆH, BI, SUU, BD). Den samlede sag forelægges Byrådet til endelig godkendelse.

/SG

Bilag

Bilag 1 - Tidsfrister 24-25 - SFP og ÆH

Bilag 2 - Høringssvar - Tidsfrister - Seniorråd

Bilag 3 - Høringssvar - Tidsfrister (ÆH og SFP) - Handicaprådet

Bilag 4 - Administrationens kommentarer til høringssvar

Punkt 3: SFP/ÆH Køkkenkapacitetsanalyse på ældreområdet

27.36.24-A00-1-20

Resume

Horsens Kommune står i de kommende år over for en markant stigning i antallet af ældre borgere, hvilket bl.a. har konsekvenser for den kommunale køkkenkapacitet.

På den baggrund er der udarbejdet en analyse, som har vurderet kapaciteten og vedligeholdelsen i de fire produktionskøkkener på sundheds- og ældreområdet, herunder modeller for en fremtidig håndtering af madudbringning til borgere i eget hjem. Analysen er udarbejdet af en ekstern konsulent.

Konklusionen er, at der i alle køkkener i mere eller mindre grad er brug for udskiftninger af det tekniske udstyr og ændringer i de bygnings- og indretningsmæssige forhold. Renoveringsbehovet vurderes at være særligt omfattende på køkkenet på Ceres Centret og der indstilles til, at der igangsættes en særskilt analyse af mulighederne for at rette op på dette.

I analysen anbefales det at fastholde en kommunal madudbringning som alternativ til udlicitering. Fastholdelse af kommunal madudbringning indebærer større investeringsomkostninger, men sikrer forsyningssikkerhed og reducerer risici.

På den baggrund er det administrationens anbefaling at fastholde kommunal madudbringning.

Sagen afgøres i Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget godkender, at der igangsættes en særskilt analyse af køkkenet på Ceres Centret.
2. Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget, godkender at sende køkkenkapacitetsanalysens to modeller i høring i Seniorrådet og Handicaprådet.

Beslutning

Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget godkendte, at der igangsættes en særskilt analyse af køkkenet på Ceres Centret.

Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget godkendte at sende køkkenkapacitetsanalysens to modeller i høring i Seniorrådet og Handicaprådet.

Irene Simonsen deltog ikke i mødet.

Sagsfremstilling

Horsens Kommune forventer en markant stigning i antallet af ældre, hvilket får konsekvenser for kommunale ydelser og services, herunder madområdet.

Af budgetaftalen 2022-2026 fremgår, at "Velfærds- og Sundhedsudvalget skal igangsætte en analyse af, hvordan nye plejeboliger påvirker de aktiviteter, der er omkring plejecentrene. Dette gælder fortrinsvis den madproduktion, der sker i kommunens fire storkøkkener på området".

På baggrund heraf er der udarbejdet en ekstern analyse af de fire produktionskøkkener på området. De fire køkkener ligger på plejecentrene; Klovenhøj, Præsthøjgården, Ceres Centret og Lindehøj. På sidstnævnte produceres også mad til borgere i eget hjem.

Den eksterne analyse er udarbejdet af konsulentfirmaet C-C-G, der har stor erfaring med køkkenområdet og kapacitetsvurderinger heraf. Analysen er vedlagt som bilag 1.

Køkkenkapacitet og vedligeholdelsesmæssig stand

Produktionskøkkener

Gennemgangen af de fire produktionskøkkener viser, at der er stor forskel på såvel kapacitet, vedligeholdelsesmæssig stand af det tekniske køkkenudstyr samt de bygnings- og indretningsmæssige forhold.

Vurderingen er, at en del af udstyret har "levet" længere end den levetid, man normalt forventer i markedet for produktionskøkkener.

Nedenfor er analysens vurdering af de enkelte køkkener og deres mulighed for ekstra kapacitet.

- *Klovenhøj*: Køkkenet vurderes at være velfungerende. Der er dog behov for mindre vedligehold og ændringer. Køkkenet vil kunne tage en begrænset ekstraproduktion, som vil kunne udnyttes som en midlertidig løsning ved evt. ombygninger i de andre produktionskøkkener.
- *Præsthøjgården*: Køkkenet vurderes at have nogle bygningsmæssige forhold som bør renoveres inden for forholdsvis kort tid. Køkkenet vurderes at kunne håndtere en ekstra permanent produktion.
- *Lindehøj*: Køkkenet vurderes at være velfungerende. Ved ændringer af primært de bygningsmæssige forhold, vil Lindehøj kunne byde ind med yderligere produktion til madudbringning.
- *Ceres Centret*: Køkkenet vurderes, at have det største renoveringsbehov og det anbefales, at der foretages yderligere analyser af, hvordan en evt. renovering af køkkenet kan foretages.

Modtagerkøkkener

Modtagerkøkkenerne på de enkelte plejecentre vurderes at være i god stand i forhold til at kunne håndtere modtagelse og anretning af mad samt opvask.

Madudbringning - to modeller

Horsens Kommune har forsyningsforpligtigelsen for madudbringning til borgere på kommunale plejecentre og til de borgere i eget hjem, der er visiteret hertil. Madudbringning er omfattet af frit valg.

Der er i dag to leverandører af madudbringning i Horsens Kommune. Den ene er kommunen (køkkenet på Lindehøj) og den anden Det Danske Madhus, som er den største og landsdækkende leverandør af madudbringning. Ca. to ud af tre af borgerne har valgt kommunen leverandør af madudbringning. Det svarer til ca. 480 leveringer dagligt.

Den i bilaget vedlagte analyse opstiller to modeller for den fremtidige madudbringning til borgere i eget hjem.

- **Model 1:** Fastholdelse af den nuværende ordning.
- **Model 2:** Udlicitering af al madudbringning.

I model 2 vil leverancerne skulle ske enten ved at minimum to leverandører vælger at blive godkendt eller som en ren udliciteret ydelse til minimum to private aktører.

Der anbefales, at vælge model 1.

Anbefalingen baserer sig på følgende forhold og er uddybet i vedlagte bilag.

- *Konkurrencesituationen*: Udlicitering af madudbringning er risikobetonet, da det pt. eksisterer på et monopollignende marked.
- *Sårbarhed*: Hvis Horsens Kommune stopper med at levere madudbringning, vil det øge sårbarheden i leverancesikkerheden for borgerne. Hvis en ekstern leverandør eksempelvis lukker sin forretning, vil Horsens Kommune ikke kunne træde til som leverandør.
- *Håndteringen af diæter og specialkost*: Komplexiteten ved produktion af diæter og specialkost - under kost i forskellig konsistens, og den voksende mængde af kost, der er målrettet allergier, stiller meget store krav til leverandørerne. Hvis Horsens Kommune ikke fastholder egenproduktionen på dette område, vil kommunen muligvis ikke kunne opretholde borgernes frie valg.
- *Udgifterne ved behov for hjemtagelse af madudbringningen*: Hvis en eller flere af de eksterne leverandører opsig deres aftale, vil det kunne medføre, at kommunen ikke kan opretholde

borgernes frie valg. Omkostningerne ved kommunens hjemtagelse af madudbringning vil være forbundet med markante investeringer.

Økonomi og investeringsbehov

Uanset valg af model, vil der være behov for investeringer i alle fire produktionskøkkener.

Nedenfor fremgår det i analysen skønnede investeringsbehov. Investeringsbehovet er beskrevet på et overordnet niveau, og er ikke baseret på konkrete tekniske vurderinger og beregninger.

Renoveringsbehovet på Ceres Centret er ikke estimeret da det kræver en dybdegående gennemgang af køkkenets stand og løsningsmuligheder.

For Lindehøj dækker det større investeringsbehov i model 1 over en kapacitetsudvidelse i form af en om-/tilbygning i forlængelse af de eksisterende lokaler.

Vurderet investeringsbehov for produktionskøkkenerne (kr.)

Produktionskøkken	Model 1	Model 2
Klovenhøj	1.110.000	1.110.000
Præsthøjgården	985.000	985.000
Ceres Centret	Afventer yderligere vurdering	Afventer yderligere vurdering
Lindehøj	7.058.000	1.845.000
I alt	9.153.000	3.940.000

For alle køkkener vil der fortsat være en løbende vedligeholdelsesudgift, som også er tilfældet i dag.

Videre proces

Sagen sendes til høring i Handicaprådet og Seniorrådet med henblik på endelig godkendelse i Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget.

Sagen behandles sideløbende i Ældre- og Handicapudvalget.

/JS

BILAG

- [Bilag 1 - Køkkenkapacitetsvurdering - Horsens Kommunes ældreområde](#)

Bilag

Bilag 1 - Køkkenkapacitetsvurdering - Horsens Kommunes ældreområde

Punkt 4: SFP Deltagelse ved WHO HCN Business Meeting

00.01.00-A00-17-23

Resume

Horsens Kommune har siden 1987 været medlem af det europæiske Sund By Netværk - WHO Healthy Cities Network. HCN er et netværk af europæiske byer, der har forpligtet sig til at arbejde med sundhed og bæredygtig udvikling.

Horsens Kommune er én ud af pt. fem danske akkrediterede medlemsbyer.

Hvert år afholder WHO Healthy Cities Network (HCN) et årsmøde for medlemsbyer/-lande. Disse møder foregår enten fysisk eller digitalt.

Horsens Kommune har en lang tradition for at deltage aktivt ved disse møder, hvor nøglepersoner holder oplæg om lokale initiativer i Horsens Kommune og hjælper med facilitering af workshops arrangeret af WHO. Næste fysiske møde finder sted i Bursa, Tyrkiet, den 17. – 19. juni 2025.

Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget skal i denne sag tage stilling til politisk deltagelse ved årsmødet i 2025.

Sagen afgøres af Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

1. Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget tager stilling til politisk deltagelse ved årsmødet i WHO Healthy Cities Network.

Beslutning

Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget besluttede, at den politiske deltagelse varetages af formanden for Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget og formanden for Ældre- og Handicapudvalget.

Irene Simonsen deltog ikke i mødet.

Sagsfremstilling

Horsens Kommune har siden 1987 været medlem af det europæiske Sund By Netværk - WHO Healthy Cities Network. HCN er et netværk af europæiske byer, der har forpligtet sig til at arbejde med sundhed og bæredygtig udvikling. Horsens Kommune er én ud af pt. fem danske akkrediterede medlemsbyer.

Vedrørende politisk deltagelse ved de fysiske årsmøder, foreskriver WHO at delegationen skal inkludere borgmester eller ledende politikere. Der er i Horsens tradition for, at politikere i det udvalg som Sund By referer til, deltager ved disse møder. Hidtil har Horsens Kommune været repræsenteret udvalgsformænd og næstformænd.

Punkt 5: SFP Gensidig orientering

00.01.00-A00-17-23

Resume

Under det faste punkt "gensidig orientering" gives tilbagemeldinger på diverse emner siden sidste udvalgs møde, herunder tilbagemeldinger fra politikers deltagelse i div. bestyrelses- og rådsmøder mv.

Indstilling

Direktionen indstiller, at

- Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Sundheds-, Forebyggelses- og Psykiatriudvalget tog orienteringen til efterretning.

Irene Simonsen deltog ikke i mødet.

Sagsfremstilling

Orienteringspunkter:

- Aktuelt siden sidst.
- Kampagne for Fællesskabsportalen.
- Den kommunale nøgletalsrapport.
- Kend din kommune - Brug nøgletal i styringen: <https://www.kl.dk/oekonomi-og-administration/oekonomi-og-styring/kend-din-kommune>

Bilag

Kampagne for Fællesskabsportalen

Punkt 6: Lukket: SFP Underskriftsark

00.01.00-A00-17-23